



MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN, CULTURA  
Y DEPORTE



***PLANES DE VIABILIDAD  
DE LAS FEDERACIONES  
DEPORTIVAS ESPAÑOLAS  
2013-2016***

## ÍNDICE

	Nº de Página
1.- INTRODUCCIÓN .....	3
2.- EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES	4
2.1.- RESULTADOS .....	4
2.2.- PATRIMONIO NETO .....	5
2.3.- FONDO DE MANIOBRA .....	6
2.4.- ENDEUDAMIENTO .....	7
2.5.- INGRESOS .....	8
2.6.- GASTOS .....	9
3.- CONCLUSIONES .....	10

## **1. INTRODUCCION.**

Los cuadros de magnitudes económicas que se presentan a continuación contienen una información sobre la evolución económica de las 31 federaciones deportivas españolas que a lo largo del período de 2013 a 2016 han estado sujetas a un plan de viabilidad.

Dicho plan se aplicó de forma individualizada a cada federación que al cierre del ejercicio de 2012 presentaba una delicada situación económica valorada a través de su patrimonio neto o de su fondo de maniobra. Se adoptó el criterio de que con una de estas dos magnitudes o con las dos simultáneamente de signo negativo su situación requería un plan de viabilidad.


















A lo largo de este período 3 federaciones han saneado su situación económica y han salido del plan: Luchas Olímpicas, Tenis de Mesa y Judo. Otras 4 federaciones, en cambio, se tuvieron que incorporar al plan al empeorar su situación: Billar, Squash, Esquí Náutico y Baile Deportivo.

En diciembre de 2016 la Federación Española de Baloncesto suscribió asimismo un plan de viabilidad por las fuertes pérdidas de los años 2015 y 2016, pero no entra dentro de la estadística considerada ya que su incorporación al plan es posterior y prácticamente queda fuera del período objeto de este estudio. Y ya dentro de este año 2017 se acaba de incorporar una federación más, la Federación Española de Tenis, después de que en estos últimos años las sucesivas y cuantiosas pérdidas hayan colocado a ésta en una situación de importante desequilibrio económico, no incluyéndose tampoco en este estudio.

Todos los datos contenidos en los cuadros son definitivos, al haber sido auditadas las cuentas anuales de las federaciones correspondientes a los cuatro años del período analizado.


















