



MINISTERIO
DE CULTURA
Y DEPORTE



Consejo
Superior de
Deportes

LAS GRANDES CIFRAS ECONÓMICAS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS 2009-2018

***Subdirección General de Deporte
Profesional y Control Financiero***

Madrid, marzo de 2019.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	4
• CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	5
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	6
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	7
III.- ENDEUDAMIENTO	8
1.- DEUDA TOTAL	8
2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	9
IV.- FONDO DE MANIOBRA	10
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS TOTALES	11
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	12
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	13
3.- OTRAS SUBVENCIONES	14
4.- RECURSOS PROPIOS	15
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	16
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	17
4.3. COMPETICIONES	18
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	19
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	20
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	21
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	22
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	22
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	23
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	24
4.- GASTOS DE VIAJE	25
CONCLUSIONES. CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	26

• REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL	28
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	29
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	30
III.- ENDEUDAMIENTO	31
1.- DEUDA TOTAL	31
IV.- FONDO DE MANIOBRA	32
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS TOTALES	33
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	34
2.- INGRESOS POR RECAUDACIÓN IMPUESTO S/ ACTIVIDADES DEL JUEGO	35
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	36
3.- OTRAS SUBVENCIONES	37
4.- RECURSOS PROPIOS	38
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	39
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	40
4.3. COMPETICIONES	41
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	42
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	43
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	44
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	45
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	45
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	46
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	47
4.- GASTOS DE VIAJE	48
CONCLUSIONES. REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL	49

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2009-2017 de cuentas auditadas y para el ejercicio 2018 de datos estimados por las propias federaciones, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en cuenta este carácter provisional.

El estudio pretende mostrar una imagen real del mundo federativo. Por segundo año consecutivo, sexto de la serie, se recogen de forma separada los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones globales. Así mismo, hay que señalar que desde 2016 la Federación Española de Espeleología no tiene ningún tipo de actividad por encontrarse en liquidación.

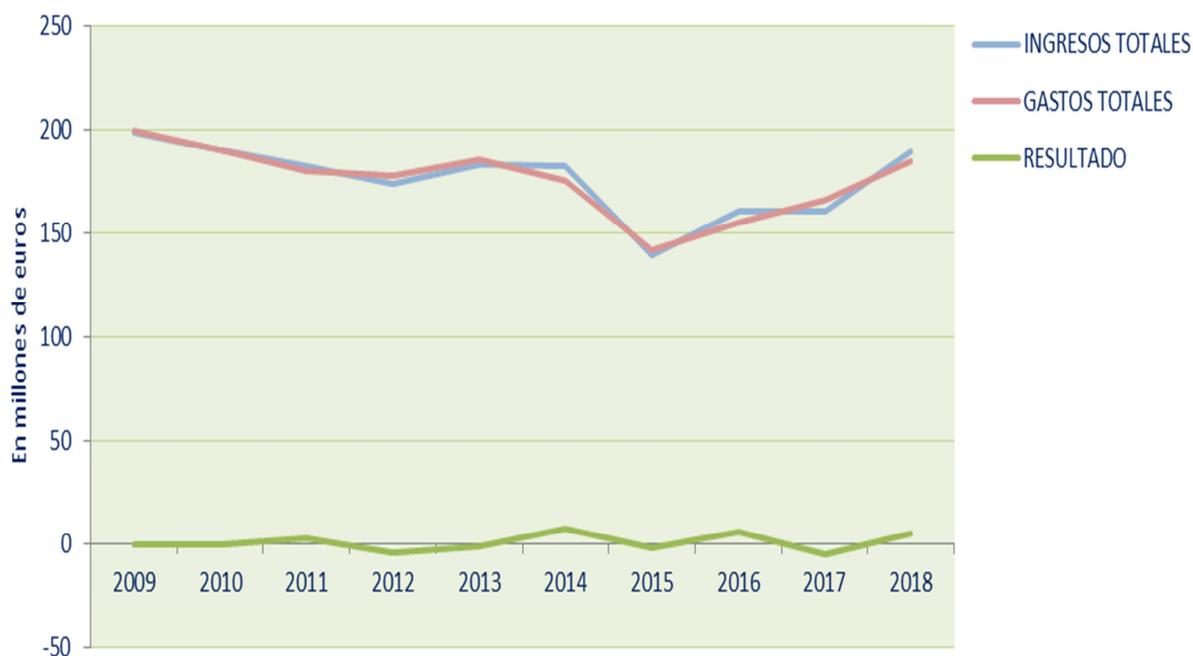
Se han examinado, para el período 2009-2018, los ingresos y los gastos totales, los indicadores de solvencia y liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

***CONJUNTO DE FEDERACIONES
DEPORTIVAS ESPAÑOLAS
2009-2018
(EXCEPTO R.F.E. DE FÚTBOL)***

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2009	198.680.906	199.343.408	-662.502
2010	189.992.015	190.410.096	-418.081
2011	181.906.706	179.773.347	2.133.359
2012	173.447.709	177.970.921	-4.523.212
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	160.435.373	155.215.873	5.219.500
2017	160.257.835	165.870.686	-5.612.851
2018	189.492.394	184.997.423	4.494.971

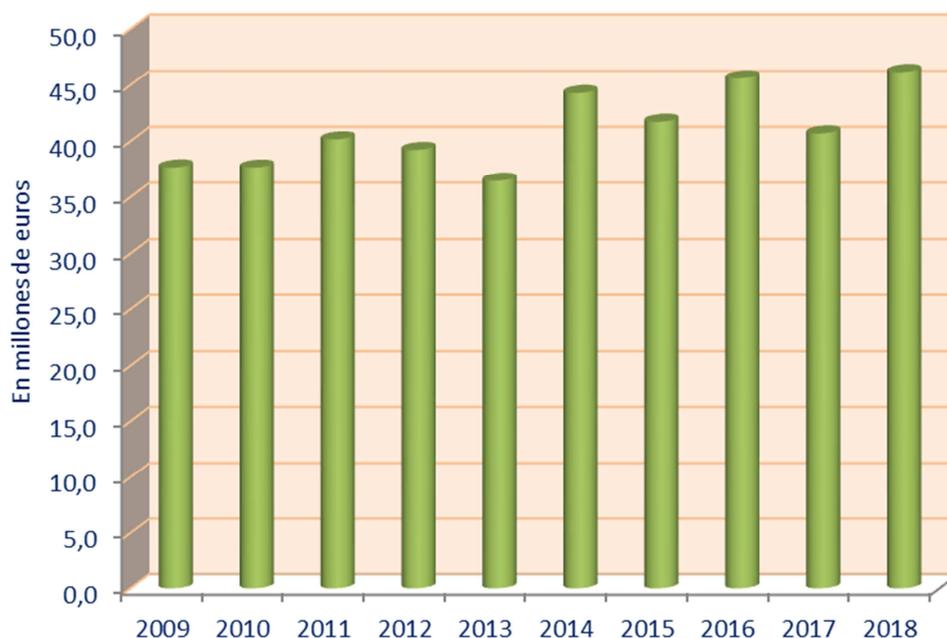


La estimación de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2018 presenta un resultado del ejercicio positivo de 4,5 millones de euros, volviendo a la senda de beneficios de los años 2014 y 2016. Los ingresos totales en el año 2018 se ven incrementados un 18,24 por ciento en comparación con el ejercicio precedente, acompañados, a su vez, del incremento de los gastos totales, el 11,53 por ciento, en ambos casos, consecuencia, en gran medida, del incremento de las subvenciones del CSD por la concesión de ayudas para la protección social de los DAN y apoyo de los deportistas que participen en competiciones internacionales y para la protección social y el fomento del asociacionismo en el fútbol femenino y el aficionado.

Del total de federaciones deportivas, cuarenta y nueve prevén beneficios para 2018, trece pérdidas y tres, el equilibrio entre ingresos y gastos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2009	37.670.680
2010	37.659.997
2011	40.171.472
2012	39.228.435
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.606.466
2017	40.706.121
2018	46.179.824



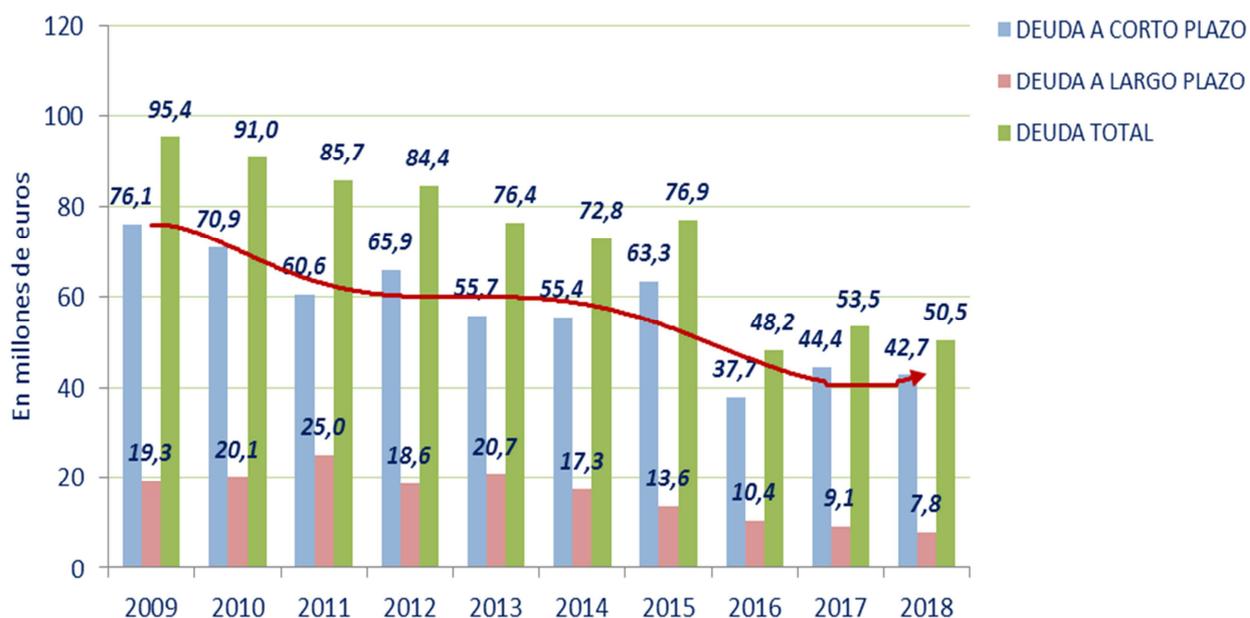
El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los fondos propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Los valores auditados de 2017 suponen un empeoramiento en relación con el año anterior que se recupera en la estimación para 2018. Se aprecia por tanto una mejora de la solvencia de las federaciones deportivas en el último año, lo que supone la mejor cifra de la serie, como consecuencia de los efectos positivos de las medidas de saneamiento llevadas a cabo.

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2009	76.086.859	19.308.982	95.395.841
2010	70.917.210	20.055.294	90.972.504
2011	60.642.446	25.037.554	85.680.000
2012	65.850.611	18.594.413	84.445.024
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	37.723.657	10.438.319	48.161.976
2017	44.398.293	9.068.741	53.467.034
2018	42.726.104	7.799.974	50.526.078

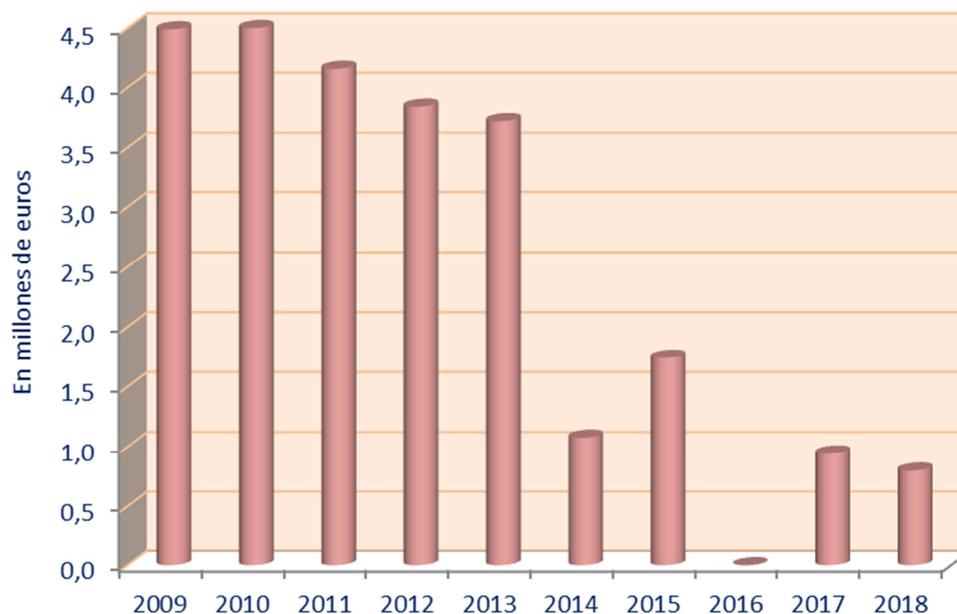


Como puede apreciarse en el gráfico anterior, la deuda de las federaciones deportivas marca, a lo largo de la serie, una clara tendencia a la disminución tanto en el largo como en el corto plazo. Concretamente, las deudas totales se reducen en el período 2009-2018 un 47,04 por ciento, consecuencia directa de la bajada del 43,85 por ciento en las deudas a corto plazo y del 59,60 por ciento en las deudas a largo plazo.

Se recuperaría, por tanto, esa disposición a la reducción del endeudamiento que se vio truncada en el ejercicio 2017.

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.
2009	4.489.532
2010	4.500.000
2011	4.164.507
2012	3.839.906
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526
2018	799.384

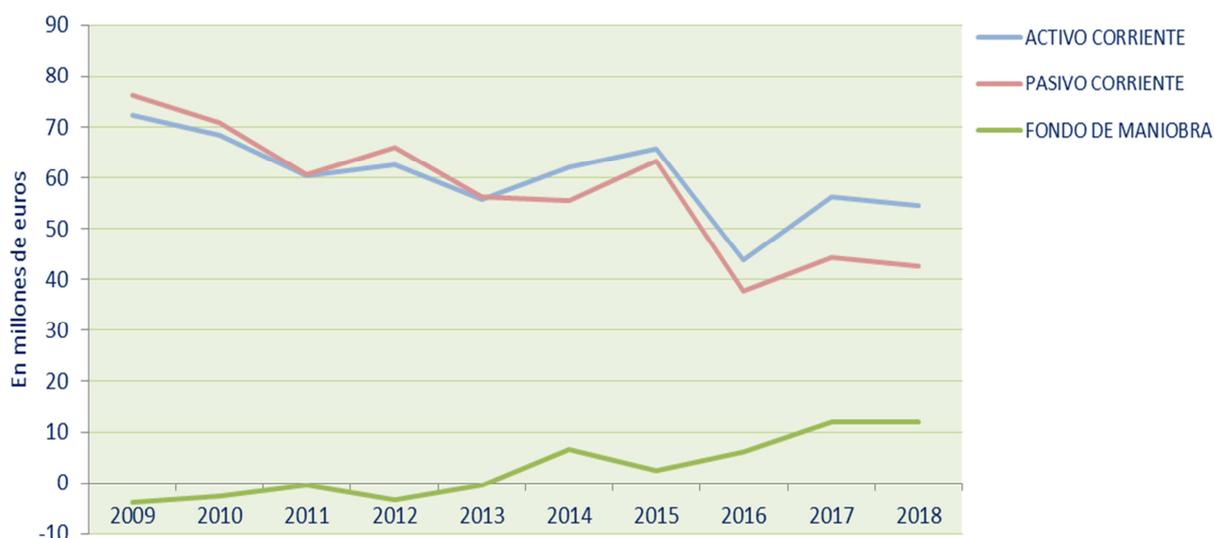


Los préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, en torno a los 4 millones de euros anuales. A partir de ese año, la concesión de préstamos del C.S.D. ha estado vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que desde ese año el importe total se ve significativamente reducido.

