

LAS GRANDES CIFRAS ECONÓMICAS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS 2008-2017

Subdirección General de Deporte Profesional y Control Financiero

ÍNDICE

INTR	ODUC	CIÓN	4
•	CONJ	UNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	5
	l	EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	6
	II	EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	7
	III	ENDEUDAMIENTO	8
		1 DEUDA TOTAL	8
		2 PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	9
	IV	FONDO DE MANIOBRA	10
	V	EVOLUCIÓN DE INGRESOS TOTALES	11
		1 SUBVENCIONES C.S.D.	12
		2 SUBVENCIONES A.D.O.	13
		3 OTRAS SUBVENCIONES	14
		4 RECURSOS PROPIOS	15
		4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	16
		4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	17
		4.3. COMPETICIONES	18
		4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	19
		4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	20
		4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	21
	VI	EVOLUCIÓN DE GASTOS	22
		1 GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	22
		2 TOTAL GASTOS DE PERSONAL	23
		3 NÚMERO DE EMPLEADOS	24
		4 GASTOS DE VIAJE	25
	CON	CHISIONES CONTINITO DE FEDERACIONES EVCERTO DE E	26

REAL	FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL	28
l	EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	29
II	EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	30
III	ENDEUDAMIENTO	31
	1 DEUDA TOTAL	31
IV	FONDO DE MANIOBRA	32
V	EVOLUCIÓN DE INGRESOS TOTALES	33
	1 SUBVENCIONES C.S.D.	34
	2 INGRESOS POR RECAUDACIÓN IMPUESTO S/ ACTIVIDADES DEL JUEGO	35
	2 SUBVENCIONES A.D.O.	36
	3 OTRAS SUBVENCIONES	37
	4 RECURSOS PROPIOS	38
	4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	39
	4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	40
	4.3. COMPETICIONES	41
	4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	42
	4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	43
	4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	44
VI	EVOLUCIÓN DE GASTOS	45
	1 GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	45
	2 TOTAL GASTOS DE PERSONAL	46
	3 NÚMERO DE EMPLEADOS	47
	4 GASTOS DE VIAJE	48
CON	CLUSIONES. REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL	49

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2008-2016 de cuentas auditadas y para el ejercicio 2017 de datos estimados por las propias federaciones, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en cuenta este carácter provisional.

El estudio pretende mostrar una imagen real del mundo federativo. Como novedad para este año, quinto de la serie, se recogen de forma separada los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones globales. Así mismo, hay que señalar que desde 2016 la Federación Española de Espeleología no tiene ningún tipo de actividad por encontrarse en liquidación.

Se han examinado, para el período 2008-2017, los ingresos y los gastos totales, los indicadores de solvencia y liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

CONJUNTO DE FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS

(EXCEPTO R.F.E. DE FÚTBOL)

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2008	211.109.120	212.703.253	-1.594.133
2009	198.680.906	199.343.408	-662.502
2010	189.992.015	190.410.096	-418.081
2011	181.906.706	179.773.347	2.133.359
2012	173.447.709	177.970.921	-4.523.212
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	159.872.328	154.898.735	4.973.593
2017	151.049.602	148.548.930	2.500.672

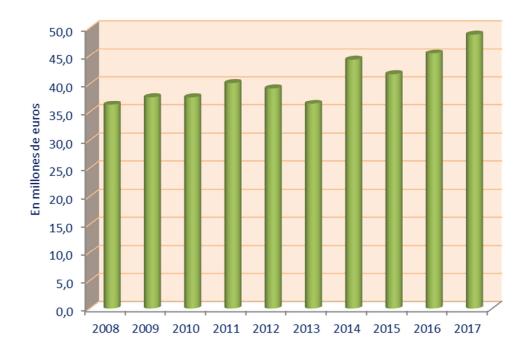


La estimación de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2017 supone un Resultado del ejercicio positivo de 2,5 millones de euros, confirmando el beneficio del año anterior. La disminución prevista de los Ingresos Totales en el año 2017 se ve acompañada, a su vez, de la reducción de los Gastos Totales, lo que mantiene el buen resultado estimado para este ejercicio.

Del total de federaciones deportivas, cincuenta y dos prevén beneficios para 2017, sólo once pérdidas y una, el equilibrio entre ingresos y gastos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2008	36.283.058
2009	37.670.680
2010	37.659.997
2011	40.171.472
2012	39.228.435
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.436.783
2017	48.823.057



El Patrimonio Neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los Fondos Propios y las Subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Los valores auditados de 2016 y las estimaciones para 2017 denotan una mejora de la solvencia de las federaciones deportivas en relación con el año 2015, como consecuencia de los efectos positivos de las medidas de saneamiento llevadas a cabo y por la correcta aplicación de los resultados obtenidos, hasta llegar a alcanzar, por segundo año consecutivo, el valor más alto de toda la serie.

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2008	67.234.370	18.878.057	86.112.427
2009	76.086.859	19.308.982	95.395.841
2010	70.917.210	20.055.294	90.972.504
2011	60.642.446	25.037.554	85.680.000
2012	65.850.611	18.594.413	84.445.024
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	43.887.297	4.454.026	48.341.323
2017	34.712.159	9.056.298	43.768.457

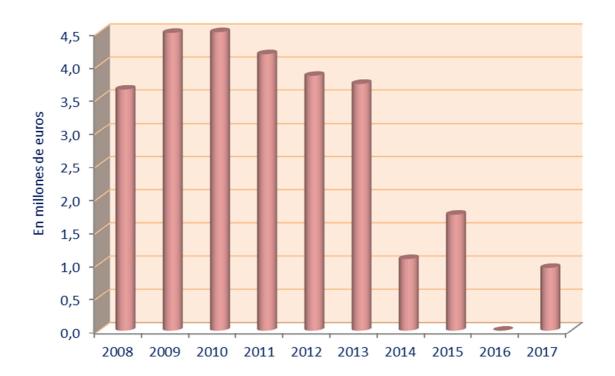


Las Deudas Totales de las federaciones deportivas desde el año 2012, último año antes del comienzo de las medidas de saneamiento, se ve reducido a finales de 2017 el 48,77 por ciento. La reducción confirmada por las auditorías de 2016, manifiesta una bajada del 37,15 por ciento en relación con el año 2015 como consecuencia, en gran medida, de la contabilización de unas elevadas periodificaciones a corto plazo por ingresos anticipados en la R.F.E. de Golf de 18 millones de euros y de la ejecución de medidas de contención del gasto para la reducción del endeudamiento.

De este modo, la reducción entre 2015 y 2016, que se confirma en 2017, se manifiesta especialmente en la Deuda a corto plazo, lo que, como puede verse en el apartado correspondiente, provoca una mejora sustancial del Fondo de Maniobra.

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONDEDIDOS POR EL C.S.D.
2008	3.627.937
2009	4.489.532
2010	4.500.000
2011	4.164.507
2012	3.839.906
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526



Los Préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, en torno a los 4 millones de euros anuales. A partir de ese año, la concesión de préstamos del C.S.D. ha estado vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que desde ese año el importe total se ve significativamente reducido.

Es destacable que en 2016, por primera vez, las federaciones no dispusieran de esta vía de financiación, recuperándola en 2017, aunque a niveles notablemente más bajos que en los primeros años de la serie.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2008	65.261.264	67.234.370	-1.973.106
2009	72.343.838	76.086.859	-3.743.021
2010	68.349.637	70.917.210	-2.567.573
2011	60.269.255	60.642.446	-373.191
2012	62.430.674	65.850.611	-3.419.937
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.887.297	37.893.612	5.993.685
2017	49.206.149	34.712.159	14.493.990



El Fondo de Maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. El cambio de tendencia observado en 2014, se mantuvo durante 2015 y se confirma en 2016 y en la estimación para 2017, alcanzando un valor agregado positivo de 14,5 millones de euros.