## 2. EVOLUCION DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES ECONOMICAS.

### 2.1. RESULTADOS.

FEDERACION	RESULTADOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
AERONAÚTICA	-35.273,15	-45.416,42	22.833,43	24.262,98	92.925,24
AJEDREZ	-33.321,63	-6.338,81	13.056,69	15.213,33	10.560,20
ATLETISMO 	-319.183,48	-1.220,51	328.553,33	384.744,21	799.321,12
BAILE DEPORTIVO	-57.305,45	-23.802,11	-9.151,90	-2.791,00	36.040,54
BALONMANO 	-61.948,54	179.012,60	220.854,34	98.543,47	309.178,35
BILLAR	-79.536,92	2.843,47	-23.067,23	18.576,32	46.152,28
BOLOS	-12.610,61	-76.989,13	-16.930,75	-14.521,70	15.283,13
BOXEO 	-82.634,65	-130.269,90	76.429,49	-133.816,24	-105.196,25
CICLISMO 	-562.783,03	51.025,96	241.070,14	209.951,67	463.519,00
COLOMBÓFILA	-21.675,79	5.932,65	41.385,38	25.340,12	19.031,34
DEPORTES DE INVIERNO 	-6.011,21	-318.023,77	-142.679,72	171.738,60	353.886,86
DEPORTES PARA SORDOS	98.505,25	59.321,47	40.893,41	-26.549,72	18.692,37
ESQUI NAUTICO	-15.461,24	9.326,76	1.842,78	-104,59	119.791,65
ESGRIMA 	-386.821,27	-109.487,32	2.923,18	-13.055,61	361.051,49
GIMNASIA 	-218.761,37	35.092,03	240.723,55	181.349,90	162.906,17
HOCKEY 	49.348,13	104.601,23	243.126,44	69.818,74	76.871,03
KARATE	-33.992,32	-80.693,92	130.603,43	72.701,60	66.668,58
NATACIÓN 	-1.150.304,55	1.416.188,48	-722.914,39	13.319,78	1.227.120,82
PATINAJE	3.168,07	-88.886,80	147.765,13	530,95	181.710,72
PELOTA	-158.680,76	32.826,92	25.854,31	-8.412,93	144.350,32
PENTATLÓN MODERNO 	-16.928,79	-29.726,33	19.250,59	-26.902,76	-3.308,83
PIRAGÜISMO 	-360.708,14	105.251,84	159.597,99	95.741,46	365.169,87
REMO 	-68.929,54	-11.777,03	65.274,30	54.038,53	196.523,30
RUGBY 	-184.886,76	-1.511.749,14	77.504,69	546.644,69	622.037,53
SALV. Y SOCORRISMO	44.839,19	76.547,70	82.587,35	44.744,20	24.606,04
SQUASH	-10.455,55	-3.738,36	-16.590,14	3.082,50	19.681,54
SURF	-5.979,43	44.843,59	70.736,33	1.734,34	-78.957,28
TAEKWONDO 	-159.439,14	-139.443,25	-93.007,78	-45.928,30	230.417,89
TIRO OLÍMPICO 	-599.048,09	-256.583,07	411.032,93	162.284,87	25.162,51
TRIATLÓN 	-297.184,74	-327.046,36	167.712,57	91.100,78	244.607,98
VELA 	-25.463,78	-74.056,48	4.438,45	-388.603,51	607.096,57
<b>TOTALES</b>	<b>-4.769.469,29</b>	<b>-1.112.434,01</b>	<b>1.811.708,32</b>	<b>1.624.776,68</b>	<b>6.652.902,08</b>


















De las federaciones referidas en el cuadro todas han tenido superávit en 2016 excepto 3 (Boxeo, Surf y Pentatlón Moderno). En el año 2012 solo 4 federaciones tuvieron resultado positivo.