Es destacable que en 2016, por primera vez, las federaciones no dispusieran de esta vía de financiación, recuperándola en 2017 y 2018, aunque a niveles notablemente más bajos que en los primeros años de la serie.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2009	72.343.838	76.086.859	-3.743.021
2010	68.349.637	70.917.210	-2.567.573
2011	60.269.255	60.642.446	-373.191
2012	62.430.674	65.850.611	-3.419.937
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.937.733	37.723.657	6.214.076
2017	56.345.505	44.398.293	11.947.212
2018	54.607.971	42.726.104	11.881.867



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. El cambio de tendencia observado en 2014, en el que por primera vez se consiguen valores superiores en el activo corriente que en pasivo corriente, se confirma en los años siguientes, llegando a los 11,9 millones de euros previstos para 2018.

Se puede apreciar en el gráfico una tendencia, aunque con altibajos, a la disminución gradual del activo corriente proporcionalmente mayor que la reducción del pasivo corriente, lo que permite una mejora del fondo de maniobra a lo largo del período del 417,44 por ciento, pasando de valores negativos a positivos.

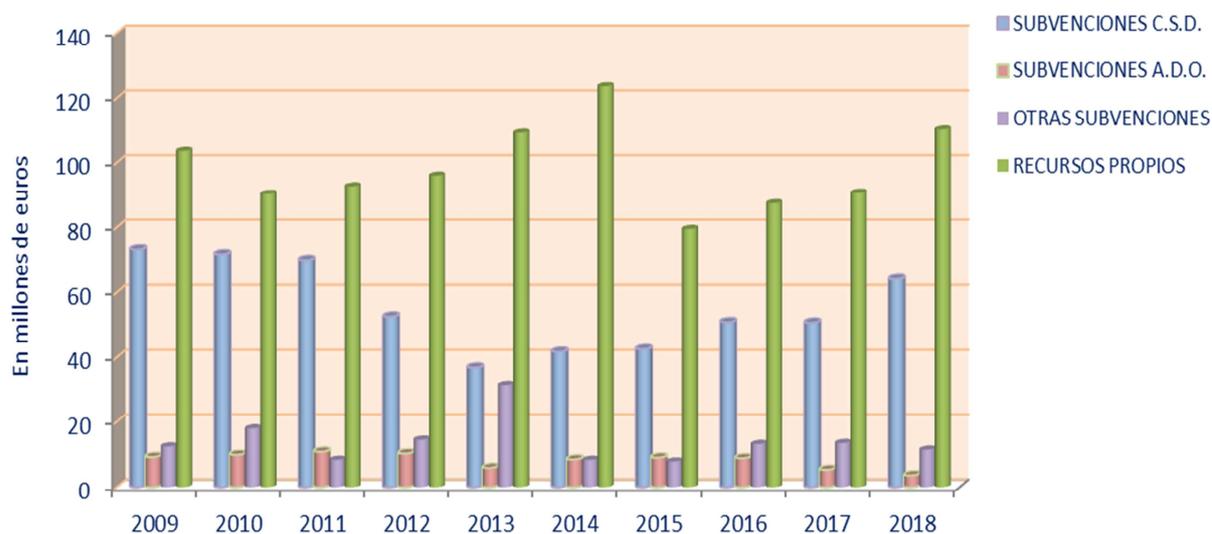
En la estimación para 2018, se aprecia una ligera caída del 0,55 por ciento del fondo de maniobra en relación con el ejercicio 2017, como consecuencia de una bajada algo mayor, en términos relativos, del activo corriente al compararla con la caída del pasivo corriente en este último año.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2009	73.327.110	9.265.650	12.455.053	103.633.093
2010	71.818.077	9.934.747	17.977.250	90.261.941
2011	70.044.771	10.878.044	8.371.423	92.612.468
2012	52.635.625	10.329.539	14.536.583	95.945.962
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.925.781	8.892.397	13.205.725	87.411.470
2017	50.763.002	5.346.777	13.514.794	90.633.262
2018	64.133.850	3.625.749	11.479.014	110.253.781

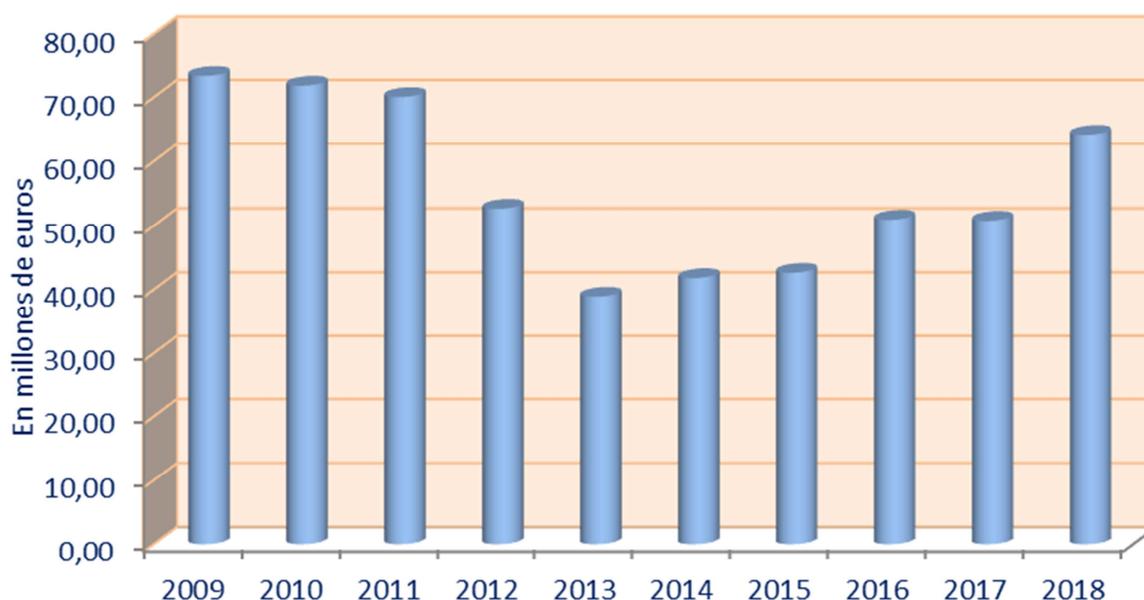
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2009	36,91	4,66	6,27	52,16
2010	37,80	5,23	9,46	47,51
2011	38,51	5,98	4,60	50,91
2012	30,35	5,96	8,38	55,32
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,74	5,54	8,23	54,48
2017	31,68	3,34	8,43	56,55
2018	33,85	1,91	6,06	58,18



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2009	73.327.110
2010	71.818.077
2011	70.044.771
2012	52.635.625
2013	38.876.855
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.925.781
2017	50.763.002
2018	64.133.850

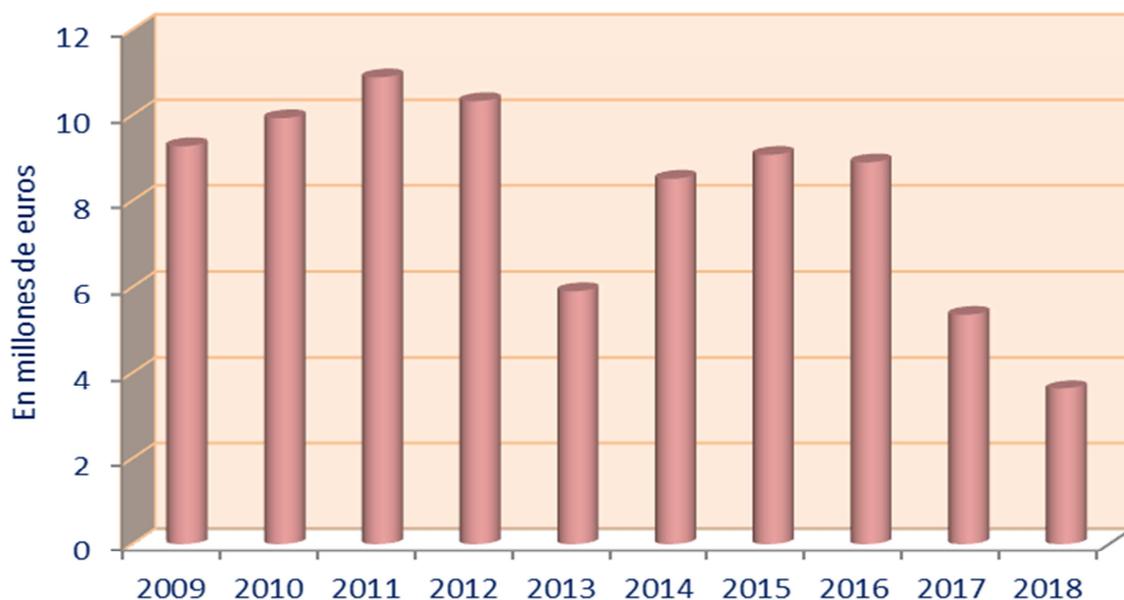


En el gráfico anterior, se puede apreciar una bajada especialmente significativa en los años 2012 y 2013. Desde el ejercicio 2014 se observa una paulatina recuperación de la financiación del CSD que culmina con el incremento que se recoge en la estimación para el ejercicio 2018. En concreto, se pasa de una cifra cercana a los 51 millones de euros en los dos años anteriores, a los 64,1 millones de euros que se estiman para 2018. La razón de este incremento tan notable, casi 13,4 millones de euros en el último año, se puede encontrar en el aumento de esta partida como consecuencia de las ayudas concedidas por el CSD para la protección social de los DAN y apoyo de los deportistas que participen en competiciones internacionales y para la protección social y el fomento del asociacionismo en el fútbol femenino y el aficionado, como ya se ha comentado.

Conviene aclarar que aunque estas dos resoluciones de ayudas aumentan muy significativamente el volumen de ingresos, no tiene prácticamente ningún efecto en los resultados del ejercicio puesto que suponen al mismo tiempo un aumento de los gastos por la misma cantidad.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2009	9.265.650
2010	9.934.747
2011	10.878.044
2012	10.329.539
2013	5.909.750
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.892.397
2017	5.346.777
2018	3.625.749



La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos de cuatro años. Dichas subvenciones están vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

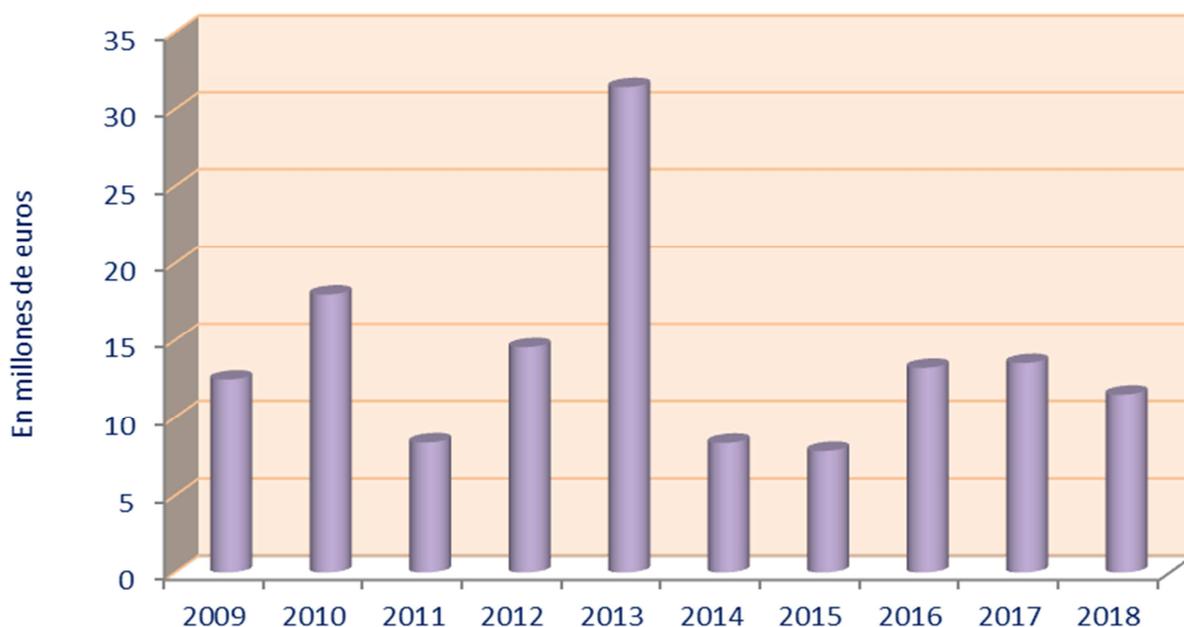
El primer año de la serie se corresponde con el último del período del ciclo olímpico de Pekín 2008. Asimismo, aparece completo el período relativo al ciclo olímpico de Londres 2012.

Se aprecia una cierta reducción de un período al siguiente, que en el caso del ciclo olímpico de Río de Janeiro recupera valores en torno a los 9 millones de euros en los últimos años.