Se puede apreciar en el gráfico una tendencia a la disminución gradual del activo corriente y una reducción, a su vez, del pasivo corriente, lo que permite mantener la mejora del Fondo de Maniobra a lo largo del período.

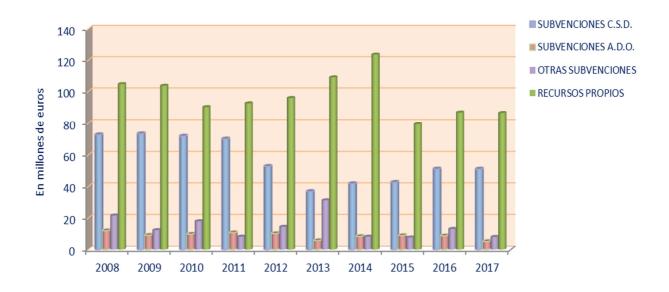
En la estimación para 2017, se observa un aumento del activo corriente y una disminución del pasivo corriente, lo que ha supuesto una mejora muy sustancial del Fondo de Maniobra, un 141,82 por ciento en relación con el año 2016.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2008	72.733.149	12.115.539	21.597.225	104.663.207
2009	73.327.110	9.265.650	12.455.053	103.633.093
2010	71.818.077	9.934.747	17.977.250	90.261.941
2011	70.044.771	10.878.044	8.371.423	92.612.468
2012	52.635.625	10.329.539	14.536.583	95.945.962
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.943.450	8.892.397	13.203.722	86.832.759
2017	50.915.069	5.375.933	8.205.735	86.552.865

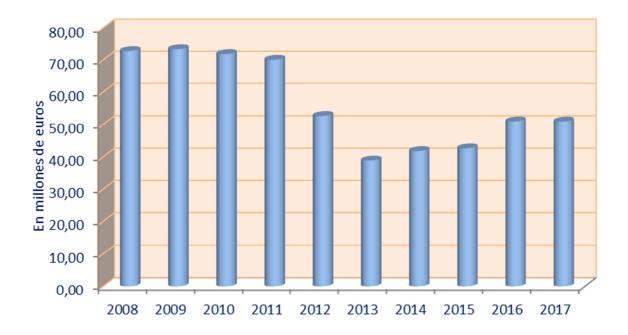
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES	SUBVENCIONES	OTRAS	RECURSOS
	C.S.D.	A.D.O.	SUBVENCIONES	PROPIOS
2008	34,45	5,74	10,23	49,58
2009	36,91	4,66	6,27	52,16
2010	37,80	5,23	9,46	47,51
2011	38,51	5,98	4,60	50,91
2012	30,35	5,96	8,38	55,32
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,87	5,56	8,26	54,31
2017	33,71	3,56	5,43	57,30



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2008	72.733.149
2009	73.327.110
2010	71.818.077
2011	70.044.771
2012	52.635.625
2013	38.876.855
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.943.450
2017	50.915.069

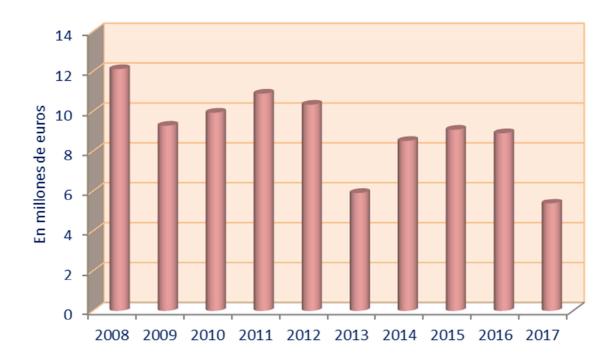


Se puede apreciar una relativa estabilidad en el importe anual de la subvención durante el período 2008-2011, con variaciones mínimas durante ese intervalo. A partir de ahí, la reducción es más pronunciada, con bajadas interanuales del 24,85 por ciento en 2012 y del 29,94 por ciento en 2013.

El inicio de la recuperación de la financiación CSD comenzó en 2014, incrementándose un 13,32 por ciento en relación con 2013, y se confirma en los ejercicios siguientes. Aunque todavía no se han alcanzado las cifras de los primeros años de la serie, el ejercicio 2016 y la estimación para el 2017 sitúan la subvención CSD en niveles semejantes al año 2012.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2008	12.115.539
2009	9.265.650
2010	9.934.747
2011	10.878.044
2012	10.329.539
2013	5.909.750
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.892.397
2017	5.375.933



La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos de cuatro años. Dichas subvenciones están vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

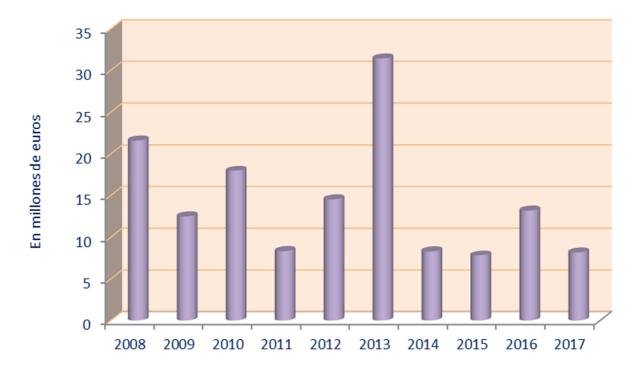
Los dos primeros años de la serie corresponden con los dos últimos del período correspondiente al ciclo olímpico de Pekín 2008. Asimismo, aparece completo el período correspondiente al ciclo olímpico de Londres 2012.

Se aprecia una cierta reducción de un período al siguiente, que en el caso del ciclo olímpico de Río de Janeiro recupera valores en torno a los 9 millones de euros en los últimos años.

El año 2017 se corresponde con el primero del ciclo correspondiente a los JJOO de Tokio 2020 y presenta cantidades más bajas como ya sucediera con el primer año del ciclo anterior.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2008	21.597.225
2009	12.455.053
2010	17.977.250
2011	8.371.423
2012	14.536.583
2013	31.420.759
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	13.203.722
2017	8.205.735

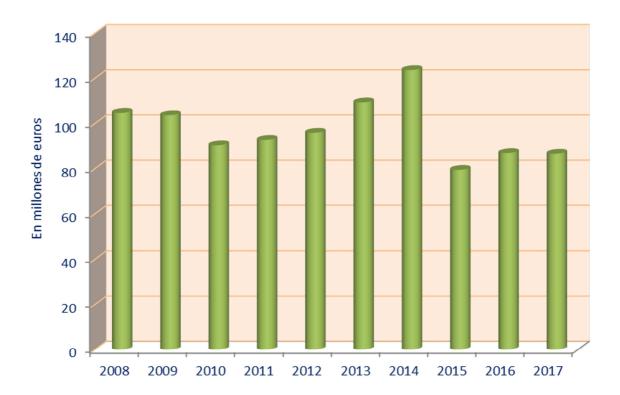


Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo estatal que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

Es una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable, como puede observarse en el gráfico. Con excepción del año 2013, en el que se recogen subvenciones y donaciones para la celebración de varios Campeonatos del Mundo, los años siguientes presentan cifras moderadas en torno a los 8 millones de euros. El año 2016 presenta otra subida considerable hasta alcanzar los 13,2 millones de euros que se materializan de manera especial en las federaciones de Atletismo, Deportes para Ciegos, Discapacitados Físicos, Natación, Rugby y Triatlón.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS	
2008	104.663.207	
2009	103.633.093	
2010	90.261.941	
2011	92.612.468	
2012	95.945.962	
2013	109.249.880	
2014	123.644.133	
2015	79.479.249	
2016	86.832.759	
2017	86.552.865	