## 2.2. PATRIMONIO NETO.

FEDERACION	PATRIMONIO NETO				
	2012	2013	2014	2015	2016
AERONAÚTICA	-33.280,38	-79.352,63	-52.494,43	-29.356,45	62.443,79
AJEDREZ	-37.711,80	-34.668,46	-24.340,21	-9.445,88	795,32
ATLETISMO 	-325.483,88	-407.419,50	-139.809,06	284.217,89	1.048.469,94
BAILE DEPORTIVO	-57.305,45	-68.177,99	-75.161,94	-69.952,94	-35.062,40
BALONMANO 	-622.483,72	-483.407,73	-226.809,39	-129.335,18	172.461,30
BILLAR	-69.357,13	-31.060,26	-60.808,85	-13.159,20	28.894,51
BOLOS	-265.301,10	-402.599,55	-427.749,09	-452.362,69	-440.891,90
BOXEO 	-240.691,08	-342.125,02	-279.552,31	-400.779,15	-526.215,40
CICLISMO 	-1.483.878,78	-1.531.474,36	-1.400.133,08	-1.273.646,37	-869.703,00
COLOMBÓFILA	-9.244,12	-4.829,12	35.038,61	58.861,08	76.374,77
DEPORTES DE INVIERNO 	-104.473,78	-470.482,59	-625.551,87	-474.534,27	-165.286,74
DEPORTES PARA SORDOS	-71.499,80	25.740,04	41.078,31	72.114,01	139.872,23
ESQUI NAUTICO	9.531,43	-44,84	-2.858,38	-4,89	9.633,42
ESGRIMA 	-778.025,11	-888.261,05	-846.387,76	-801.041,56	-599.851,57
GIMNASIA 	-880.212,60	-882.184,29	-623.169,45	-331.272,63	-28.213,69
HOCKEY 	-787.449,10	-685.047,41	-445.027,83	-353.403,64	-197.036,88
KARATE	-135.627,04	-182.679,66	-58.322,61	11.073,88	86.271,61
NATACIÓN 	-2.028.451,86	-632.587,43	-1.343.975,72	-1.297.476,30	-104.815,97
PATINAJE	231.395,35	201.684,68	221.336,03	268.189,98	453.348,25
PELOTA	-96.771,03	-93.180,41	-29.620,08	-35.998,85	101.869,87
PENTATLÓN MODERNO 	-284.108,43	-314.180,85	-266.282,48	-342.115,68	-345.425,28
PIRAGÜISMO 	-302.193,85	-355.290,59	-299.166,97	-184.855,37	121.366,89
REMO 	564.580,10	424.550,19	518.608,43	597.654,97	857.216,35
RUGBY 	272.173,89	-1.300.467,04	-1.270.645,66	-1.014.338,32	-442.156,28
SALV. Y SOCORRISMO	-158.313,47	-124.804,80	-48.455,76	-21.104,33	-12.550,64
SQUASH	-6.043,64	-10.534,50	-27.877,14	-25.547,14	-5.865,60
SURF	-400.886,32	-365.233,38	-302.949,35	-305.434,22	-355.603,61
TAEKWONDO 	-249.946,09	-163.151,00	-83.151,38	-91.694,94	109.708,14
TIRO OLÍMPICO 	8.766.832,11	8.087.508,04	8.070.695,06	8.001.522,28	7.855.581,96
TRIATLÓN 	-569.833,02	-860.443,96	-722.011,93	-621.490,51	-405.253,74
VELA 	3.617.907,53	4.451.989,24	5.441.801,57	4.796.276,30	5.077.827,91
<b>TOTALES</b>	<b>3.463.847,83</b>	<b>2.477.783,77</b>	<b>4.646.245,28</b>	<b>5.811.559,88</b>	<b>11.668.203,56</b>


















Al finalizar el año 2016 el número de federaciones con patrimonio neto positivo es de 16. Al término de 2012 solo 6 federaciones tenían patrimonio neto positivo, el resto estaba en situación de quiebra técnica.