El año 2017 se corresponde con el primero del ciclo correspondiente a los JJOO de Tokio 2020 y presenta cantidades más bajas que parecen confirmarse en la previsión de las federaciones deportivas para el ejercicio 2018.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2009	12.455.053
2010	17.977.250
2011	8.371.423
2012	14.536.583
2013	31.420.759
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	13.205.725
2017	13.514.794
2018	11.479.014



Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

Es una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable, como puede observarse en el gráfico. Con excepción del año 2013, en el que se recogen subvenciones y donaciones para la celebración de varios campeonatos del mundo, los años siguientes presentan cifras en torno a los 8 millones de euros. Desde el año 2016 se aprecian valores entre 10 y 15 millones de euros. En el último año, se materializan de manera especial en las federaciones de Atletismo, Deportes para Ciegos, Discapacitados Físicos, Golf, Natación, Rugby y Triatlón.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2009	103.633.093
2010	90.261.941
2011	92.612.468
2012	95.945.962
2013	109.249.880
2014	123.644.133
2015	79.479.249
2016	87.411.470
2017	90.633.262
2018	111.253.781

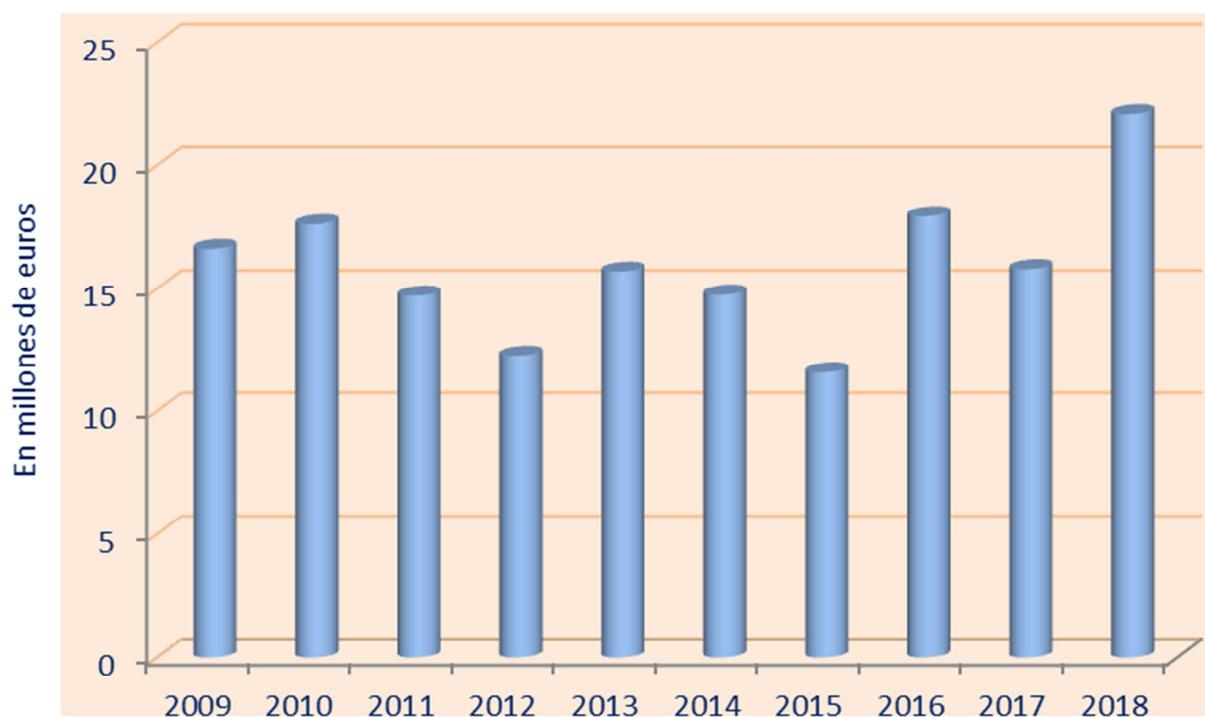


Las fuentes de financiación más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

Con la estimación para el año 2018, se confirma la tendencia al crecimiento manifestada desde el año 2015 llegando a alcanzar el segundo valor de la serie, por encima de los 110 millones de euros.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2009	16.604.503
2010	17.604.511
2011	14.705.499
2012	12.237.958
2013	15.680.049
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	17.929.056
2017	15.784.142
2018	22.081.609

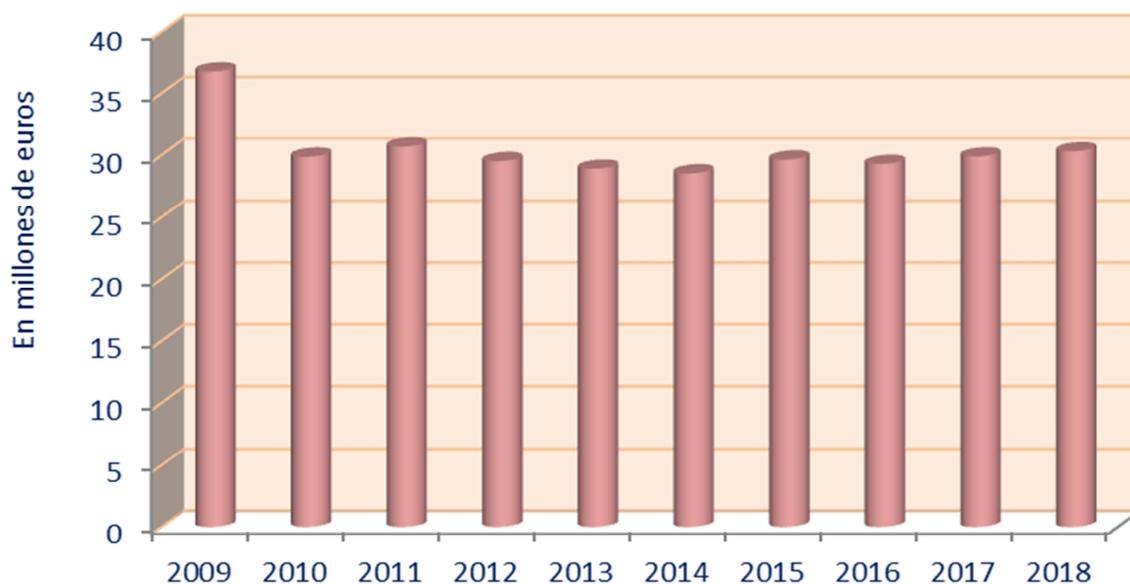


Los ingresos por publicidad y patrocinios dependen de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren, por lo que, cada año se generan en un número reducido de federaciones, entre las que se pueden destacar Atletismo, Baloncesto, Balonmano, Natación, Rugby y Tenis.

Como puede observarse, a lo largo de la serie no queda definida ninguna línea clara de tendencia aunque en los tres últimos ejercicios parece que el peso de esta fuente de ingresos federativos aumenta hasta alcanzar los 22,1 millones.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

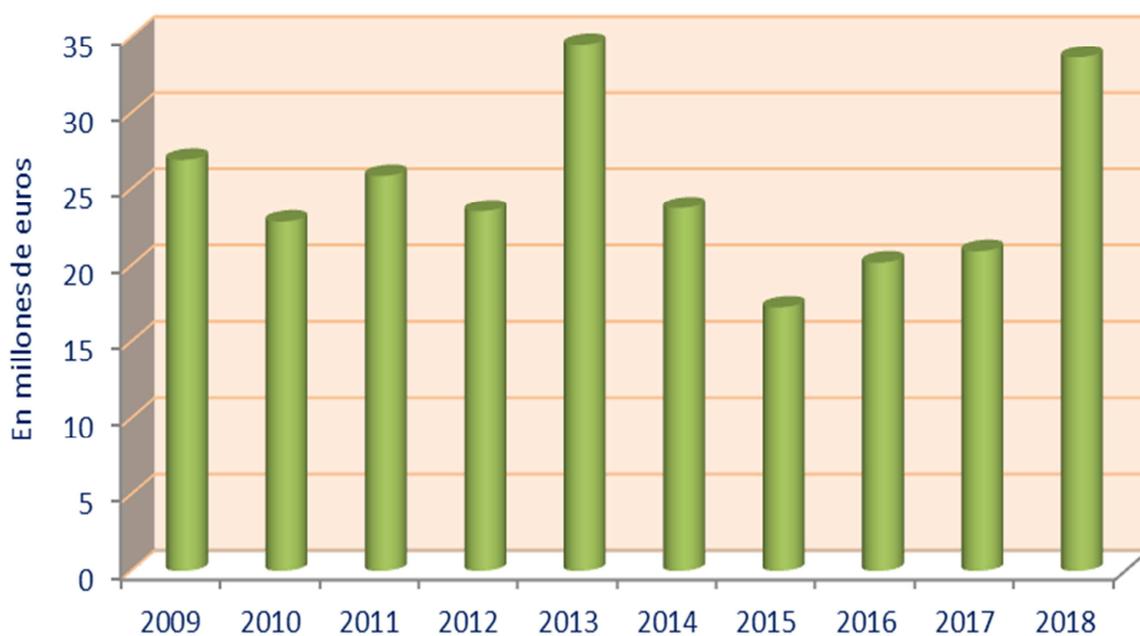
AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2009	36.760.283
2010	29.869.419
2011	30.682.108
2012	29.515.018
2013	28.912.492
2014	28.541.346
2015	29.641.604
2016	29.290.833
2017	29.890.563
2018	30.303.091



Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal y más estable fuente de los recursos propios de las federaciones deportivas y suponen entre el 25 y el 30 por ciento de los mismos. Desde el año 2010, se observa bastante estabilidad en torno a los 30 millones de euros.

4.3. COMPETICIONES

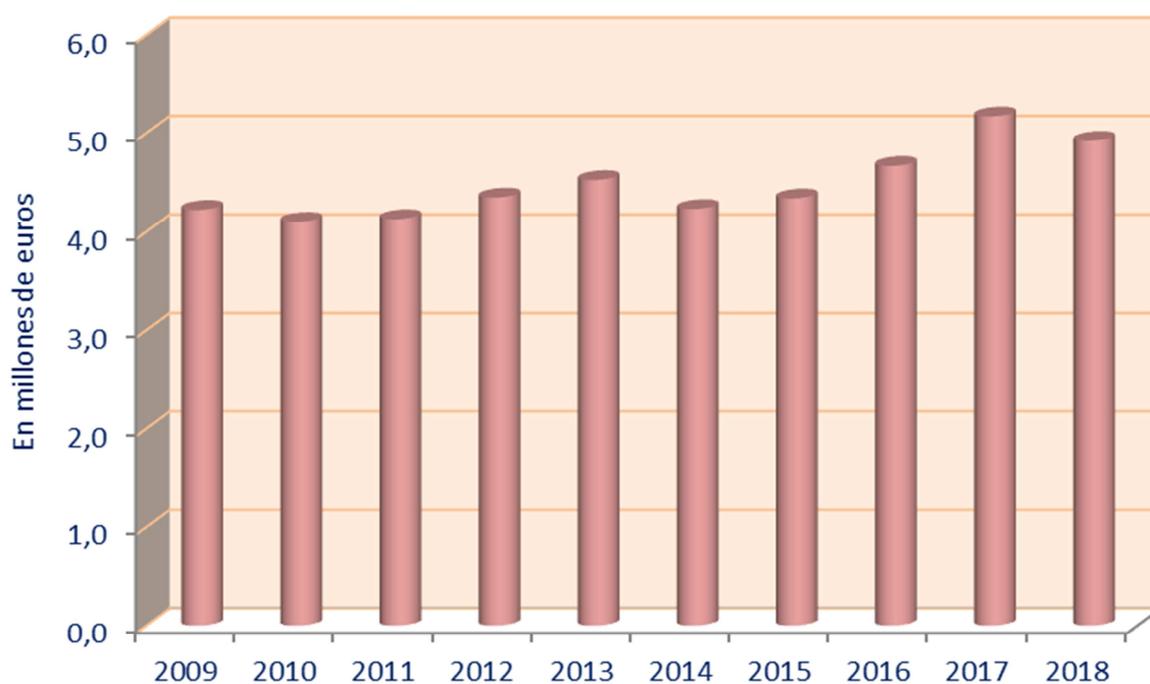
AÑO	COMPETICIONES
2009	26.895.228
2010	22.830.778
2011	25.844.297
2012	23.507.092
2013	34.488.093
2014	23.715.266
2015	17.229.066
2016	20.195.896
2017	20.926.543
2018	33.637.831



Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por las federaciones deportivas, aumentan, según la estimación para 2018, un 60,74 por ciento en relación con el ejercicio anterior. Se prevé una cantidad de 33,6 millones de euros, semejante a la del año 2013, con especial reflejo en las federaciones de Baloncesto, Balonmano, Hípica y Tenis.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

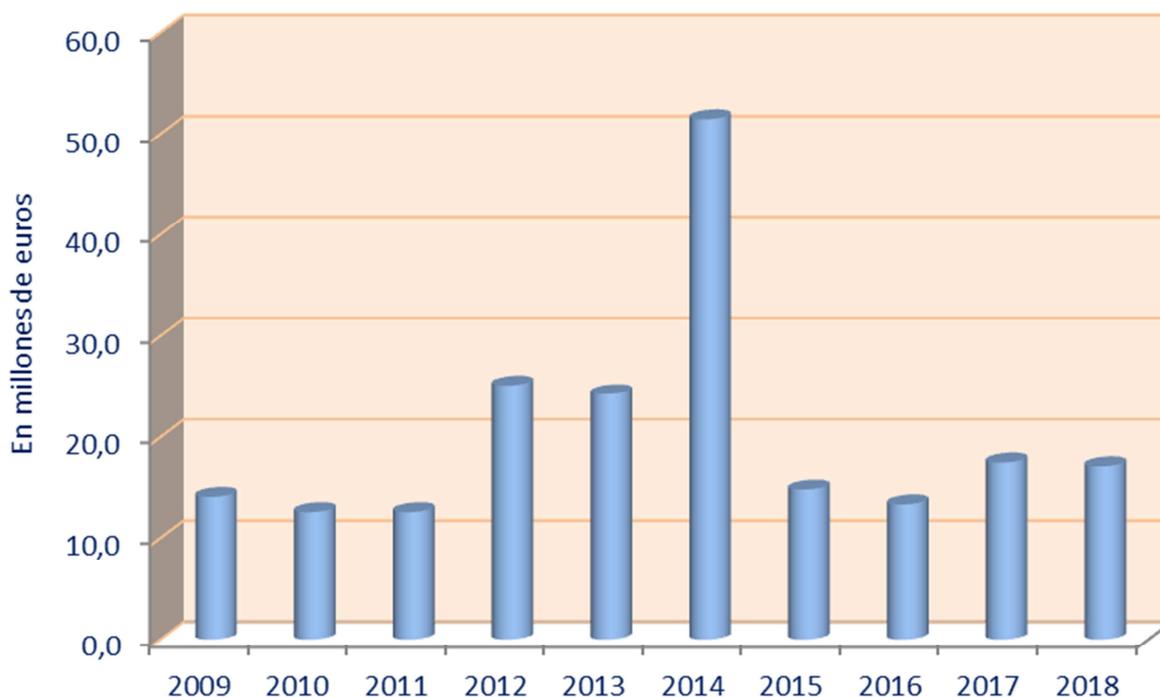
AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2009	4.221.386
2010	4.100.426
2011	4.127.975
2012	4.345.916
2013	4.522.357
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.665.387
2017	5.169.713
2018	4.920.285



Se pueden apreciar valores muy estables a lo largo de toda la serie entre 4 y 5 millones de euros, con una ligera tendencia al alza en los últimos ejercicios, que indica que las federaciones dan poco a poco más importancia a este tipo de fuente de financiación de sus actividades.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2009	14.070.106
2010	12.569.781
2011	12.565.838
2012	25.084.892
2013	24.229.121
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	13.330.391
2017	17.525.172
2018	17.150.742