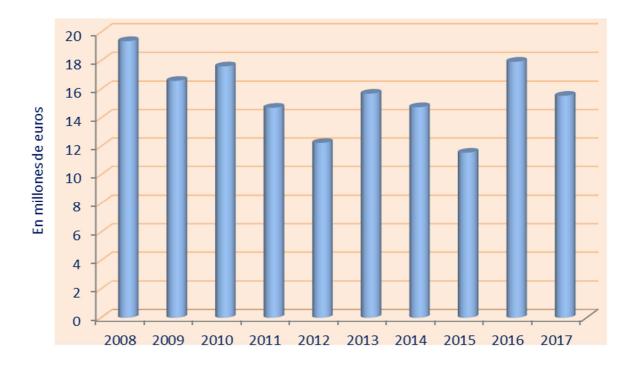


Las fuentes de financiación más importantes son: Publicidad y patrocinios, Licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en Competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de Formación, Otros ingresos corrientes e Ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

En la estimación para el año 2017, se observa un importe semejante al del ejercicio precedente. El importe habitual de los últimos tres años se mantiene en una banda entre los 80 y 90 millones de euros.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	
PATROCINIOS	
19.382.809	
16.604.503	
17.604.511	
14.705.499	
12.237.958	
15.680.049	
14.747.051	
11.562.960	
17.929.056	
15.537.518	

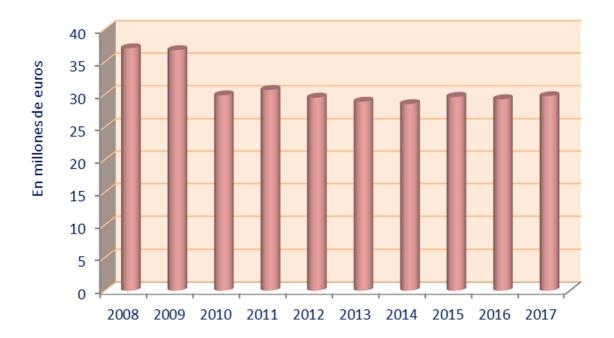


Los ingresos por Publicidad y Patrocinios dependen de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren. En este sentido, a lo largo de la serie se generan mayoritariamente en un número reducido de federaciones, entre las que se pueden destacar Atletismo, Baloncesto, Balonmano y Tenis.

La tendencia a la disminución paulatina que se aprecia a lo largo de la serie se ve interrumpida en los dos últimos años de la misma.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS	
2008	37.040.355	
2009	36.760.283	
2010	29.869.419	
2011	30.682.108	
2012	29.515.018	
2013	28.912.492	
2014	28.541.346	
2015	29.641.604	
2016	29.282.498	
2017	29.747.696	



Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal y más estable fuente de los recursos propios de las federaciones deportivas y suponen aproximadamente un tercio de los mismos. Especialmente desde el año 2010, se observa bastante estabilidad en torno a los 30 millones de euros.

4.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES	
2008	24.295.726	
2009	26.895.228	
2010	22.830.778	
2011	25.844.297	
2012	23.507.092	
2013	34.488.093	
2014	23.715.266	
2015	17.229.066	
2016	20.195.580	
2017	20.054.981	

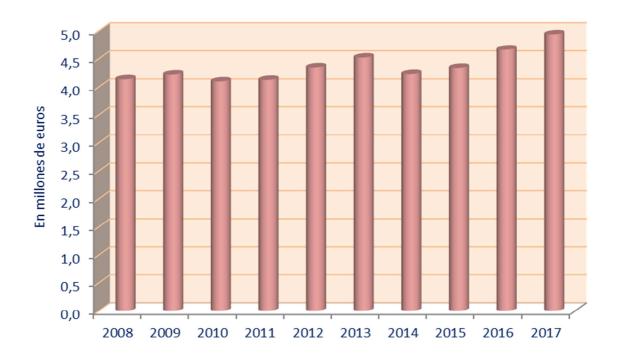


Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por las federaciones deportivas, disminuyen un 17,45 por ciento a lo largo de la serie. La significativa subida del año 2013 se debe a la celebración durante este año de los Mundiales de Balonmano y Natación y de la Copa del Mundo de Tiro Olímpico.

El dato estimado para 2017 se mantiene en niveles semejantes a los del ejercicio anterior.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

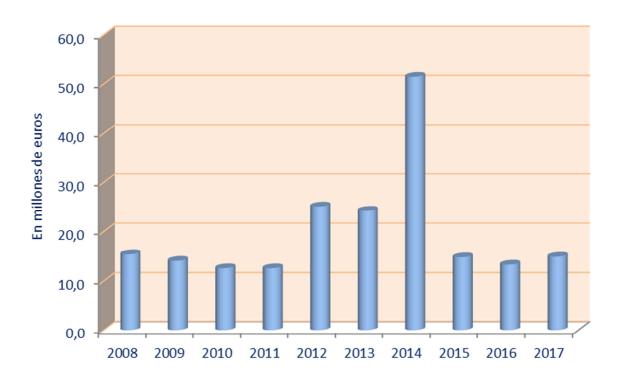
AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	
2008	4.138.883	
2009	4.221.386	
2010	4.100.426	
2011	4.127.975	
2012	4.345.916	
2013	4.522.357	
2014	4.230.306	
2015	4.337.382	
2016	4.665.387	
2017	4.937.195	



Se pueden apreciar valores muy estables a lo largo de toda la serie entre 4 y 5 millones de euros, con una ligera tendencia al alza en los tres últimos ejercicios, que indica que las federaciones dan poco a poco más importancia a este tipo de fuente de financiación de sus actividades.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2008	15.380.097
2009	14.070.106
2010	12.569.781
2011	12.565.838
2012	25.084.892
2013	24.229.121
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	13.306.515
2017	14.892.029

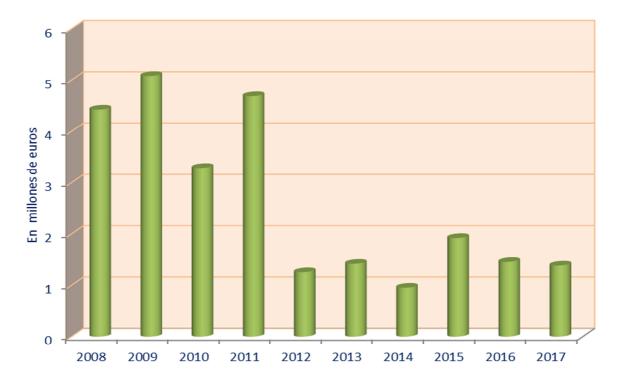


Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que presenten grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, el repunte que se observa en el gráfico para el año 2014 y, en menor medida, para los años 2012 y 2013, es consecuencia de la celebración de distintas competiciones internacionales. Sin la influencia de las mismas, en los tres últimos ejercicios de la serie, se aprecian valores estabilizados en torno a los 15 millones de euros.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2008	4.425.337
2009	5.081.587
2010	3.287.026
2011	4.686.751
2012	1.255.086
2013	1.417.768
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.453.723
2017	1.383.446



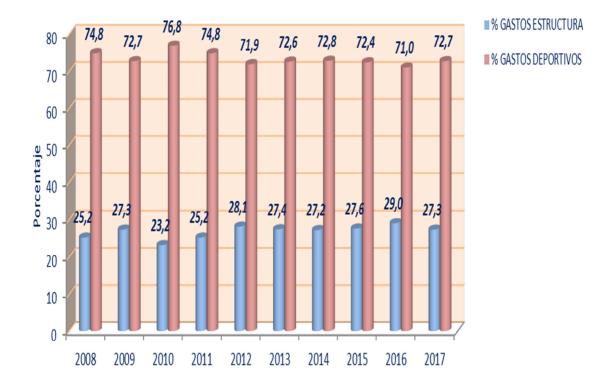
En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Concretamente, se recogen las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos excepcionales.