## 2.3. FONDO DE MANIOBRA.

FEDERACION	FONDO DE MANIOBRA				
	2012	2013	2014	2015	2016
AERONAÚTICA	8.427,70	-36.845,03	20.790,19	17.642,19	96.071,52
AJEDREZ	-48.231,72	-1.865,63	9.816,45	26.804,84	27.447,12
ATLETISMO 	-1.342.512,72	-661.082,53	-414.295,89	-362.426,89	-23.195,81
BAILE DEPORTIVO	-72.190,48	-40.590,67	-50.100,42	-53.468,94	-37.617,03
BALONMANO 	20.670,25	235.161,00	-97.597,45	-135.418,57	63.648,95
BILLAR	-80.519,21	-39.912,69	-114.729,93	-111.425,77	-82.763,89
BOLOS	-305.471,64	-415.812,58	-138.570,12	-173.713,28	-192.233,35
BOXEO 	-61.195,43	-91.995,31	-44.166,76	-201.764,09	-373.584,45
CICLISMO 	-1.560.572,69	-899.892,28	-398.498,07	-346.923,72	-141.048,71
COLOMBÓFILA	-80.252,50	-54.746,26	-12.305,26	14.821,03	10.779,73
DEPORTES DE INVIERNO 	-344.753,94	-298.944,91	-510.621,24	-306.101,65	-51.153,81
DEPORTES PARA SORDOS	-67.243,37	30.924,85	45.757,89	63.533,00	133.420,13
ESQUI NAUTICO	-53.245,58	-32.521,33	-46.532,04	-58.795,70	-69.165,26
ESGRIMA 	-221.637,88	-139.768,68	-144.818,95	-225.292,70	-163.868,66
GIMNASIA 	-804.161,33	-702.720,69	-426.321,20	-146.946,41	-171.480,73
HOCKEY 	-67.501,33	198.506,32	440.053,15	365.558,74	331.500,84
KARATE	-169.611,61	7.714,44	153.498,99	192.435,25	171.868,77
NATACIÓN 	-906.952,27	457.718,24	-955.397,82	-942.457,10	251.077,07
PATINAJE	-245.414,38	-236.233,31	-218.032,56	-177.371,28	-4.795,12
PELOTA	109.946,88	89.310,96	-3.738,19	-109.472,79	38.885,84
PENTATLÓN MODERNO 	-229.575,93	-258.781,05	-223.309,64	-307.385,48	-137.107,99
PIRAGÜISMO 	-470.232,14	-392.622,71	-393.053,46	-341.850,65	-286.268,79
REMO 	-211.898,00	-97.542,43	-26.014,20	-323,68	21.520,91
RUGBY 	-32.214,02	-1.466.032,34	-664.139,00	-545.071,91	-106.058,48
SALV. Y SOCORRISMO	-60.020,38	24.318,28	79.517,28	103.441,70	85.066,47
SQUASH	-10.935,38	-13.744,84	-29.989,30	-26.825,12	-7.104,72
SURF	-173.481,74	-177.683,40	-174.614,61	-240.586,52	-272.311,08
TAEKWONDO 	-251.946,05	-181.151,01	-85.785,58	-99.964,98	109.377,66
TIRO OLÍMPICO 	-2.098.373,97	-2.371.502,05	-2.049.214,91	-1.597.219,31	-687.618,59
TRIATLÓN 	-406.595,93	-240.890,58	-116.894,08	-123.875,70	-78.202,80
VELA 	322.461,41	-797.144,41	-240.070,61	-634.157,76	-147.674,01
<b>TOTALES</b>	<b>-9.915.235,38</b>	<b>-8.606.372,63</b>	<b>-6.829.377,34</b>	<b>-6.484.603,25</b>	<b>-1.692.588,27</b>


















Al finalizar el año 2016 el número de federaciones con fondo de maniobra positivo es de 12. Al término de 2012 solo 4 federaciones tenían fondo de maniobra positivo.

## 2.4. ENDEUDAMIENTO.

	ENDEUDAMIENTO				
	2012	2013	2014	2015	2016
AERONAÚTICA	172.970,59	146.731,94	145.961,61	185.626,30	113.964,34
AJEDREZ	234.042,80	303.430,93	191.870,80	222.093,72	296.861,69
ATLETISMO 	5.329.150,19	4.134.705,73	3.601.216,91	3.437.114,36	2.996.084,72
BAILE DEPORTIVO	78.241,45	150.386,20	159.362,67	171.663,21	121.097,36
BALONMANO 	6.430.034,94	3.083.438,83	2.609.225,18	2.210.163,33	1.796.060,68
BILLAR	215.221,03	256.074,56	238.099,34	222.888,89	178.021,75
BOLOS	495.793,04	624.823,99	862.100,13	594.556,21	586.020,85
BOXEO 	512.335,38	456.107,37	397.047,25	669.541,58	708.531,52
CICLISMO 	3.677.598,16	3.036.716,49	2.793.900,25	2.514.536,25	2.349.998,86
COLOMBÓFILA	159.804,47	201.523,22	176.146,18	129.647,29	148.745,61
DEPORTES DE INVIERNO 	866.330,18	1.585.791,59	1.401.293,77	1.357.090,84	1.394.239,30
DEPORTES PARA SORDOS	102.420,61	105.235,76	93.917,98	83.344,47	25.214,43
ESQUI NAUTICO	188.319,42	200.647,31	174.495,87	163.946,81	119.076,59
ESGRIMA 	1.994.522,52	1.782.209,48	1.499.989,19	1.741.481,85	1.531.114,97
GIMNASIA 	2.104.759,34	2.204.762,76	1.762.733,74	1.379.913,13	1.062.174,11
HOCKEY 	2.407.593,39	1.699.855,82	1.628.653,40	3.505.065,35	2.316.230,37
KARATE	328.538,29	589.637,10	548.510,52	530.960,40	425.535,28
NATACIÓN 	16.341.104,54	7.011.559,37	5.469.557,63	3.035.379,86	1.672.442,76
PATINAJE	553.574,84	634.081,27	715.391,28	617.064,94	491.322,71
PELOTA	747.089,56	479.246,72	429.881,44	480.956,72	136.032,99
PENTATLÓN MODERNO 	352.414,07	386.351,09	318.441,12	443.690,76	358.456,55
PIRAGÜISMO 	2.733.066,59	2.667.760,53	2.288.732,79	2.201.704,67	1.830.616,58
REMO 	5.033.871,25	678.370,74	710.097,73	933.123,81	562.432,18
RUGBY 	505.417,53	1.979.294,44	1.840.225,35	2.144.333,89	1.580.634,23
SALV. Y SOCORRISMO	460.719,13	325.884,81	382.507,88	382.058,09	292.129,35
SQUASH	24.931,58	50.803,78	58.900,73	57.601,34	14.574,64
SURF	500.709,37	401.088,83	363.443,14	374.090,87	408.877,90
TAEKWONDO 	609.499,64	543.570,40	617.790,50	882.023,31	335.773,86
TIRO OLÍMPICO 	4.254.930,52	4.438.259,56	3.469.205,18	2.926.354,52	2.159.880,54
TRIATLÓN 	1.152.944,21	1.337.394,23	1.323.958,58	1.489.174,74	1.075.809,14
VELA 	830.047,34	2.517.110,69	1.622.917,98	1.514.182,65	615.707,25
<b>TOTALES</b>	<b>59.397.995,97</b>	<b>44.012.855,54</b>	<b>37.895.576,12</b>	<b>36.601.374,16</b>	<b>27.703.663,11</b>