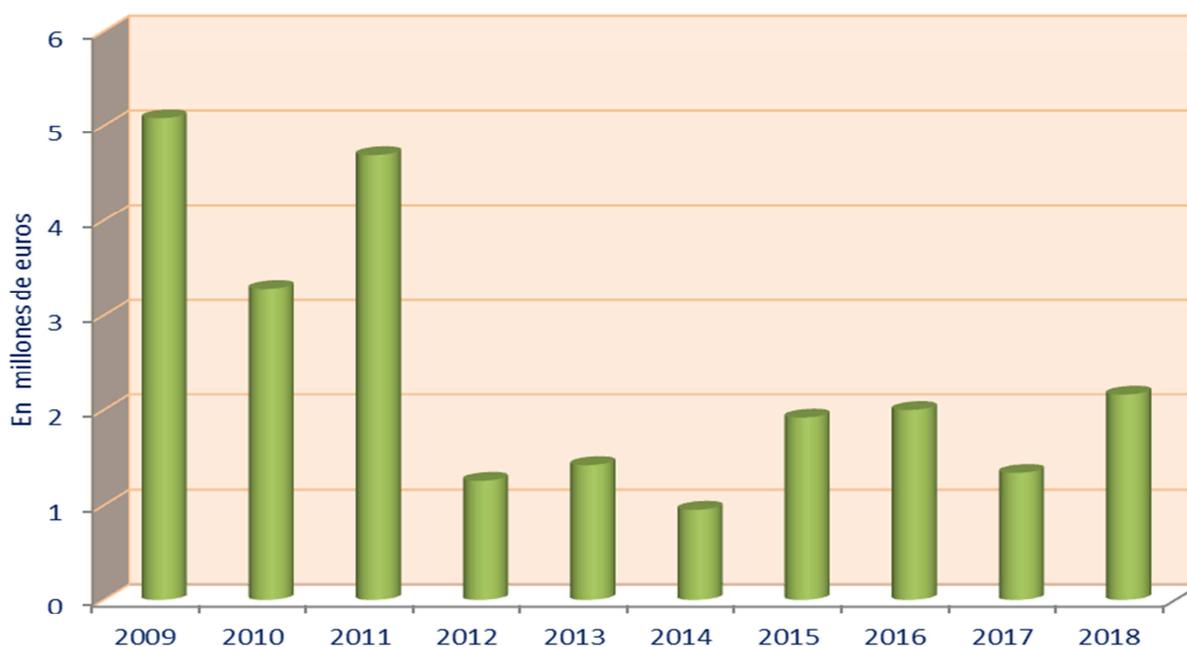


Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que presenten grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, los repuntes que se observan en el gráfico para el año 2014 y, en menor medida, para los años 2012 y 2013, son consecuencia de la celebración de distintas competiciones internacionales. Sin la influencia de las mismas, en los cuatro últimos ejercicios de la serie, se aprecian valores que se mueven entre 15 y 20 millones de euros.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2009	5.081.587
2010	3.287.026
2011	4.686.751
2012	1.255.086
2013	1.417.768
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.999.907
2017	1.337.129
2018	2.160.222



En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Concretamente, se recogen las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos excepcionales.

Se puede ver el cambio que se ha producido a lo largo de la serie. En los primeros tres años de la misma los valores oscilaban entre 3 y 5 millones de euros, en el resto de años se han estabilizado entre 1 y 2 millones de euros.

IV.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2009	27,3	72,7
2010	23,2	76,8
2011	25,2	74,8
2012	28,1	71,9
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	25,6	74,4
2017	27,2	72,8
2018	23,2	76,8



Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie, se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos de las federaciones se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las mismas. El avance de datos de 2018, sirve para confirmar esta tendencia aunque con un peso algo mayor de los gastos deportivos sobre el gasto total.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2009	34.855.513
2010	36.681.407
2011	36.082.421
2012	37.293.214
2013	35.821.668
2014	30.539.914
2015	30.669.454
2016	33.307.490
2017	33.890.353
2018	30.048.255

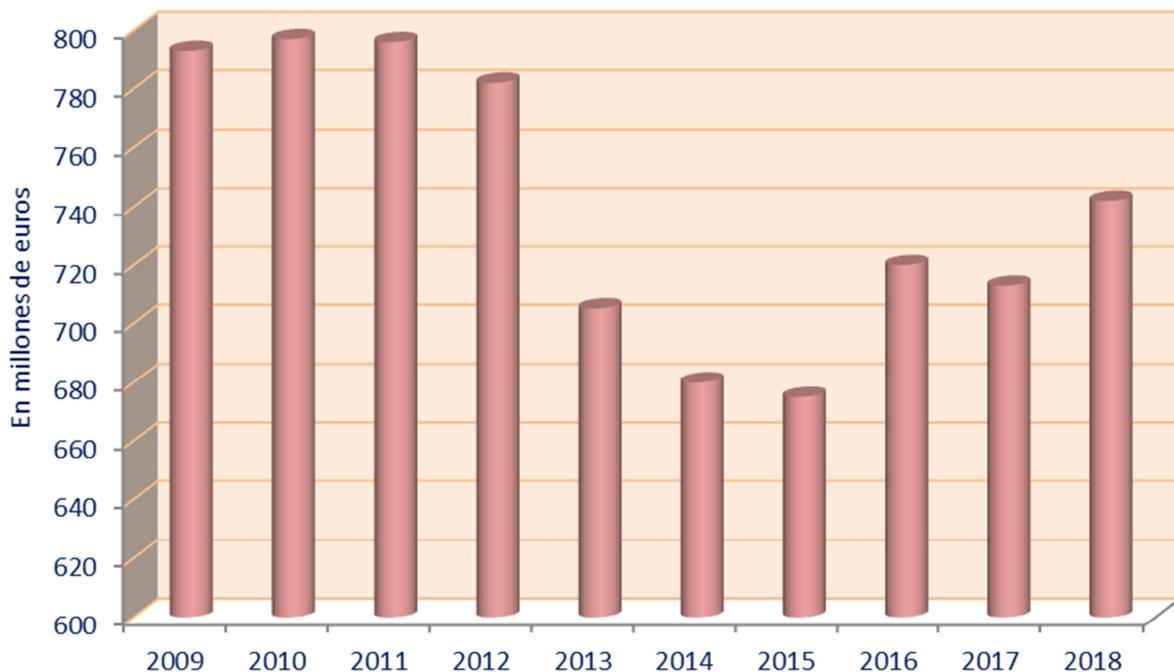


Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador.

En el gráfico se puede ver un crecimiento más o menos estable hasta el año 2012. A partir de este año, tras el comienzo de las medidas de control del gasto, se produce una sensible bajada que en el último ejercicio se cuantifica en el 11,34 por ciento, lo que lleva los gastos de personal de las federaciones deportivas a valores de los años 2014 y 2015.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2009	793
2010	797
2011	796
2012	782
2013	705
2014	680
2015	675
2016	720
2017	713
2018	742

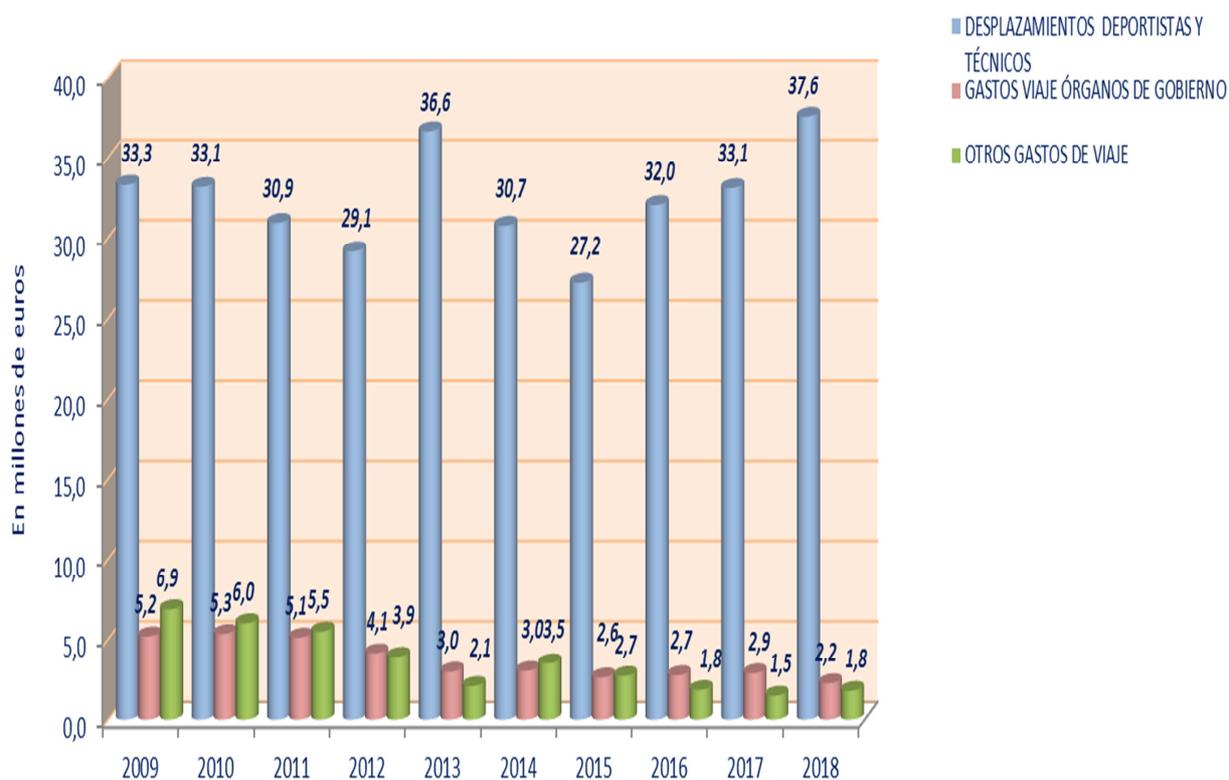


El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasó de una cifra cercana a las 800, entre los años 2009 y 2012, a situarse en los tres años siguientes en torno a los 700.

Finalmente, a partir de 2016, se supera claramente este umbral, llegándose, según la previsión para 2018, a los 742 empleados, lo que supondría la confirmación del cambio de tendencia iniciado en 2016, con un importante aumento, desde el año 2015 hasta el momento actual, cercano al 10 por ciento.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2009	33.284.893	5.166.278	6.852.420
2010	33.145.278	5.319.263	5.990.044
2011	30.916.238	5.095.540	5.470.466
2012	29.146.430	4.116.510	3.901.047
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.021.666	2.747.515	1.831.663
2017	33.071.442	2.867.504	1.482.562
2018	37.552.358	2.244.621	1.778.266



A lo largo de la serie se aprecia una tendencia general al descenso de los gastos de viaje de órganos de gobierno y de los otros gastos de viaje, llegando en 2018 a valores próximos a los dos millones de euros en ambos casos.

Los gastos de viaje de deportistas y técnicos se disparan, según la estimación para el año 2018, hasta los 37,6 millones de euros, un 13,55 por ciento más que en el ejercicio anterior, lo que supone además el valor más alto de la serie.

CONCLUSIONES.

CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2018 el **Resultado del ejercicio es positivo de 4,5 millones de euros**, recuperando significativamente el resultado negativo del año anterior.

Del total de federaciones deportivas, cuarenta y nueve estiman beneficios para 2018, trece prevén pérdidas y las tres restantes, el equilibrio entre ingresos y gastos.

2. Los resultados positivos del ejercicio 2018, se alcanzan como consecuencia de un aumento notable de los **Ingresos Totales**, de 29,2 millones de euros y el 18,24 por ciento, proporcionalmente mayor que el incremento de los **Gastos Totales**, 19,1 millones de euros y el 11,53 por ciento, en el mismo período.

Este sustancial incremento de **Ingresos y Gastos Totales** es, en gran medida, debido al incremento de las subvenciones del CSD por la concesión de ayudas para la protección social de los DAN y apoyo de los deportistas que participen en competiciones internacionales y para la protección social y el fomento del asociacionismo en el fútbol femenino y el aficionado.

3. La **Deuda Total en el ejercicio 2018 desciende un 5,50 por ciento** tomando como referencia el año anterior. En el total de la serie de diez años, desde 2009 a 2018, la disminución representa el 47,04 por ciento, lo que pone de manifiesto una clara tendencia a la reducción.

Esta reducción procede especialmente de la bajada de la deuda a corto plazo, al pasar de los 76,1 millones de euros de 2009 a los 42,7 millones de euros de 2018, con una contracción del 3,77 por ciento, y se manifiesta también en la deuda a largo plazo, al caer de los 19,3 millones de euros en 2009 a los 7,8 millones de euros estimados para 2018, con un descenso del 13,99 por ciento.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de la liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

De cumplirse las previsiones para 2018, el fondo de maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos obtenidos desde el año 2014, aunque en 2018 se mantiene en los niveles del año anterior, con una ligera disminución del 0,55 por ciento, hasta alcanzar los 11,9 millones de euros.

5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones de las federaciones deportivas españolas para el año

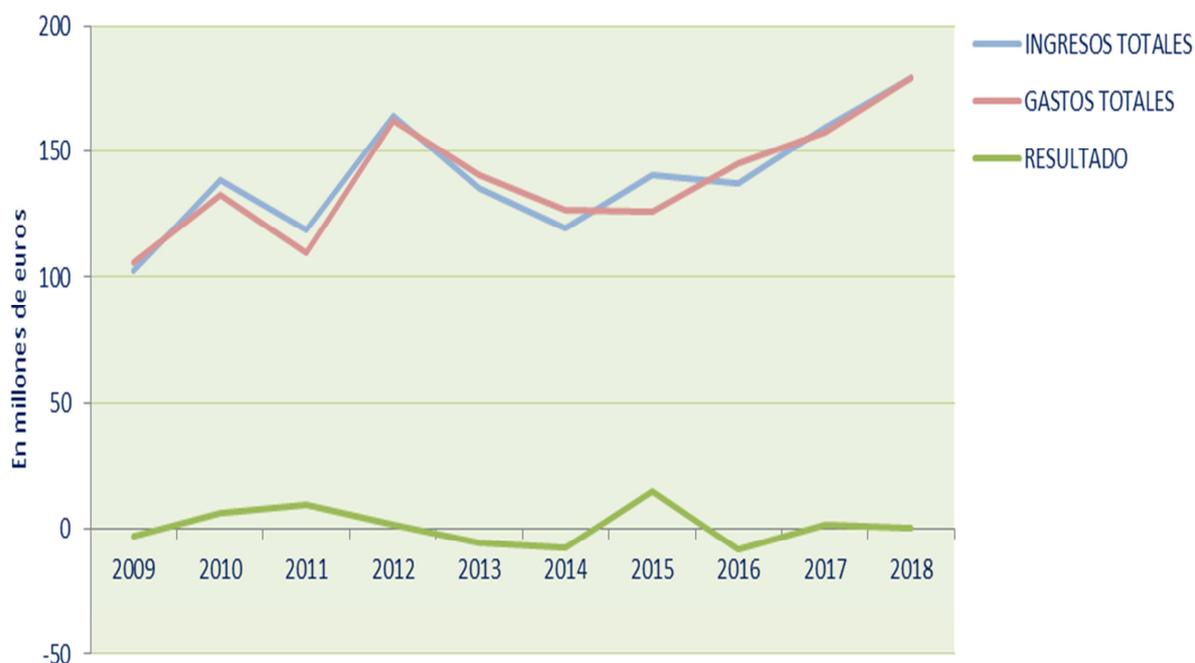
2018, esta magnitud conseguirá un incremento del 13,45 por ciento, si se compara con el ejercicio anterior, alcanzando los 46,2 millones de euros, el valor más elevado de la serie.

Al cierre de 2018, son 12 las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un patrimonio neto negativo y, consecuentemente, problemas de solvencia. En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 30.