Se puede ver el cambio que se ha producido a lo largo de la serie. En la primera mitad de la misma los valores oscilaban entre 3 y 5 millones de euros, en los 5 últimos años se han estabilizado entre 1 y 2 millones de euros aunque con tendencia a disminuir.

IV.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

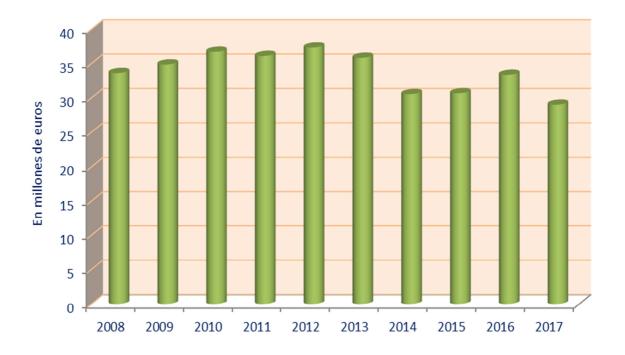
AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2008	25,2	74,8
2009	27,3	72,7
2010	23,2	76,8
2011	25,2	74,8
2012	28,1	71,9
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	29,0	71,0
2017	27,3	72,7



Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie, se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos de las federaciones se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las mismas. El avance de datos de 2017, sirve para confirmar esta tendencia.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL	
2008	33.635.792	
2009	34.855.513	
2010	36.681.407	
2011	36.082.421	
2012	37.293.214	
2013	35.821.668	
2014	30.539.914	
2015	30.669.454	
2016	33.381.067	
2017	29.010.224	

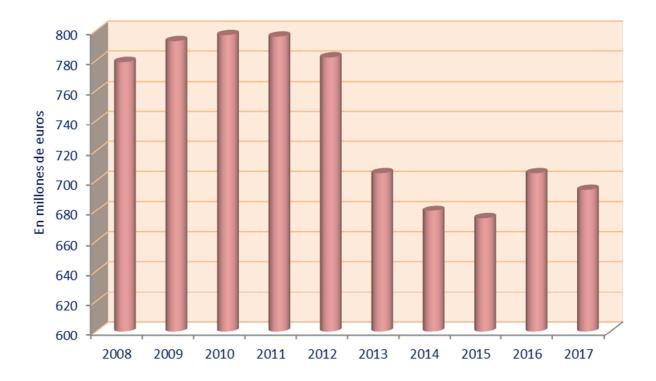


Los Gastos de Personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador.

En el gráfico se puede ver un crecimiento más o menos estable hasta el año 2012. Entre este año, en que se inician las medidas de control del gasto, y la estimación para 2017 se produce una bajada del 22,21 por ciento. Esta bajada es más o menos continua con excepción del año 2016 en que se aprecia un pequeño repunte tanto en el número de empleados como en el gasto asumido.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

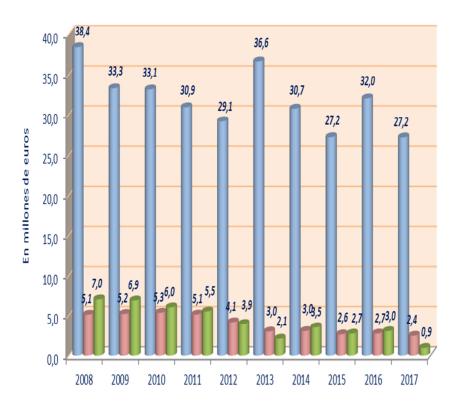
AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS	
2008	779	
2009	793	
2010	797	
2011	796	
2012	782	
2013	705	
2014	680	
2015	675	
2016	705	
2017	694	



El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasa de una cifra cercana a las 800, años 2010 y 2011, a situarse en los tres últimos años por debajo de 700, si bien se aprecia una ligera subida en 2016. El cambio de tendencia más significativo de la serie se produce en el año 2013, en que se iniciaron las necesarias medidas de reestructuración de plantillas para el control del gasto.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2008	38.391.655	5.080.961	6.987.705
2009	33.284.893	5.166.278	6.852.420
2010	33.145.278	5.319.263	5.990.044
2011	30.916.238	5.095.540	5.470.466
2012	29.146.430	4.116.510	3.901.047
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.022.918	2.714.260	3.014.818
2017	27.155.500	2.441.306	942.914



■ DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y

■ GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO

■ OTROS GASTOS DE VIAJE

A lo largo de la serie se aprecia una tendencia general al descenso de los gastos por desplazamiento. Particularmente, los gastos de viaje de órganos de gobierno y los otros gastos de viaje marcan en 2017 el punto más bajo de todo el período disminuyendo de forma muy sensible las cantidades del primer año. Los gastos de viaje de deportistas y técnicos se ven reducidos a lo largo de la serie el 29,27 por ciento, los de órganos de gobierno un 51,95 por ciento y los otros gastos de viaje un 86,51 por ciento.

CONCLUSIONES. CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

- 1. Para el año 2017 el *Resultado del ejercicio* es positivo de 2,5 millones de euros, confirmando el beneficio del año anterior.
 - Del total de federaciones deportivas, cincuenta y tres estiman beneficios para 2017, sólo diez pérdidas y una, equilibrio entre ingresos y gastos.
- 2. Los resultados positivos del ejercicio 2016, se obtuvieron como consecuencia de un aumento notable de los *Ingresos Totales*, 20,9 millones de euros entre 2015 y 2016, proporcionalmente mayores que el incremento de los *Gastos Totales*, 13,6 millones de euros en el mismo período.
 - Asimismo, después de dos años, 2013 y 2014, en los que se celebraron en España diversos campeonatos internacionales (Mundiales de Balonmano y Natación y Copa del Mundo de Tiro Olímpico, en 2013 y Campeonatos del Mundo de Baloncesto, Vela y Tiro Olímpico, en 2014) que condicionaron al alza las cifras de ingresos y gastos totales, con el paréntesis que supuso el año 2015, en 2016 y 2017, parece recuperarse la tendencia al crecimiento, como consecuencia de la recuperación de la subvención concedida por el CSD y de los recursos propios.
- 3. La *Deuda Total* en el ejercicio 2017 desciende un 9,46 por ciento tomando como referencia el año 2016, que a su vez presenta un disminución del 37,15 por ciento al compararlo con 2015.
 - Si se analiza la serie completa, al comparar las cifras de 2008 y 2017, se observa que el dato de deudas totales estimado para 2017 es el más bajo de todo el período. Esta reducción procede especialmente de la bajada de la deuda a corto plazo, con una contracción del 48,37 por ciento, aunque se manifiesta también en la deuda a largo plazo, con un descenso del 52,03 por ciento.
- 4. El Fondo de Maniobra es el indicador principal de liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes. De cumplirse las previsiones para 2017, el Fondo de Maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos de los años 2014, 2015 y 2016. El incremento en este último ejercicio se eleva al 141,82 por ciento en relación con el precedente, situando la cifra total del sector en valores próximos a los 14,5 millones de euros, la más elevada en el período de diez años analizado.

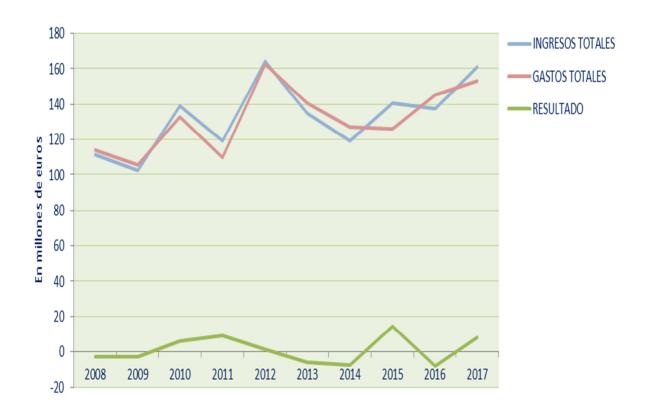
5. El *Patrimonio Neto* representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones para el año 2017, esta magnitud conseguirá un incremento del 7,45 por ciento, si se compara con el ejercicio 2016, alcanzando los 48,8 millones de euros, el valor más elevado de la serie.