La reducción del endeudamiento de 2012 a 2016 ha sido del 53,36 %.


















## 2.5. INGRESOS.

	INGRESOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
AERONAÚTICA	417.679,00	263.193,01	303.253,86	427.098,40	545.945,65
AJEDREZ	697.476,00	674.772,50	708.593,96	723.537,51	814.513,50
ATLETISMO 	16.768.013,00	8.329.399,01	8.609.907,64	8.663.228,43	10.445.601,81
BAILE DEPORTIVO	76.989,00	366.053,55	369.566,64	360.449,98	394.377,18
BALONMANO 	8.854.054,00	13.908.289,00	7.428.609,07	8.340.516,28	8.452.063,64
BILLAR	398.243,00	396.911,66	366.489,89	338.797,39	411.051,35
BOLOS	506.263,00	312.002,81	332.770,86	304.915,67	356.261,33
BOXEO 	900.025,00	697.850,70	914.578,13	785.966,34	861.214,91
CICLISMO 	5.053.405,00	3.548.615,98	4.243.763,67	4.440.098,76	4.970.524,07
COLOMBÓFILA	253.498,00	216.698,83	259.904,26	288.272,30	272.069,68
DEPORTES DE INVIERNO 	3.637.423,00	2.854.187,99	2.504.786,73	2.689.152,72	3.436.616,40
DEPORTES PARA SORDOS	260.703,00	242.344,40	203.042,38	204.451,47	239.128,27
ESQUI NAUTICO	311.431,00	196.460,60	217.089,02	205.529,43	263.455,63
ESGRIMA 	1.770.127,00	1.213.501,51	1.190.812,69	1.215.023,37	1.394.711,55
GIMNASIA 	3.153.901,00	3.137.429,54	3.105.784,58	3.279.420,78	4.723.448,91
HOCKEY 	2.876.635,00	2.006.992,37	2.533.499,42	2.394.361,39	2.917.452,04
KARATE	1.156.818,00	1.185.273,53	1.166.991,56	1.113.280,77	1.228.608,65
NATACIÓN 	10.136.959,00	41.708.660,96	7.704.487,39	8.119.460,85	9.453.798,10
PATINAJE	1.879.346,00	1.732.457,32	1.989.265,70	1.904.470,72	2.223.706,32
PELOTA	904.106,00	637.956,53	664.178,62	774.961,00	775.435,38
PENTATLÓN MODERNO 	355.860,00	332.385,08	339.611,23	311.038,33	313.057,85
PIRAGÜISMO 	3.569.471,00	3.058.283,77	3.506.685,55	3.696.462,66	4.657.552,28
REMO 	2.058.742,00	1.368.719,57	1.665.683,46	1.699.094,75	1.942.710,35
RUGBY 	3.347.252,00	3.015.628,25	2.879.934,04	3.026.225,96	4.024.369,12
SALV. Y SOCORRISMO	694.809,00	734.306,55	801.610,07	786.954,92	877.882,39
SQUASH	217.945,00	196.352,49	161.688,56	151.073,15	203.365,34
SURF	699.429,00	329.720,34	387.350,99	370.392,19	457.398,01
TAEKWONDO 	2.126.948,00	1.743.829,04	2.280.218,89	2.498.413,00	2.504.790,85
TIRO OLÍMPICO 	2.968.775,00	3.619.221,40	6.187.737,90	2.804.633,51	2.682.014,36
TRIATLÓN 	2.730.691,00	2.377.088,37	2.619.791,15	2.738.407,39	3.376.358,99
VELA 	5.097.288,00	4.457.231,76	6.030.494,91	4.011.176,08	5.063.571,21
<b>TOTALES</b>	<b>83.880.304,00</b>	<b>104.861.818,42</b>	<b>71.678.182,82</b>	<b>68.666.865,50</b>	<b>80.283.055,12</b>