***REAL FEDERACIÓN
ESPAÑOLA DE FÚTBOL
2009-2018***

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2009	102.748.249	105.674.010	-2.925.761
2010	138.802.899	132.761.894	6.041.005
2011	119.050.259	109.691.006	9.359.253
2012	163.925.663	162.347.981	1.577.682
2013	135.076.538	140.772.585	-5.696.047
2014	119.311.753	126.960.589	-7.648.836
2015	140.416.879	125.872.773	14.544.106
2016	137.220.939	145.353.066	-8.132.127
2017	159.463.987	157.918.225	1.545.762
2018	179.100.000	179.000.000	100.000

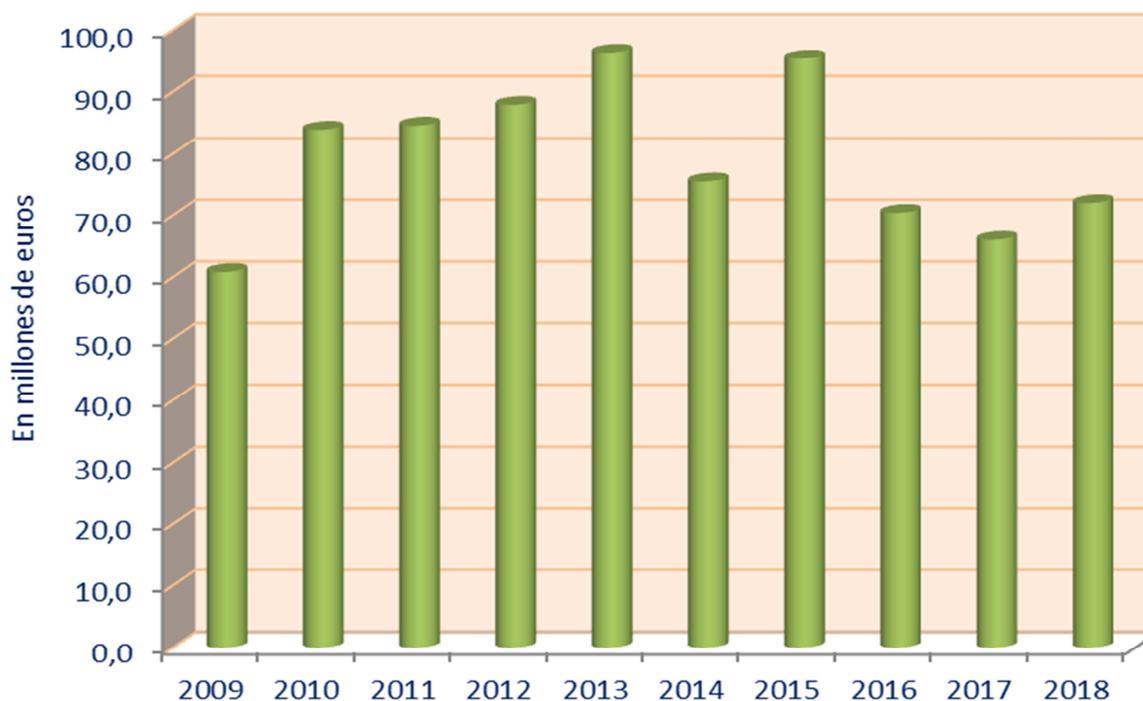


La estimación de la RFEF para el ejercicio 2018 presenta un resultado positivo de 100 mil euros, es decir, muy cercano al equilibrio presupuestario, confirmando de esta forma el beneficio del ejercicio anterior. Tanto los ingresos como los gastos totales se ven notablemente aumentados, en torno a los 20 millones de euros, aunque son los gastos los que se incrementan en mayor medida, lo que conduce a la obtención de un beneficio menor que en el año precedente.

El incremento de los ingresos en los dos últimos años de la serie se debe, en gran medida, a la subida de los ingresos que recibe la RFEF del 1% de los derechos audiovisuales del Campeonato Nacional de Liga de Primera y Segunda División y de la Copa de S.M. el Rey. En concreto, este aumento se elevó a 14,8 millones de euros en el año 2017, estando pendiente de confirmación el dato definitivo de 2018.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2009	60.829.742
2010	83.884.055
2011	84.552.958
2012	87.895.406
2013	96.324.111
2014	75.505.255
2015	95.361.316
2016	70.399.884
2017	66.002.552
2018	72.000.000

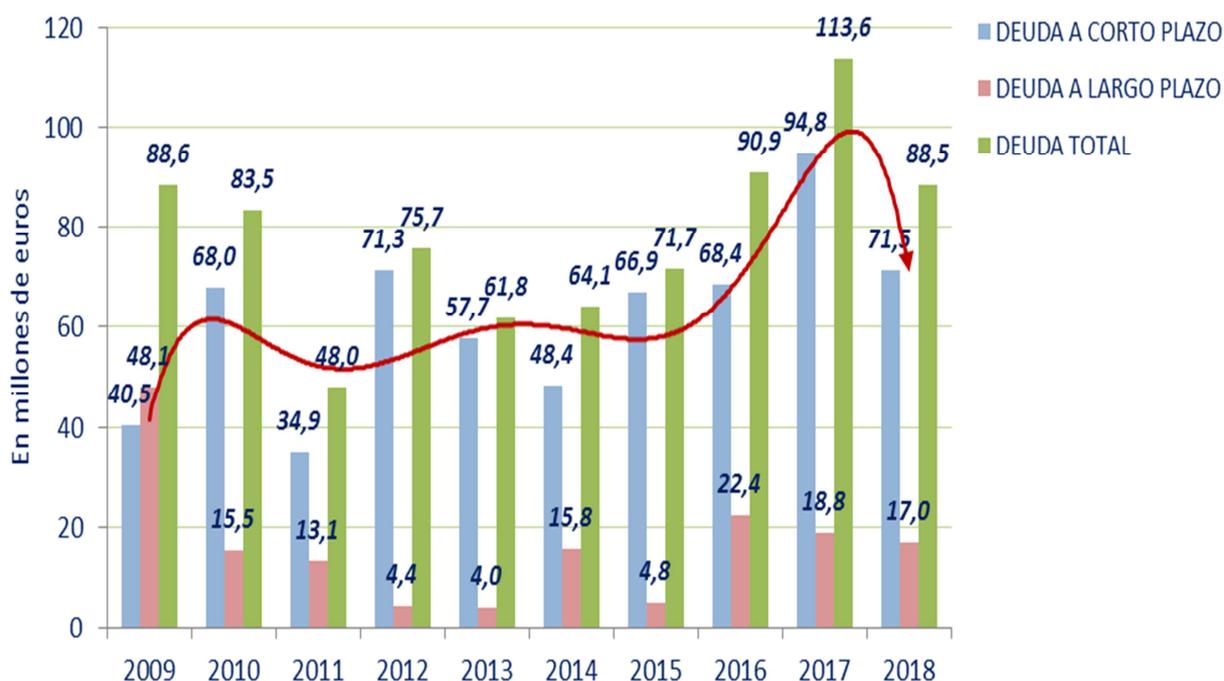


El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. Lo integran fundamentalmente los Fondos Propios y las Subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Las estimaciones para 2018 suponen una mejora de la solvencia de la RFEF en relación con el ejercicio auditado de 2017 en que el valor del patrimonio neto se vio reducido. Como puede observarse en el gráfico, el año 2018 corrige la tendencia a la disminución puesta de manifiesto en los dos años precedentes, si bien no alcanza los valores del período 2010-2015. De cualquier forma, desde el primer año de la serie, el patrimonio neto se ha visto aumentado un 18,36 por ciento lo que da idea de una cierta estabilidad a lo largo del período, sin haber estado en ningún momento por debajo del umbral de los 60 millones de euros.

III.- ENDEUDAMIENTO

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2009	40.481.845	48.071.121	88.552.966
2010	68.016.550	15.478.547	83.495.097
2011	34.889.291	13.124.585	48.013.876
2012	71.302.473	4.387.722	75.690.195
2013	57.733.260	4.030.635	61.763.895
2014	48.353.765	15.794.361	64.148.126
2015	66.865.898	4.784.249	71.650.147
2016	68.445.876	22.425.177	90.871.053
2017	94.783.914	18.835.854	113.619.768
2018	71.500.000	17.000.000	88.500.000



El dato de endeudamiento de la RFEF para el ejercicio auditado de 2017 presenta un aumento considerable que se manifiesta en la subida de la deuda a corto plazo del 25,03 por ciento en relación con el año 2016. Aunque está pendiente de confirmación, la estimación de la propia federación para el ejercicio 2018 recupera e incluso mejora los valores del año 2016 con una bajada del 22,09 por ciento, hasta situar el endeudamiento en los 88,5 millones de euros, lo que representa un nivel medio, en el que las deudas totales suponen el 55,14 por ciento del total de balance. Como se puede apreciar, las deudas a corto plazo determinan claramente el sentido de dicha evolución dado su mayor peso sobre el endeudamiento total.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2009	64.188.656	40.481.845	23.706.811
2010	96.818.383	68.016.550	28.801.833
2011	63.243.817	34.889.291	28.354.526
2012	91.596.694	71.302.473	20.294.221
2013	73.398.512	57.733.260	15.665.252
2014	57.606.446	48.353.765	9.252.681
2015	99.012.544	66.865.898	32.146.646
2016	95.565.117	68.445.876	27.119.241
2017	117.440.186	94.783.914	22.656.272
2018	94.700.000	71.500.000	23.200.000



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. Se puede observar en el gráfico una disminución del mismo en el período 2009-2014, un aumento en el año 2015, hasta alcanzar los 32,2 millones de euros, y, a partir de ahí, otra vez dos años de disminución. La previsión para 2018 supone una pequeña recuperación del 2,40 por ciento.

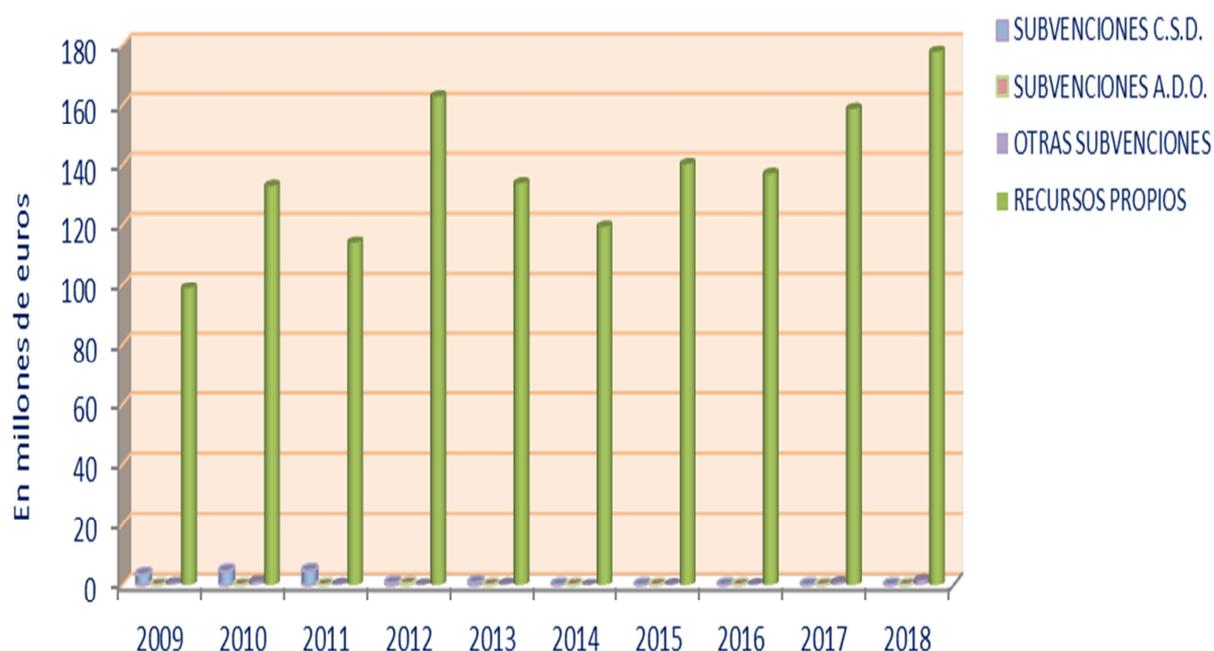
Como puede verse, la línea de evolución del activo corriente se muestra claramente por encima de la del pasivo corriente lo que determina un fondo de maniobra positivo a lo largo de todo el período.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2009	3.422.104	0	624.506	98.701.639
2010	4.545.024	0	1.175.483	133.082.392
2011	4.684.792	0	330.616	114.034.851
2012	628.406	398.388	127.203	162.771.666
2013	788.300	7.000	363.126	133.918.112
2014	0	0	0	119.311.753
2015	0	0	229.150	140.187.729
2016	0	0	235.362	136.985.577
2017	0	0	855.564	158.608.423
2018	0	0	1.600.000	177.500.000

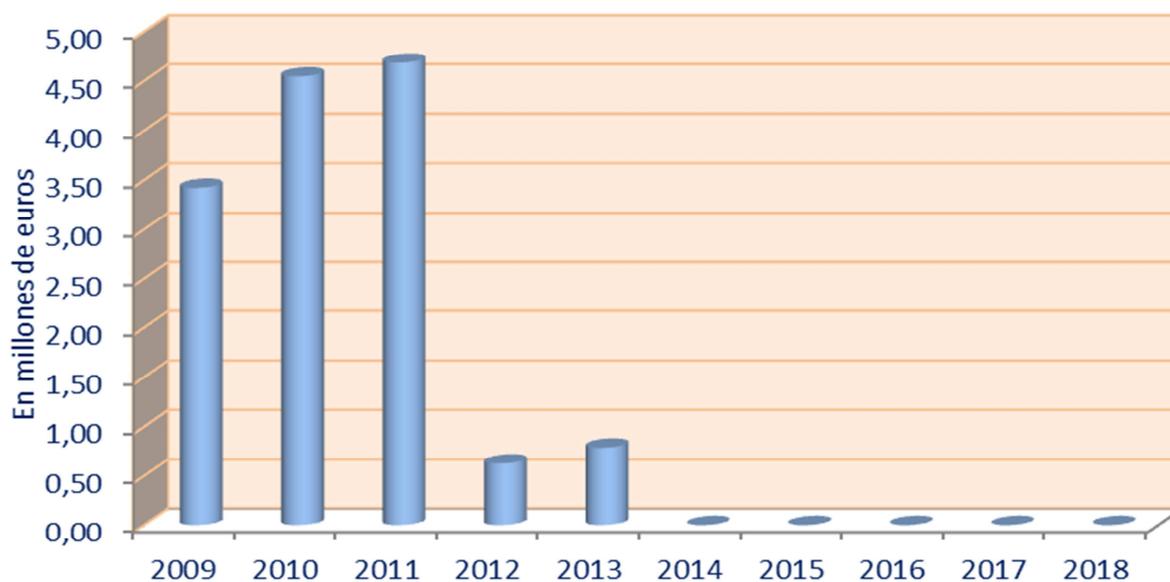
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2009	3,33	0,00	0,61	96,06
2010	3,27	0,00	0,85	95,88
2011	3,94	0,00	0,28	95,79
2012	0,38	0,24	0,08	99,30
2013	0,58	0,01	0,27	99,14
2014	0,00	0,00	0,00	100,00
2015	0,00	0,00	0,16	99,84
2016	0,00	0,00	0,17	99,83
2017	0,00	0,00	0,54	99,46
2018	0,00	0,00	0,89	99,11