Al cierre de 2017, son 11 las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un Patrimonio Neto negativo. En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 30.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

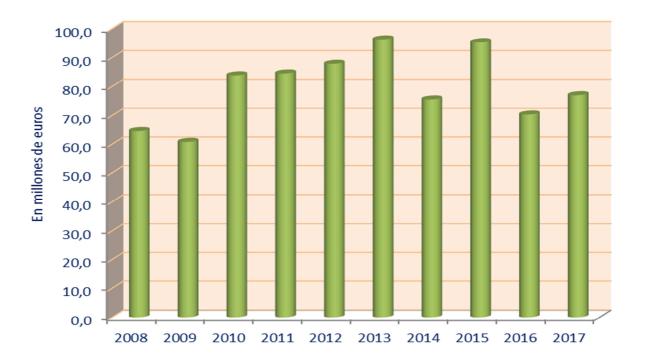
AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2008	111.162.206	114.075.451	-2.913.245
2009	102.748.249	105.674.010	-2.925.761
2010	138.802.899	132.761.894	6.041.005
2011	119.050.259	109.691.006	9.359.253
2012	163.925.663	162.347.981	1.577.682
2013	135.076.538	140.772.585	-5.696.047
2014	119.311.753	126.960.589	-7.648.836
2015	140.416.879	125.872.773	14.544.106
2016	137.220.939	145.353.066	-8.132.127
2017	161.000.000	153.000.000	8.000.000



El resultado previsto por la RFEF para 2017, pendiente de confirmar por la auditoría, vuelve a la senda de los beneficios después de las pérdidas registradas durante el ejercicio anterior. De esta forma, consigue transformar los algo más de 8 millones de euros de pérdida en 2016, en 8 millones de euros de beneficio en 2017, como consecuencia de un significativo crecimiento en los ingresos totales que se ve acompañado, aunque lógicamente en menor medida, por un aumento de los gastos totales.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2008	64.553.061
2009	60.829.742
2010	83.884.055
2011	84.552.958
2012	87.895.406
2013	96.324.111
2014	75.505.255
2015	95.361.316
2016	70.399.884
2017	77.000.000

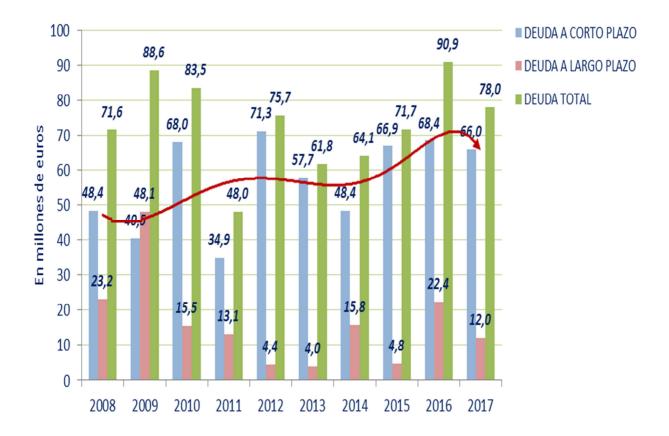


El Patrimonio Neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. Lo integran fundamentalmente los Fondos Propios y las Subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Las estimaciones para 2017 denotan una mejora de la solvencia de la RFEF como consecuencia de la correcta aplicación de los resultados obtenidos. Durante los diez años que conforman la serie, el patrimonio neto se ha visto mejorado un 19,28 por ciento lo que da idea de una cierta estabilidad a lo largo del período, sin haber estado en ningún momento por debajo del umbral de los 60 millones de euros.

III.- ENDEUDAMIENTO

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2008	48.430.192	23.160.866	71.591.058
2009	40.481.845	48.071.121	88.552.966
2010	68.016.550	15.478.547	83.495.097
2011	34.889.291	13.124.585	48.013.876
2012	71.302.473	4.387.722	75.690.195
2013	57.733.260	4.030.635	61.763.895
2014	48.353.765	15.794.361	64.148.126
2015	66.865.898	4.784.249	71.650.147
2016	68.445.876	22.425.177	90.871.053
2017	66.000.000	12.000.000	78.000.000



El Endeudamiento estimado por la RFEF se reduce el 14,16 por ciento en relación con el ejercicio 2016. Como se puede apreciar, las deudas a largo plazo determinan claramente el sentido de dicha evolución a la baja aunque son las deudas a corto plazo las que suponen el mayor peso sobre el endeudamiento total.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2008	73.824.003	48.430.192	25.393.811
2009	64.188.656	40.481.845	23.706.811
2010	96.818.383	68.016.550	28.801.833
2011	63.243.817	34.889.291	28.354.526
2012	91.596.694	71.302.473	20.294.221
2013	73.398.512	57.733.260	15.665.252
2014	57.606.446	48.353.765	9.252.681
2015	99.012.544	66.865.898	32.146.646
2016	95.565.117	68.445.876	27.119.241
2017	85.000.000	66.000.000	19.000.000



El Fondo de Maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. Se puede observar en el gráfico una disminución hasta el año 2014. En el año 2015 se registra un crecimiento notable hasta alcanzar los 32,2 millones de euros y a partir de ahí otra vez dos años de disminución hasta los 19,0 millones de euros previstos para 2017.

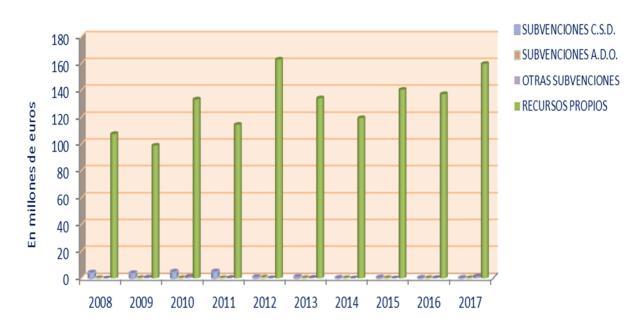
Como puede verse, la línea de evolución del activo corriente se muestra claramente por encima de la del pasivo corriente lo que determina un Fondo de Maniobra positivo a lo largo de todo el período.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO SUBVEN	SUBVENCIONES	SUBVENCIONES	OTRAS	RECURSOS
ANO	C.S.D.	A.D.O.	SUBVENCIONES	PROPIOS
2008	3.901.067	0	406.775	106.854.364
2009	3.422.104	0	624.506	98.701.639
2010	4.545.024	0	1.175.483	133.082.392
2011	4.684.792	0	330.616	114.034.851
2012	628.406	398.388	127.203	162.771.666
2013	788.300	7.000	363.126	133.918.112
2014	0	0	0	119.311.753
2015	0	0	229.150	140.187.729
2016	0	0	235.362	136.985.577
2017	0	0	1.420.000	159.580.000

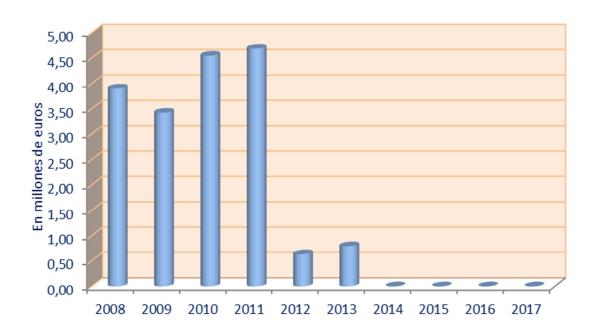
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES	SUBVENCIONES	OTRAS	RECURSOS
ANO	C.S.D.	A.D.O.	SUBVENCIONES	PROPIOS
2008	3,51	0,00	0,37	96,12
2009	3,33	0,00	0,61	96,06
2010	3,27	0,00	0,85	95,88
2011	3,94	0,00	0,28	95,79
2012	0,38	0,24	0,08	99,30
2013	0,58	0,01	0,27	99,14
2014	0,00	0,00	0,00	100,00
2015	0,00	0,00	0,16	99,84
2016	0,00	0,00	0,17	99,83
2017	0,00	0,00	0,88	99,12