Los ingresos en 2016, después del pico de 2013 debido a la organización de los mundiales de Natación y Balonmano en España, vuelven a valores similares a los de 2012.



## 2.6. GASTOS.

	GASTOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
AERONAÚTICA	452.952,00	308.609,43	280.420,43	402.835,42	453.020,41
AJEDREZ	730.797,00	681.111,31	695.537,27	708.324,18	803.953,30
ATLETISMO 	17.087.197,00	8.330.619,52	8.245.237,73	8.278.484,22	9.646.280,69
BAILE DEPORTIVO	134.294,00	389.855,66	378.718,54	363.240,98	358.336,64
BALONMANO 	8.916.002,00	13.729.276,40	7.207.754,73	8.241.972,81	8.142.885,29
BILLAR	477.780,00	394.068,19	389.557,12	320.221,07	364.899,07
BOLOS	518.873,00	388.991,94	349.701,61	319.437,37	340.978,20
BOXEO 	982.659,00	828.120,60	838.148,64	919.782,58	966.411,16
CICLISMO 	5.616.188,00	3.497.590,02	4.002.693,53	4.230.147,09	4.507.005,07
COLOMBÓFILA	275.174,00	210.766,18	218.518,88	262.932,18	253.038,34
DEPORTES DE INVIERNO 	3.643.434,00	3.172.211,76	2.647.466,45	2.517.414,12	3.082.729,54
DEPORTES PARA SORDOS	162.198,00	183.022,93	162.148,97	231.001,19	172.459,69
ESQUI NAUTICO	326.892,00	187.133,84	215.246,24	205.634,02	244.763,26
ESGRIMA 	2.156.948,00	1.322.988,83	1.187.889,51	1.228.078,98	1.274.919,90
GIMNASIA 	3.372.662,00	3.102.337,51	2.865.061,03	3.098.070,88	4.362.397,42
HOCKEY 	2.837.491,00	1.902.391,14	2.290.372,98	2.324.542,65	2.754.545,87
KARATE	1.152.790,00	1.265.967,45	1.036.388,13	1.040.579,17	1.151.737,62
NATACIÓN 	11.287.263,00	40.292.472,48	8.427.401,78	8.106.141,07	8.226.677,28
PATINAJE	1.876.178,00	1.821.344,12	1.841.500,57	1.903.939,77	2.041.995,60
PELOTA	978.049,00	605.129,61	638.324,31	783.373,93	631.085,06
PENTATLÓN MODERNO 	372.789,00	362.111,41	320.360,64	337.941,09	316.366,68
PIRAGÜISMO 	3.748.682,00	2.953.031,93	3.347.087,56	3.600.721,20	4.292.382,41
REMO 	2.127.671,00	1.380.496,60	1.600.409,16	1.645.056,22	1.746.187,05
RUGBY 	3.532.139,00	4.527.377,39	2.802.429,35	2.479.581,27	3.402.331,59
SALV. Y SOCORRISMO	649.970,00	657.758,85	719.022,72	742.210,72	853.276,35
SQUASH	228.401,00	200.090,85	178.278,70	147.990,65	183.683,80
SURF	705.409,00	284.876,75	316.614,66	368.657,85	536.355,29
TAEKWONDO 	2.286.387,00	1.883.272,29	2.373.226,67	2.376.562,00	2.274.372,96
TIRO OLÍMPICO 	3.567.823,00	3.875.804,47	5.776.704,97	2.642.348,64	2.656.851,85
TRIATLÓN 	2.950.546,00	2.704.134,73	2.452.078,58	2.647.306,61	3.131.751,01
VELA 	5.122.752,00	4.531.288,24	6.026.056,46	4.399.779,59	4.456.474,64
<b>TOTALES</b>	<b>88.278.390,00</b>	<b>105.974.252,43</b>	<b>69.830.357,92</b>	<b>66.874.309,52</b>	<b>73.630.153,04</b>