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

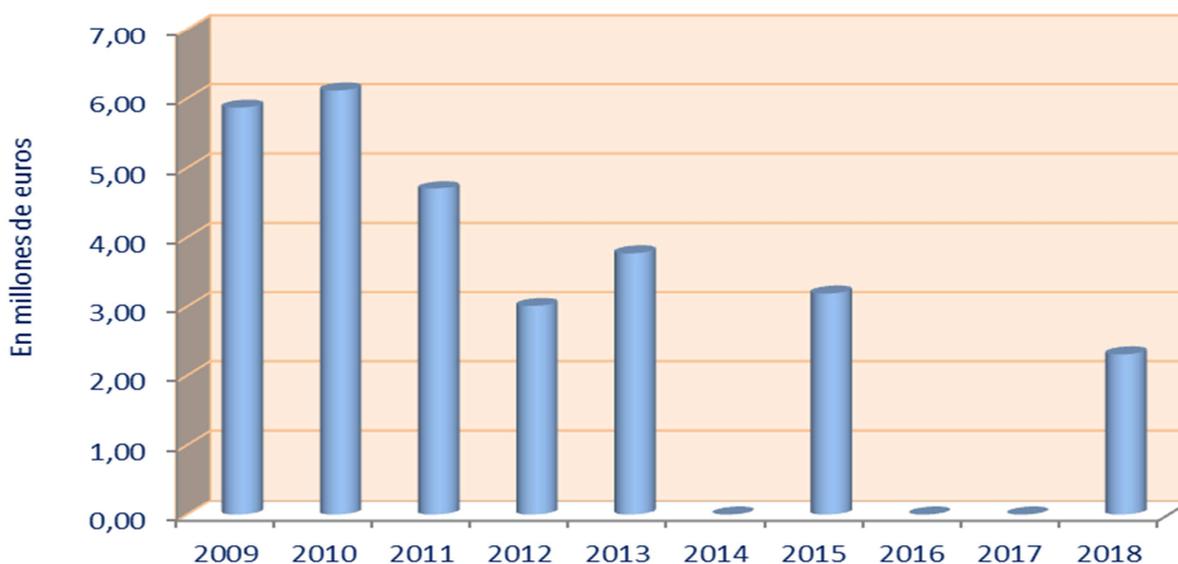
AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2009	3.422.104
2010	4.545.024
2011	4.684.792
2012	628.406
2013	788.300
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0
2018	0



Se puede apreciar que en el primer tercio de la serie la RFEF recibía de forma regular la subvención ordinaria del CSD y que los años 2012 y 2013 las cantidades ingresadas por este concepto son prácticamente irrelevantes, algo por encima del medio millón de euros. Desde al año 2014 la RFEF no percibe cantidad alguna por este concepto.

2.- INGRESOS POR RECAUDACIÓN IMPUESTO S/ ACTIVIDADES DEL JUEGO

AÑO	INGRESOS LEY JUEGO INVERSIONES	INGRESOS LEY JUEGO ACTIVIDAD	INGRESOS LEY JUEGO TOTAL
2009	5.469.626	397.606	5.867.232
2010	4.937.976	1.175.483	6.113.460
2011	4.364.489	330.616	4.695.105
2012	2.843.300	164.010	3.007.310
2013	3.410.221	363.126	3.773.348
2014	0	0	0
2015	2.962.050	222.950	3.185.000
2016	0	0	0
2017	0	0	0
2018	2.299.106	0	2.299.106



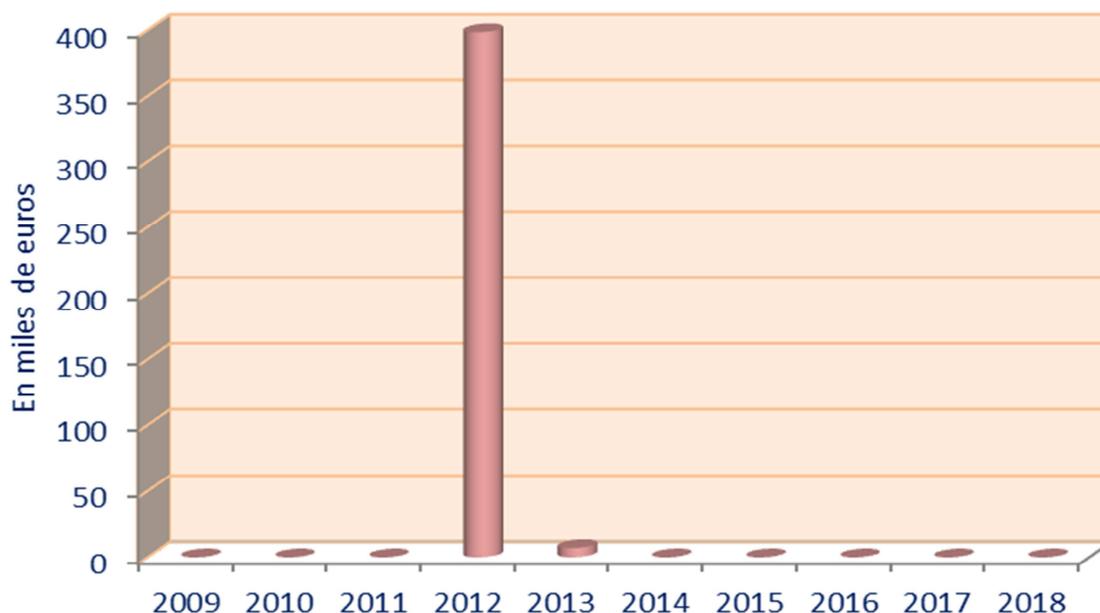
Hasta 2011 se distribuía el 1 por ciento de la recaudación íntegra de las apuestas deportivas del Estado mientras que, tras la entrada en vigor de la Ley de regulación del juego de 2011, se distribuye el 4,55 por ciento de la recaudación del impuesto sobre actividades del juego, siendo los importes totales cantidades equivalentes.

La parte más importante se destina a financiar inversiones y el resto, a actividad. Las cantidades destinadas a inversiones son tratadas como subvenciones de capital, con traspaso a resultados del ejercicio de cada año en función del devengo de los gastos financiados o de la amortización del activo que se adquiere (Norma de valoración 18ª del Plan General Contable), considerándose ingresos propios de la RFEF. Las destinadas a financiar actividad se clasifican dentro de Otras subvenciones, al tener un origen de carácter público diferente del CSD.

Dejando al margen los años en que la RFEF no ha recibido cantidades por este concepto, se observa una tendencia a la disminución gradual de las cantidades recibidas durante el período objeto de análisis, debida a la reducción de la recaudación efectiva del impuesto sobre actividades del juego.

3.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2009	0
2010	0
2011	0
2012	398.388
2013	7.000
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0
2018	0

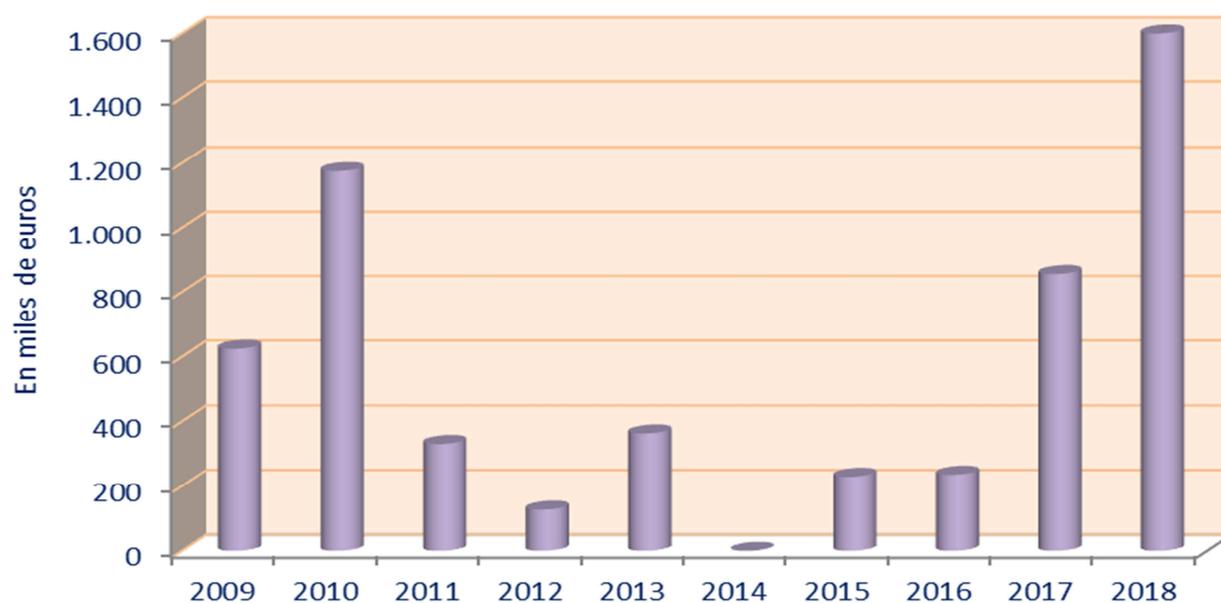


La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos olímpicos de cuatro años. Se observa una única cantidad significativa percibida, en torno a los 400 mil euros, en el año de celebración de los Juegos Olímpicos de Londres 2012, no habiendo percibido prácticamente ninguna cantidad por este concepto a partir de ese momento.

Por otra parte, la selección olímpica de fútbol no se clasificó para la fase final de los Juegos Olímpicos de Rio de Janeiro 2016 lo que explicaría la ausencia de ingresos por este concepto en ese año.

4.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2009	624.506
2010	1.175.483
2011	330.616
2012	127.203
2013	363.126
2014	0
2015	229.150
2016	235.362
2017	855.564
2018	1.600.000



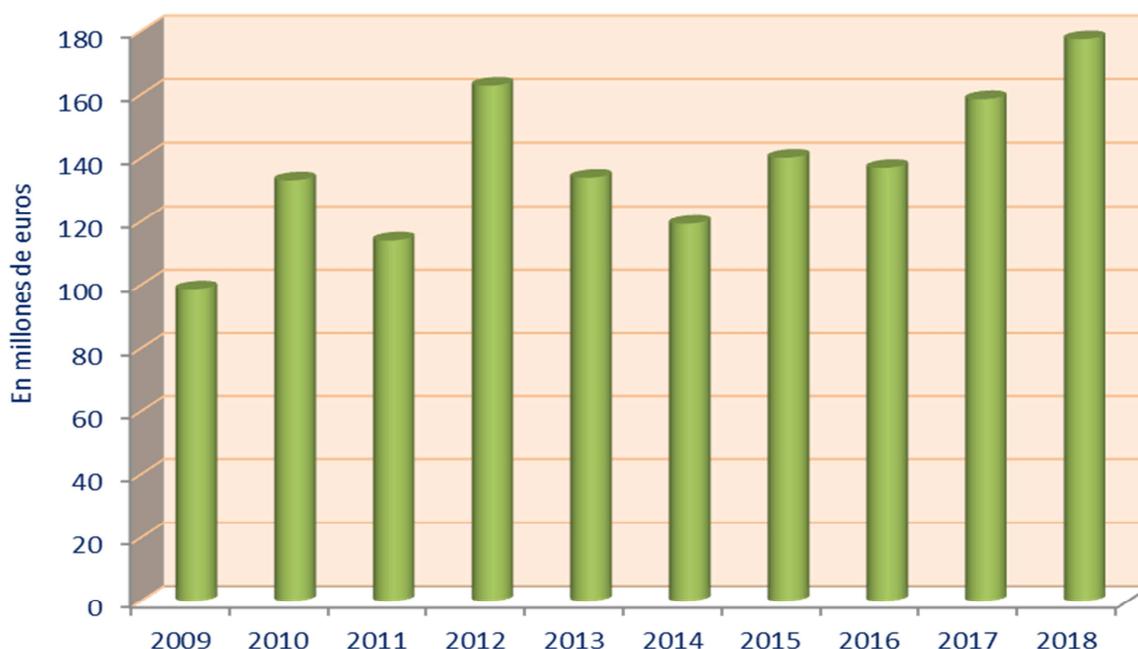
Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) han concedido a la RFEF para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo, así como los ingresos procedentes de la Ley del Juego destinados a financiar actividad, como ya se señaló en el apartado correspondiente.

Es una fuente de financiación de carácter coyuntural y tiene un peso poco significativo en una federación en la que sus recursos propios representan año tras año casi el 100 por ciento de sus ingresos totales.

La previsión de la RFEF para 2018 es obtener 1,6 millones de euros aunque habrá que esperar a su confirmación tras la auditoría.

5.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2009	98.701.639
2010	133.082.392
2011	114.034.851
2012	162.771.666
2013	133.918.112
2014	119.311.753
2015	140.187.729
2016	136.985.577
2017	158.608.423
2018	177.500.000



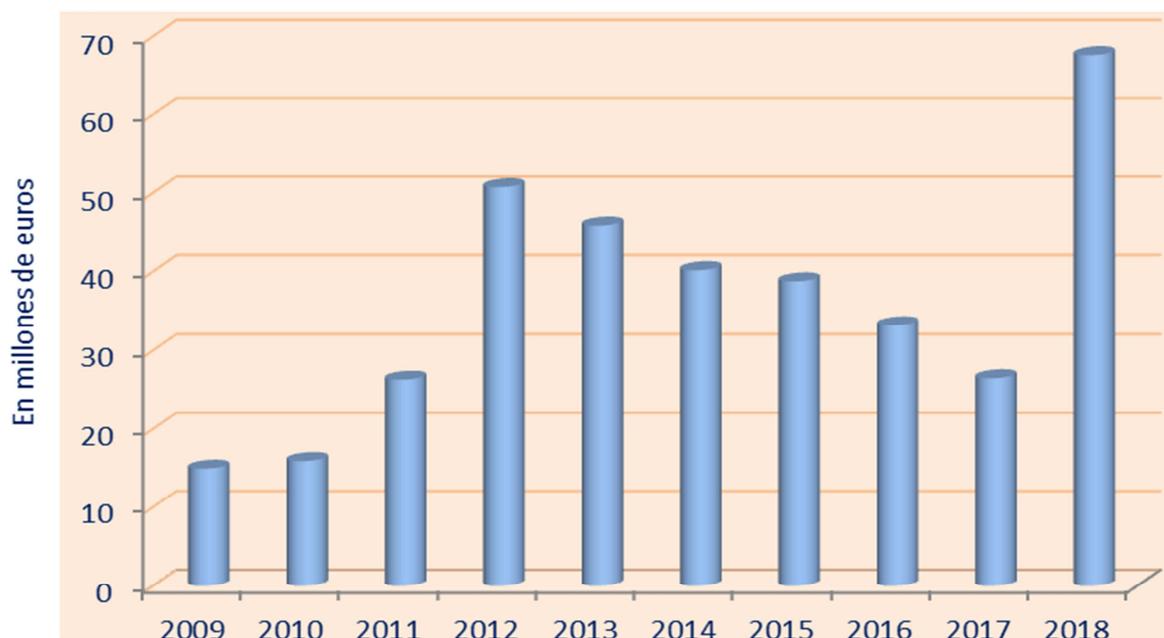
Las fuentes de financiación más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

Como puede apreciarse en el gráfico, la tendencia desde el año 2014 es a un aumento paulatino de los ingresos obtenidos por este concepto. La estimación para 2018 continúa esta línea situando la cifra de los ingresos por recursos propios en los 177,5 millones de euros, lo que supondría, en caso de confirmarse, el valor más alto de la serie.