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

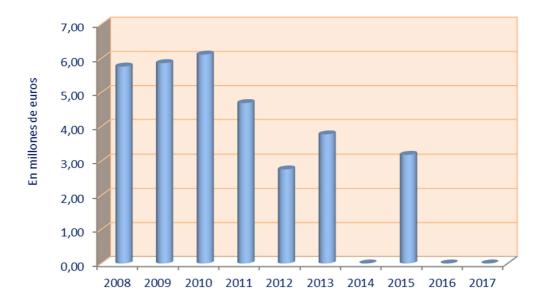
AÑO	SUBVENCIONES	
	C.S.D.	
2008	3.901.067	
2009	3.422.104	
2010	4.545.024	
2011	4.684.792	
2012	628.406	
2013	788.300	
2014	0	
2015	0	
2016	0	
2017	0	



Se puede apreciar que en la primera mitad de la serie la RFEF recibía de forma regular la subvención ordinaria del CSD y que los años 2012 y 2013 las cantidades ingresadas por este concepto son prácticamente irrelevantes, algo por encima del medio millón de euros. Desde al año 2014 la RFEF no percibe cantidad alguna por este concepto.

2.- INGRESOS POR RECAUDACIÓN IMPUESTO S/ ACTIVIDADES DEL JUEGO

AÑO	INGRESOS LEY JUEGO INVERSIONES	INGRESOS LEY JUEGO ACTIVIDADES	INGRESOS LEY JUEGO TOTAL
2008	5.371.588	396.775	5.768.362
2009	5.469.626	397.606	5.867.232
2010	4.937.976	1.175.483	6.113.460
2011	4.364.489	330.616	4.695.105
2012	2.622.683	127.203	2.749.886
2013	3.410.221	363.126	3.773.348
2014	0	0	0
2015	2.962.050	222.950	3.185.000
2016	0	0	0
2017	0	0	0



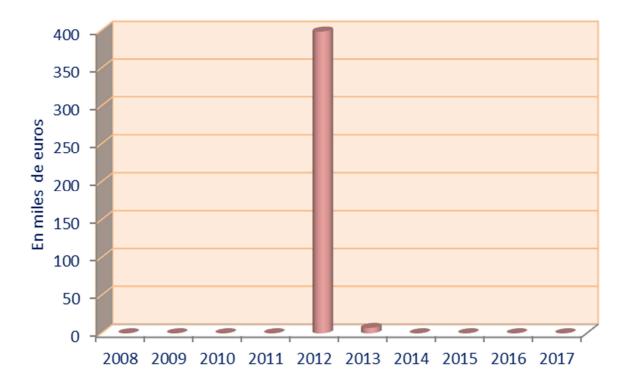
En este apartado se recogen las cantidades recibidas por la RFEF de la recaudación por el impuesto sobre las actividades del juego (1 por ciento hasta 2011 y 4,55 por ciento a partir de ese año).

Como puede verse, la parte más importante se destina a financiar inversiones y el resto, a actividad. Las cantidades destinadas a inversiones son tratadas como subvenciones de capital, con traspaso a resultados del ejercicio de cada año en función del devengo de los gastos que estén financiando o de la amortización del activo que se adquiere, según determina la Norma de valoración 18ª del Plan General Contable, considerándose ingresos propios de la RFEF. Las destinadas a financiar actividad se clasifican dentro de Otras subvenciones, al proceder de organismos o entidades de carácter público diferentes del CSD.

Dejando al margen los años en que la RFEF no ha recibido cantidades por este concepto, se observa una tendencia a la disminución gradual de las cantidades recibidas durante el período de análisis.

3.- SUBVENCIONES A.D.O.

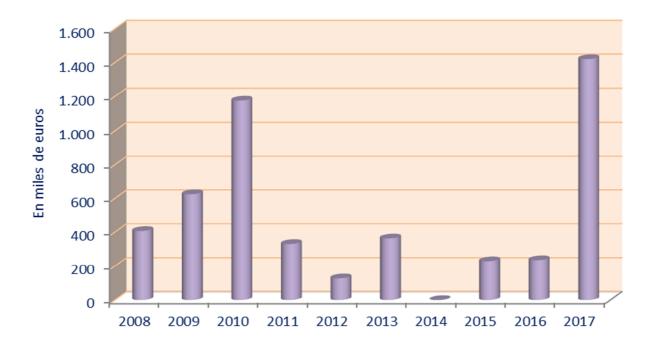
AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2008	0
2009	0
2010	0
2011	0
2012	398.388
2013	7.000
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0



La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos olímpicos de cuatro años. Se observa una única cantidad significativa percibida, en torno a los 400 mil euros, en el año de celebración de los Juegos Olímpicos de Londres 2012, no habiendo percibido prácticamente ninguna cantidad por este concepto a partir de ese momento.

4.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS	
	SUBVENCIONES	
2008	406.775	
2009	624.506	
2010	1.175.483	
2011	330.616	
2012	127.203	
2013	363.126	
2014	0	
2015	229.150	
2016	235.362	
2017	1.420.000	



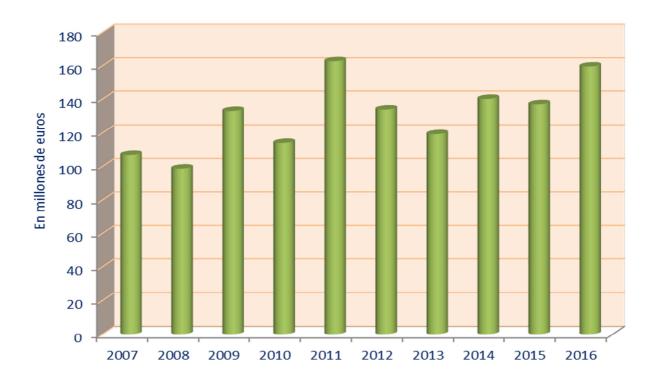
Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos, ONLAE) han concedido a la RFEF para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo.

Es una fuente de financiación de carácter coyuntural y tiene un peso poco significativo en una federación en la que sus recursos propios representan año tras año casi el 100 por ciento de sus ingresos totales.

En cualquier caso, la previsión para 2017 es recibir casi un millón y medio de euros por este concepto. Es una cantidad que se sale del rango de los últimos años y habrá que esperar a su confirmación en la auditoría.

5.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2008	106.854.364
2009	98.701.639
2010	133.082.392
2011	114.034.851
2012	162.771.666
2013	133.918.112
2014	119.311.753
2015	140.187.729
2016	136.985.577
2017	159.580.000



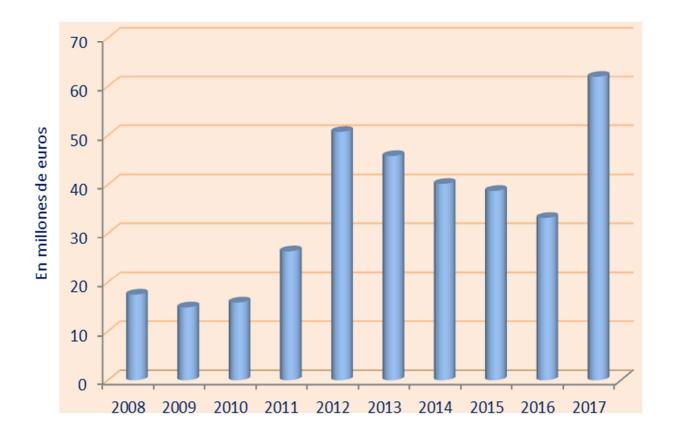
Las fuentes de financiación más importantes son: Publicidad y patrocinios, Licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en Competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de Formación, otros Ingresos corrientes e Ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

La serie de 10 años se mueve en unos valores medios en torno a los 130 millones de euros aunque la cifra durante los ejercicios 2015 y 2016 se encuentra más cerca de los 140 millones de euros.