Los gastos en 2016 se reducen en un 16,59 % respecto a 2012.

### 3. CONCLUSIONES.

1. De los datos expuestos destacamos en primer lugar la evolución muy favorable de los **resultados económicos** del conjunto de federaciones objeto de este estudio. En efecto, se pasa de una cifra total de 4,8 millones de euros de pérdidas en 2012 a un superávit de 6,7 millones de euros en 2016 y ello pese a una disminución muy sensible de los ingresos, tanto públicos como privados, debido a la crisis económica.

2. Esta evolución favorable se traduce en una mejora de las variables más representativas de la situación patrimonial y de la situación de liquidez del conjunto de todas ellas, como el patrimonio neto, el fondo de maniobra y el endeudamiento. Así, la cifra total del **patrimonio neto** pasa de 3,5 millones de euros en 2012 a 11,7 millones en 2016, el **fondo de maniobra**, calculado como diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente y que expresa la situación de cada federación en cuanto a su liquidez, pasa de un valor total de - 9,9 millones de euros en 2012 a -1,7 millones en 2016, cifra todavía negativa pero que refleja una importante mejoría y el **endeudamiento**, entendido como suma del pasivo a corto plazo más el pasivo a largo plazo, pasa de una cifra global de 59,4 millones de euros en el año 2012 a 27,7 millones en 2016, es decir una reducción de más de la mitad de la deuda inicial.

3. Este estudio comprende también las cifras de los **ingresos** y de los **gastos** de este período. Las cifras de ingresos en 2016 vuelven a valores cercanos a los del año 2012, mientras que se produce una importante reducción de los gastos de casi el 17 % con relación a 2012. En 2013 se produce un repunte muy importante de las cifras de los ingresos y de los gastos como consecuencia de los campeonatos del mundo de balonmano y de natación celebrados en España.

4. Con los datos definitivos del ejercicio 2016 se ha considerado que varias federaciones, que presentan ya valores de signo positivo en el patrimonio neto y en el fondo de maniobra, han alcanzado el equilibrio económico financiero y quedan desvinculadas de los compromisos que establece el plan de viabilidad. Estas federaciones han sido Aeronáutica, Balonmano, Colombófila, Deportes para Sordos, Karate y Pelota. Por el contrario el resto de las federaciones necesitará más tiempo para alcanzar el saneamiento definitivo de sus cuentas.

Madrid, noviembre de 2017.