Como ya se explicó en el apartado de ingresos totales, el incremento de los recursos propios que se aprecia en los dos últimos ejercicios procede, en gran medida, 14,8 millones de euros en 2017, del 1% de los derechos audiovisuales tanto del Campeonato Nacional de Liga de Primera y Segunda División como de la Copa de S.M. el Rey.

5.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2009	14.909.034
2010	15.887.348
2011	26.279.346
2012	50.705.300
2013	45.847.392
2014	40.146.853
2015	38.735.635
2016	33.161.298
2017	26.462.370
2018	67.600.000

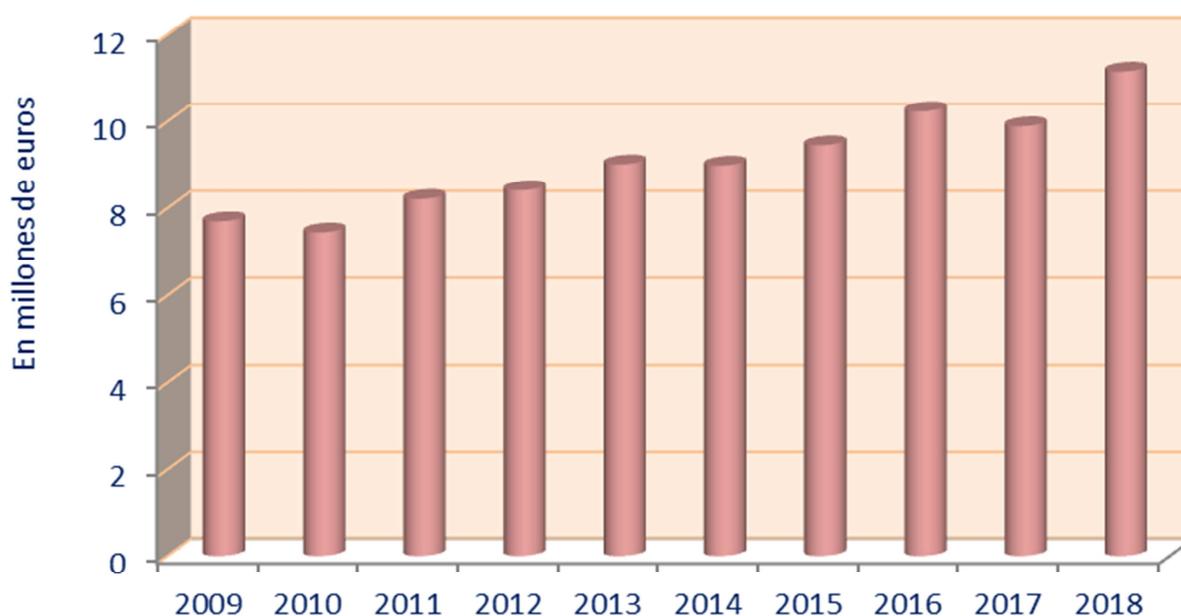


Los ingresos por publicidad y patrocinios tienen un gran peso en un deporte tan mediático como es el fútbol aunque, como puede apreciarse en el gráfico, han ido perdiendo peso de forma gradual desde el año 2013 hasta el 2017, último ejercicio auditado.

La previsión de la propia RFEF para 2018 sitúa la cifra en 67,6 millones de euros, lo que supone un aumento desmesurado. No obstante, es necesario destacar que este hecho se produce en las estimaciones de todos los años y que, posteriormente, el auditor reasigna una parte importante de estos ingresos por publicidad a otros ingresos propios, sin haber podido determinar, con antelación, las cantidades exactas aunque, según la experiencia de años anteriores, su importe podría elevarse a cerca de 40 millones de euros, lo que supondría una cifra comparable con las de los últimos ejercicios auditados.

5.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2009	7.697.666
2010	7.441.138
2011	8.213.219
2012	8.413.479
2013	9.008.528
2014	8.981.528
2015	9.451.241
2016	10.235.594
2017	9.889.453
2018	11.150.000

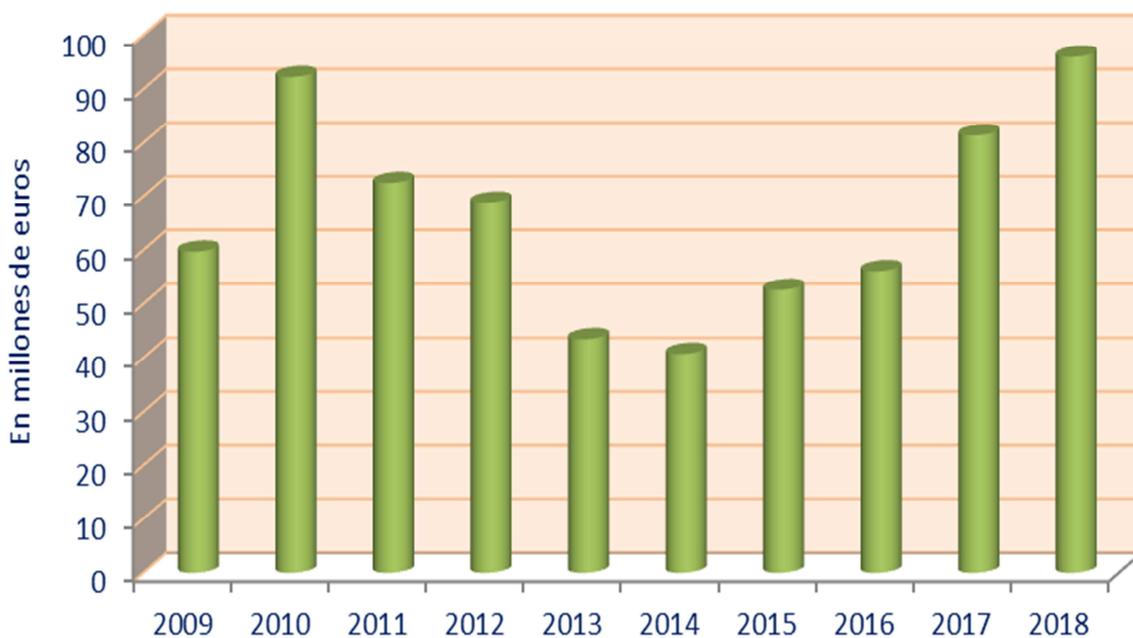


Aunque los ingresos por licencias y cuotas representan un porcentaje bajo dentro del total de ingresos de la RFEF, se puede ver que tienen bastante estabilidad. Se trata de una federación con un gran número de licencias deportivas, con valores promedio en torno a los 8 millones de euros.

La estimación de la propia federación para el ejercicio 2018 refleja un incremento del 12,75 por ciento en relación con el año anterior.

5.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2009	59.686.603
2010	92.243.054
2011	72.497.426
2012	68.796.815
2013	43.472.362
2014	40.739.668
2015	52.593.661
2016	56.079.179
2017	81.404.344
2018	96.000.000



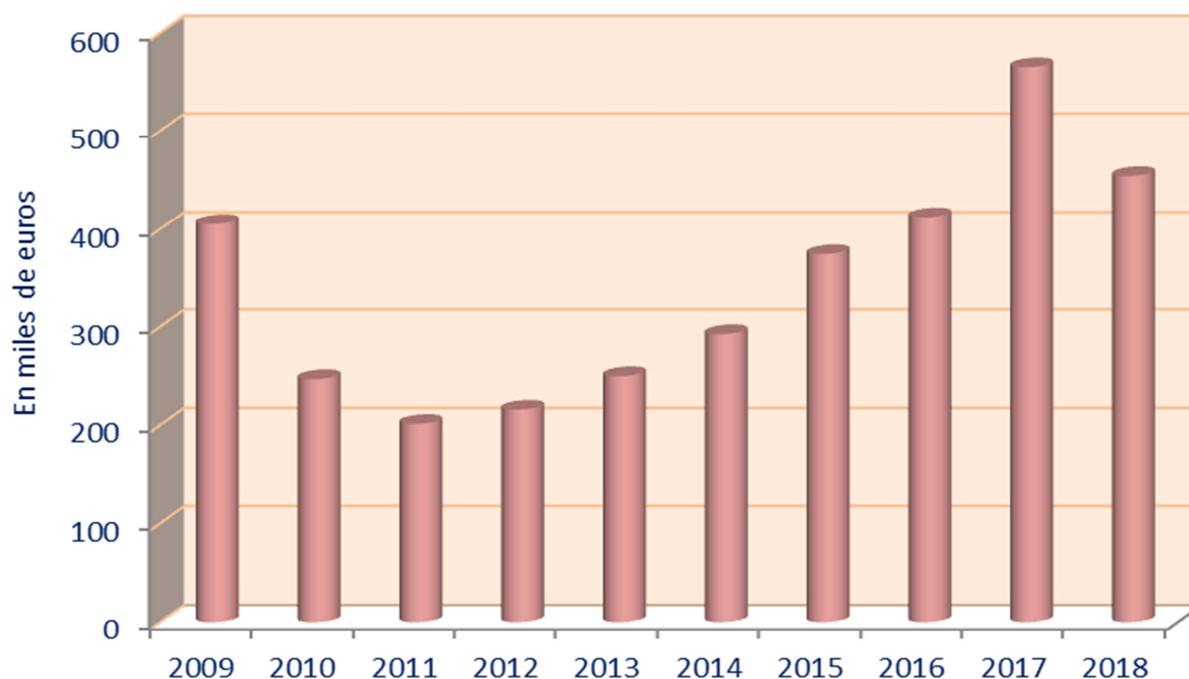
En este apartado se incluyen las cantidades percibidas por la RFEF en concepto de ingresos por actividades deportivas y por derechos audiovisuales.

Según los datos de la RFEF para 2018, el detalle de los 96 millones de euros previstos recoge, fundamentalmente, 29 millones en derechos televisivos, 17,6 millones por arbitrajes, 17,5 millones provenientes de la participación en competiciones y otros 17,5 millones del convenio con la Liga de Fútbol Profesional.

De confirmarse la estimación de la RFEF para 2018, los ingresos por competiciones aumentan un 17,93 por ciento en el último año, lo que situaría esta cifra como la más alta de la serie, al nivel de la del año 2010.

5.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2009	405.346
2010	247.500
2011	201.230
2012	215.710
2013	250.488
2014	292.608
2015	374.517
2016	412.228
2017	564.732
2018	454.000

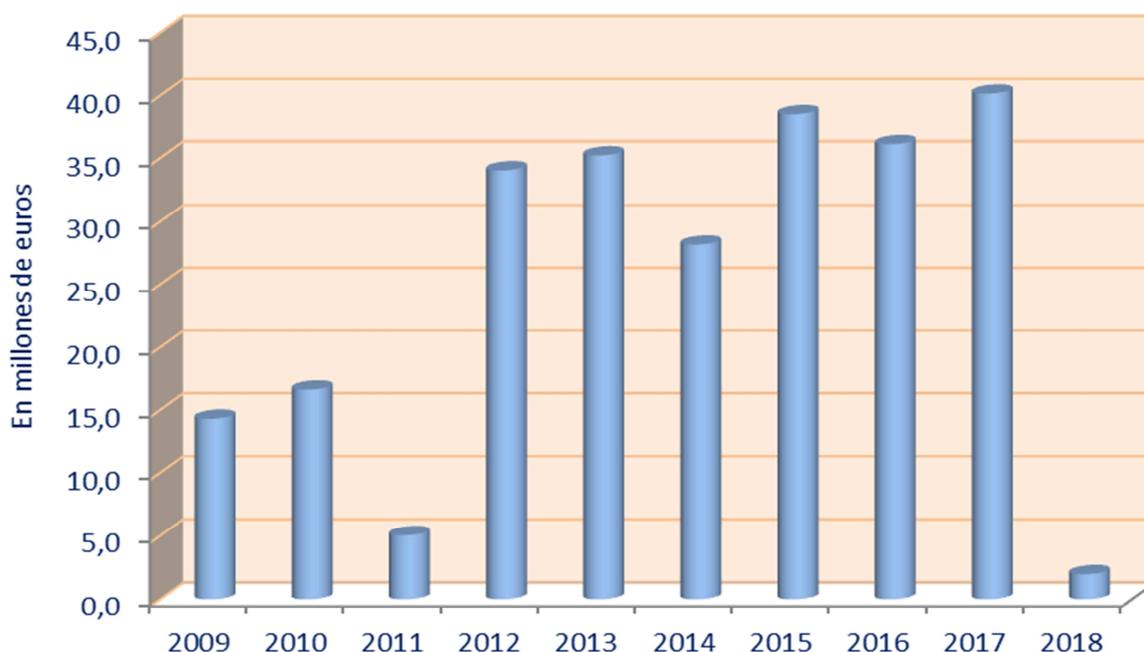


Se puede apreciar que la RFEF da poca importancia a esta vía de obtención de recursos con valores insignificantes a lo largo de toda la serie que, hasta los últimos años analizados, no alcanzan cifras próximas a los 500 mil euros. Como se observa en el gráfico, la tendencia desde el año 2011 es a un incremento paulatino de los ingresos obtenidos por esta vía.

Asimismo, conviene destacar que la RFEF desarrolla a través de su fundación diversos programas de educación deportiva, tecnificación y capacitación de gestores aunque igualmente representan cantidades muy poco significativas, algo por encima del millón de euros.

5.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2009	14.305.407
2010	16.577.762
2011	5.030.969
2012	34.031.692
2013	35.196.748
2014	28.161.299
2015	38.517.796
2016	36.080.430
2017	40.146.096
2018	1.971.000



Son ingresos que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria de la federación no recogidos en los apartados anteriores y que presentan grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, en el período 2012-2017 se observan valores que se sitúan entre los 28,2 y 40,1 millones de euros. La estimación de la RFEF para 2018 situaría esta cifra en torno a los 2 millones de euros aunque, como ya se explicó en el apartado 5.1, relativo a los ingresos por publicidad y patrocinios, el auditor, a la vista de la experiencia de años anteriores, probablemente reasigne una parte importante, pendiente de determinar aunque cercana a los 40 millones de euros, de los ingresos por publicidad y patrocinios a otros ingresos propios, lo que situaría la cifra final en valores semejantes a los que aparecen en los últimos ejercicios auditados.

5.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2009	1.697.583
2010	685.590
2011	1.812.661
2012	608.670
2013	142.594
2014	989.797
2015	316.879
2016	1.016.848
2017	141.428
2018	325.000



En este apartado se incluyen ingresos no previstos o que no proceden de la actividad ordinaria de la federación y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Se trata, por tanto, de ingresos poco comparables entre ejercicios.