La estimación para 2017 sitúa los ingresos por recursos propios en una cifra próxima a los 160 millones de euros, nivel sólo alcanzado en el año 2012.

5.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

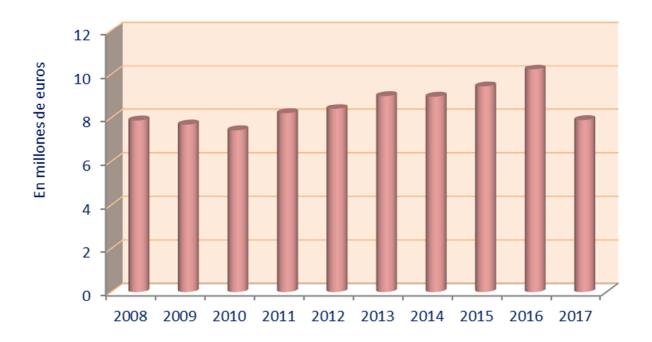
AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2008	17.472.513
2009	14.909.034
2010	15.887.348
2011	26.279.346
2012	50.705.300
2013	45.847.392
2014	40.146.853
2015	38.735.635
2016	33.161.298
2017	62.000.000



Los ingresos por Publicidad y Patrocinios tienen un gran peso en un deporte tan mediático como es el fútbol. Representan en los 5 últimos años de la serie valores cercanos a una cuarta parte de los recursos propios de la RFEF que como ya hemos podido ver en apartados anteriores, suponen en estos mismos años casi el 100 por ciento de sus ingresos totales. La previsión para 2017 es incluso más optimista por el notable incremento estimado por la federación.

5.2. LICENCIAS Y CUOTAS

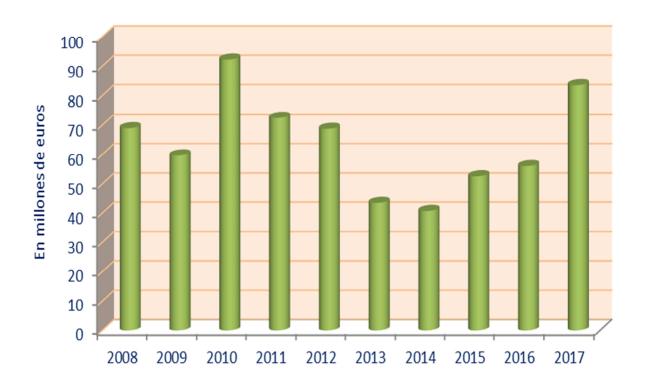
AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS	
2008	7.880.860	
2009	7.697.666	
2010	7.441.138	
2011	8.213.219	
2012	8.413.479	
2013	9.008.528	
2014	8.981.528	
2015	9.451.241	
2016	10.235.594	
2017	7.900.000	



Aunque los ingresos por licencias y cuotas representan un porcentaje bajo dentro del total de ingresos de la RFEF, se ve que tienen bastante estabilidad, en una federación con un gran número de licencias deportivas, con valores medios en torno a los 8 millones de euros. La estimación de la propia federación para el ejercicio 2017 refleja una bajada considerable en relación con el año anterior del 22,82 por ciento.

5.3. COMPETICIONES

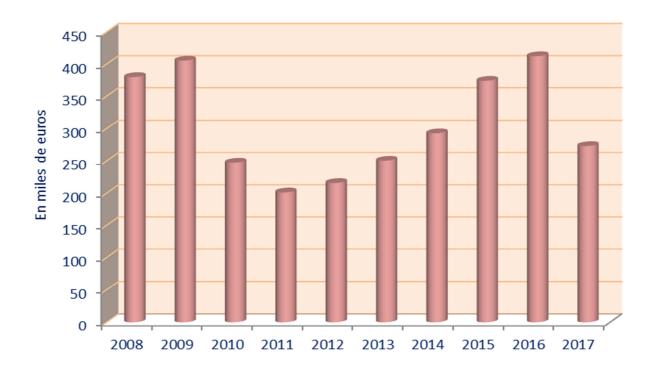
AÑO	COMPETICIONES
2008	68.996.691
2009	59.686.603
2010	92.243.054
2011	72.497.426
2012	68.796.815
2013	43.472.362
2014	40.739.668
2015	52.593.661
2016	56.079.179
2017	83.500.000



Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por la RFEF, aumentan un 48,90 por ciento en el último año, de confirmarse las cifras avanzadas por la propia federación para el año 2017, lo que la situaría como la segunda más alta de la serie, sólo superada por las del año 2010.

5.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

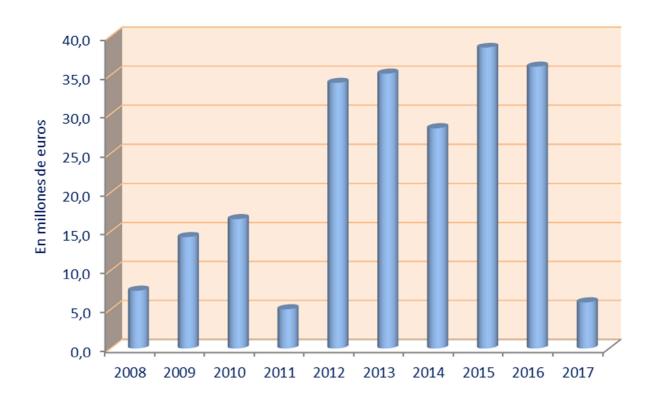
AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	
2008	380.254	
2009	405.346	
2010	247.500	
2011	201.230	
2012	215.710	
2013	250.488	
2014	292.608	
2015	374.517	
2016	412.228	
2017	273.000	



Se puede apreciar que la RFEF da poca importancia a esta vía de obtención de recursos con valores insignificantes a lo largo de toda la serie entre 200 mil y 400 mil euros.

5.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

	1
AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2008	7.382.537
2009	14.305.407
2010	16.577.762
2011	5.030.969
2012	34.031.692
2013	35.196.748
2014	28.161.299
2015	38.517.796
2016	36.080.430
2017	5.907.000

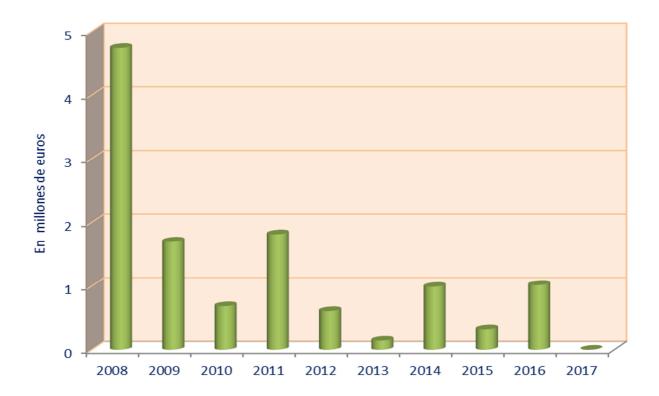


Son ingresos que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria de la federación no recogidos en los apartados anteriores y que presentan grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, en el período 2012-2016 se observan valores anormalmente altos entre los 28,2 y 38,5 millones de euros. La previsión para 2017 sitúa esta cifra en los 5,9 millones de euros.

5.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

	1
AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2008	4.741.509
2009	1.697.583
2010	685.590
2011	1.812.661
2012	608.670
2013	142.594
2014	989.797
2015	316.879
2016	1.016.848
2017	0



En este apartado se incluyen ingresos no previstos o que no proceden de la actividad ordinaria de la federación y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Concretamente, se recogen las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos excepcionales.