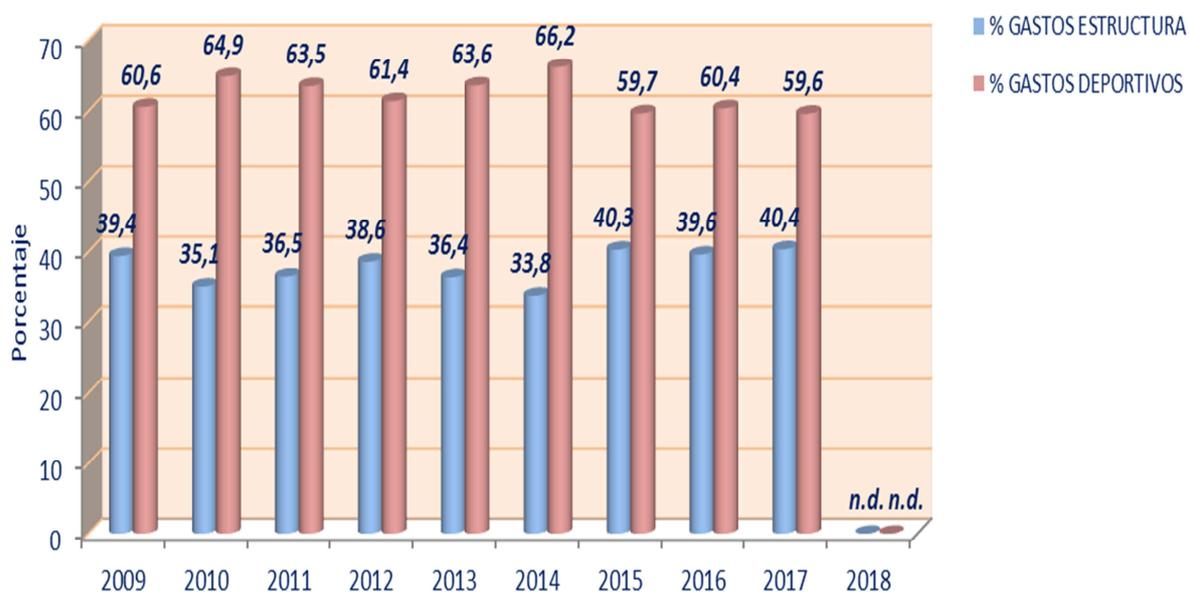
Recoge las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos excepcionales.

La estimación de la RFEF para 2018 los sitúa en los 325 mil euros.

IV.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

6. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2009	39,4	60,6
2010	35,1	64,9
2011	36,5	63,5
2012	38,6	61,4
2013	36,4	63,6
2014	33,8	66,2
2015	40,3	59,7
2016	39,6	60,4
2017	40,4	59,6
2018	n.d.	n.d.

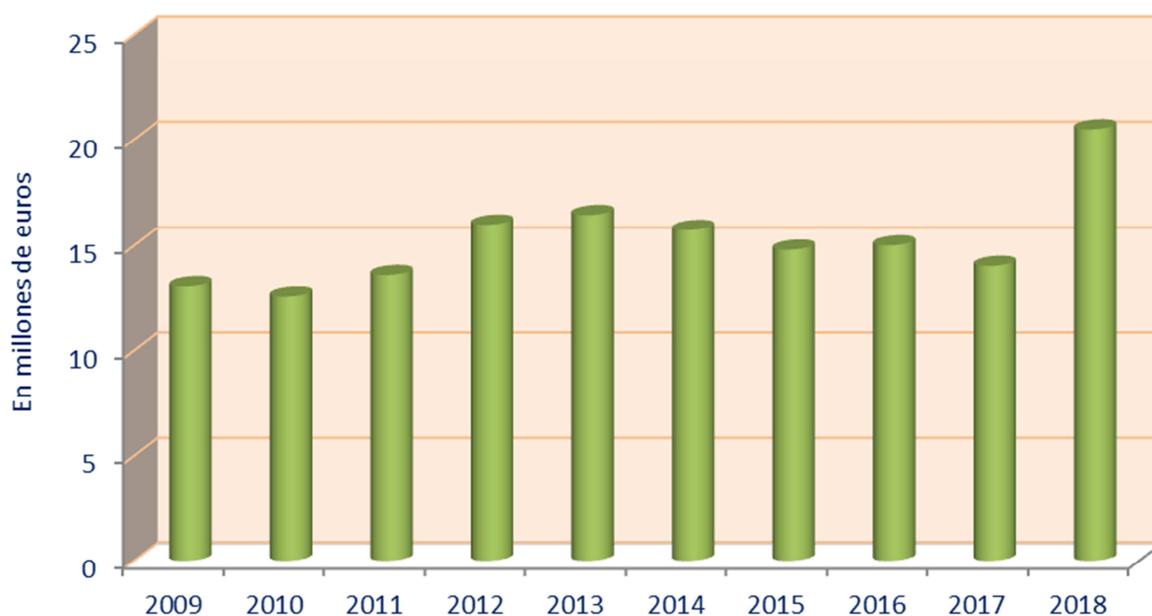


Como puede observarse, a lo largo de los 9 primeros años de la serie se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura, en torno al 60 por ciento para los gastos deportivos y al 40 por ciento para los gastos de gestión federativa.

Para el ejercicio 2018, no se ha remitido por parte de la RFEF la información presupuestaria necesaria para obtener los datos que se consignan, de ahí que aparezcan como no disponibles.

7. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2009	13.077.488
2010	12.596.550
2011	13.608.255
2012	16.000.336
2013	16.451.539
2014	15.747.430
2015	14.811.990
2016	15.012.753
2017	14.038.175
2018	20.500.000

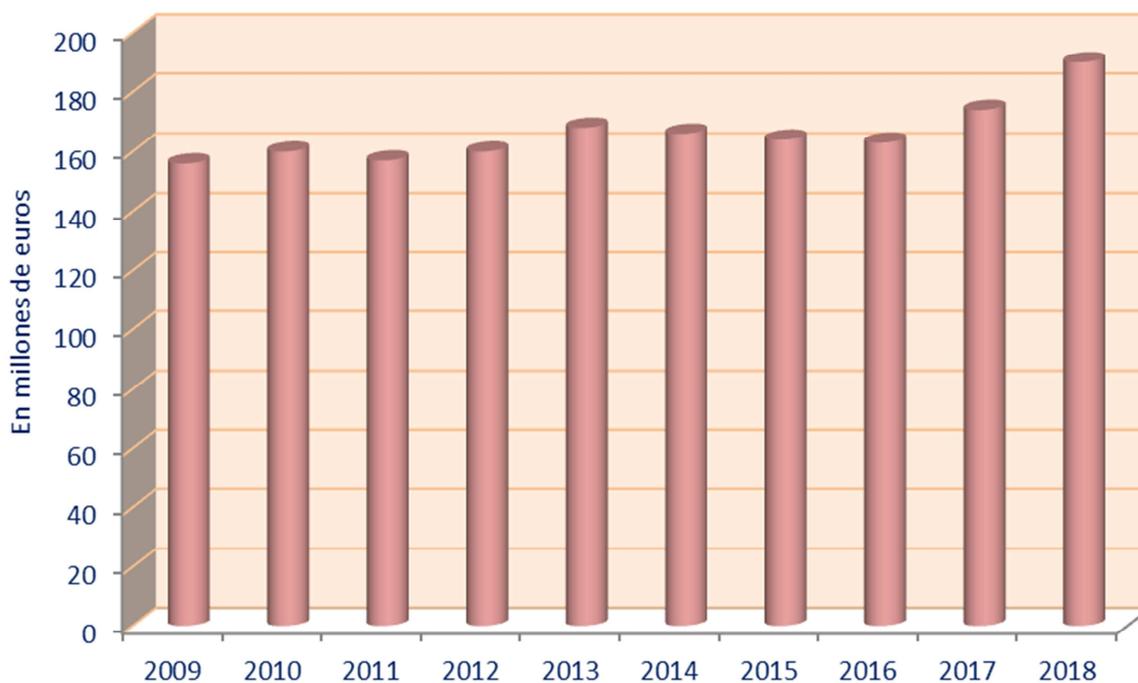


Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por la RFEF a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador.

En el gráfico, se puede ver una tendencia al crecimiento desde el comienzo de la serie hasta el año 2013. A partir de ese año se aprecia una línea de contención del gasto que se ve truncada en el año 2018, según estimación de la propia federación, presentando un incremento del 46,03 por ciento y casi 6,5 millones de euros en relación con el año 2017.

8. NÚMERO DE EMPLEADOS

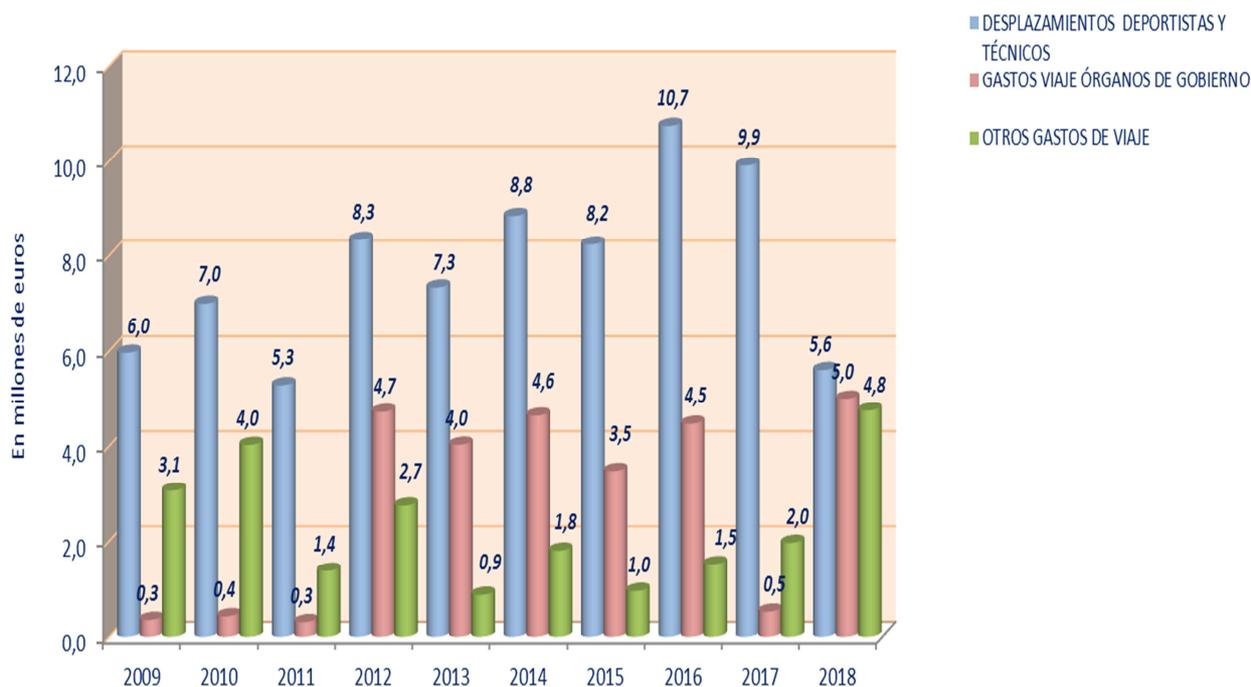
AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2009	156
2010	160
2011	157
2012	160
2013	168
2014	166
2015	164
2016	163
2017	174
2018	190



El número de personas en nómina crece de una forma sensible en el último ejercicio, en concreto el 9,2 por ciento y 26 personas, lo que confirma los datos de incremento de los gastos de personal analizados en el apartado anterior para el ejercicio económico de 2018.

9. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2009	5.961.548	348.503	3.056.256
2010	6.991.961	423.924	4.023.668
2011	5.284.074	300.830	1.372.796
2012	8.330.615	4.721.416	2.737.852
2013	7.329.860	4.026.130	871.829
2014	8.835.218	4.642.039	1.797.633
2015	8.232.285	3.469.750	951.453
2016	10.734.518	4.469.311	1.514.073
2017	9.905.116	519.813	1.961.223
2018	5.600.000	5.000.000	4.750.000



La evolución de los gastos de desplazamiento de la RFEF se muestra bastante errática a lo largo del período analizado. Los gastos de desplazamiento de deportistas reflejan una llamativa disminución del 43,46 por ciento según la estimación para el año 2018, aunque se ve claramente compensada por los aumentos previstos tanto en los gastos de viaje de órganos de gobierno como en los otros gastos de viaje, que, de confirmarse, alcanzarían los 5 y 4,8 millones de euros, respectivamente.

CONCLUSIONES.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2018 el **Resultado del ejercicio se estima positivo en 100 mil euros**, confirmando los beneficios del ejercicio anterior, si bien a un nivel notablemente inferior al declarado en el ejercicio precedente.
2. Los resultados positivos previstos para el ejercicio 2018, se han obtenido como consecuencia de un incremento sensible de los **Ingresos Totales** hasta los 179,1 millones de euros. Del mismo modo, los **Gastos Totales**, se han visto claramente aumentados este año hasta alcanzar los 179 millones de euros, de ahí el escaso beneficio.

La RFEF se financia casi en su totalidad mediante recursos propios, siendo el resto de fuentes de obtención de ingresos meramente testimoniales. Las subvenciones concedidas por el CSD, que se mantenían entre los 3,5 y los 4,7 millones de euros en los tres primeros años de la serie, pasan a desaparecer en los cinco últimos años.

Es destacable en los años 2017 y 2018, el aumento de los ingresos totales como consecuencia del incremento de los ingresos percibidos por la RFEF en concepto de 1% de derechos audiovisuales tanto del Campeonato Nacional de Liga de Primera y Segunda División como de la Copa de S.M. el Rey, con incrementos netos de los mismos de 14,8 millones de euros en 2017, quedando pendiente de cuantificación el dato definitivo de 2018.

Los ingresos procedentes de la recaudación del impuesto sobre actividades del juego, en concepto de ayudas al fútbol no profesional, se destinan, en su gran mayoría, a inversiones y se tratan como subvenciones de capital. El resto, por debajo del 10 por ciento en muchas ocasiones, se destinan a financiar actividades corrientes y se recogen como otras subvenciones al tener carácter público.

3. **La Deuda Total desciende un 22,11 por ciento** tomando como referencia el año anterior. No obstante, la evolución del endeudamiento de la federación es inestable a lo largo de la serie con subidas y bajadas permanentes.

El dato de deudas totales estimado para 2018 es el cuarto más alto de todo el período y se compone fundamentalmente de deuda a corto plazo, 71,5 millones de euros, y en menor medida de deuda a largo plazo, 17 millones de euros.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

De cumplirse las previsiones para 2018, el fondo de maniobra de la RFEF mejoraría un 2,40 por ciento en relación con el año anterior, ya que aunque disminuyen tanto activo como pasivo corrientes, la bajada del pasivo corriente es algo mayor en términos relativos.

5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones para el año 2018, esta magnitud registraría un incremento del 9,09 por ciento si se compara con el ejercicio 2017, hasta llegar a los 72 millones de euros, lo que supondría una importante mejora de la solvencia de la RFEF, que presenta valores positivos a lo largo de todo el período analizado.