Al tratarse de ingresos difícilmente previsibles, la RFEF no se compromete a realizar una estimación de los mismos. En todo caso, su peso sobre el total es prácticamente irrelevante.

IV.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

6. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

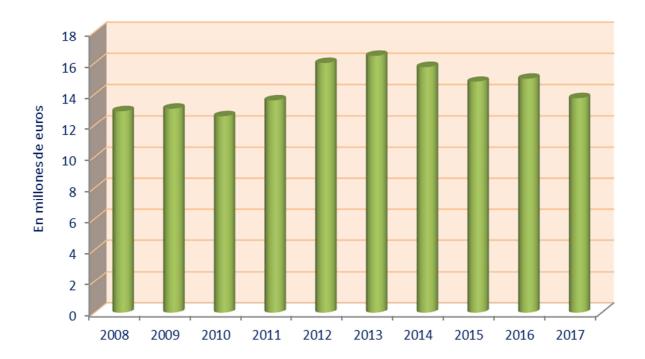
AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2008	33,6	66,4
2009	39,4	60,6
2010	35,1	64,9
2011	36,5	63,5
2012	38,6	61,4
2013	36,4	63,6
2014	33,8	66,2
2015	40,3	59,7
2016	39,6	60,4
2017	40,4	59,6



Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura, en torno al 60 por ciento para los gastos deportivos y al 40 por ciento para los gastos de gestión federativa.

7. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2008	12.917.812
2009	13.077.488
2010	12.596.550
2011	13.608.255
2012	16.000.336
2013	16.451.539
2014	15.747.430
2015	14.811.990
2016	15.012.753
2017	13.750.000

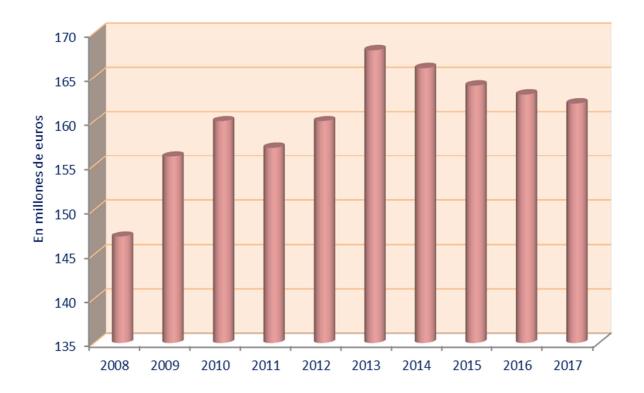


Los Gastos de Personal recogen las cantidades abonadas por la RFEF a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador.

En el gráfico se puede ver una tendencia al crecimiento desde el comienzo de la serie hasta el año 2013. La tendencia desde este año es a la contención del número de empleados y de las remuneraciones satisfechas por la federación.

8. NÚMERO DE EMPLEADOS

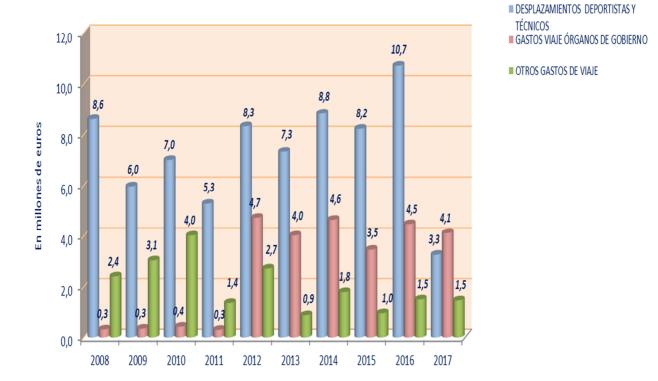
AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS	
2008	147	
2009	156	
2010	160	
2011	157	
2012	160	
2013	168	
2014	166	
2015	164	
2016	163	
2017	162	



El número de personas en nómina crece de una forma más o menos estable hasta el año 2013 en que se produce un cambio de tendencia. Como ya se comentó en el apartado anterior, a partir de este año se observa un paulatino descenso del número de empleados hasta alcanzar los 162 en el año 2017.

9. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2008	8.614.167	316.005	2.412.676
2009	5.961.548	348.503	3.056.256
2010	6.991.961	423.924	4.023.668
2011	5.284.074	300.830	1.372.796
2012	8.330.615	4.721.416	2.737.852
2013	7.329.860	4.026.130	871.829
2014	8.835.218	4.642.039	1.797.633
2015	8.232.285	3.469.750	951.453
2016	10.734.518	4.469.311	1.514.073
2017	3.275.000	4.120.000	1.475.000



La evolución de los gastos de desplazamiento de la RFEF aparece bastante errática a lo largo del período analizado. Los gastos de desplazamiento de deportistas reflejan una llamativa disminución en el año 2017 del 69,49 por ciento.

Los gastos de viaje de órganos de gobierno presentan valores insignificantes en los cuatro primeros años de la serie y a partir de ese momento se mantienen en torno a los 4 millones de euros.

Los otros gastos de viaje presentan permanentes subidas y bajadas aunque con valores poco importantes. Del primer al último año de la serie disminuyen un 38,86 por ciento.

CONCLUSIONES. REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

- 1. Para el año 2017 el *Resultado del ejercicio* es positivo de 8 millones de euros, revirtiendo la situación de pérdidas del ejercicio anterior, si bien supone un beneficio notablemente inferior al declarado en el año 2015.
- 2. Los resultados positivos del ejercicio 2017, se han obtenido como consecuencia del incremento sensible de los *Ingresos Totales* hasta los 161 millones de euros. Del mismo modo, los *Gastos Totales*, se han visto claramente aumentados este año hasta alcanzar los 153 millones de euros, de ahí el resultado positivo.

La RFEF se financia casi en su totalidad mediante recursos propios siendo el resto de fuentes de obtención de ingresos meramente testimoniales.

Las subvenciones concedidas por el CSD que se mantenían entre los 3,5 y los 4,7 millones de euros en los 5 primeros años de la serie, pasan a desaparecer en los últimos años.

Los ingresos procedentes de la recaudación del impuesto sobre la Ley del juego, en concepto de ayudas al fútbol no profesional, se destinan, en su gran mayoría, a inversiones y se tratan como subvenciones de capital. El resto, por debajo del 10 por ciento en muchas ocasiones, se destinan a financiar actividades corrientes y se recogen como Otras subvenciones al proceder de una entidad de carácter público como la Organización Nacional de Loterías y Apuestas del Estado.

En los tres últimos años, los recursos propios de la RFEF representan casi el 100 por ciento de sus Ingresos Totales.

- 3. La *Deuda Total* desciende un 14,16 por ciento tomando como referencia el año anterior. No obstante, la evolución del endeudamiento de la federación es inestable a lo largo de la serie con subidas y bajadas permanentes.
 - Si se analiza la serie completa, se observa que el dato de deudas totales estimado para 2017 es el cuarto más alto de todo el período y se compone fundamentalmente de deuda a corto plazo, 66 millones de euros, y en menor medida de deuda a largo plazo, 12 millones de euros.
- 4. El *Fondo de Maniobra* es el indicador principal de liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes. De cumplirse las previsiones para 2017, el Fondo de Maniobra de la RFEF empeoraría un 29,94 por ciento en relación con 2016, ya

que aunque disminuyen tanto activo como pasivo corrientes, la bajada del activo corriente es sensiblemente mayor.

5. El *Patrimonio Neto* representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones para el año 2017, esta magnitud registra un incremento del 9,38 por ciento si se compara con el ejercicio 2016, hasta llegar a los 77 millones de euros, lo que supone una importante mejora de la solvencia de la RFEF, que presenta valores positivos a lo largo de todo el período analizado.