



MINISTERIO
DE EDUCACIÓN, CULTURA
Y DEPORTE



***LAS GRANDES CIFRAS
ECONÓMICAS DE LAS
FEDERACIONES DEPORTIVAS
ESPAÑOLAS***

ÍNDICE

	Nº de Página
INTRODUCCIÓN	3
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	4
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	5
III.- ENDEUDAMIENTO	6
1.- DEUDA TOTAL	6
2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	7
IV.- FONDO DE MANIOBRA	8
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS TOTALES	9
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	10
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	11
3.- OTRAS SUBVENCIONES	12
4.- RECURSOS PROPIOS	13
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	14
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	15
4.3. COMPETICIONES	16
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	17
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	18
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	19
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	20
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	20
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL. GASTOS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO	21
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	22
4.- GASTOS DE VIAJE	23
CONCLUSIONES.....	24

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido, para el período 2007-2011, de cuentas auditadas, para el ejercicio 2012, de datos presupuestarios aprobados por el C.S.D., aunque en algún caso, pendientes de liquidación y, para el ejercicio 2013, de los presupuestos iniciales elaborados por las propias Federaciones, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en cuenta este carácter provisional.

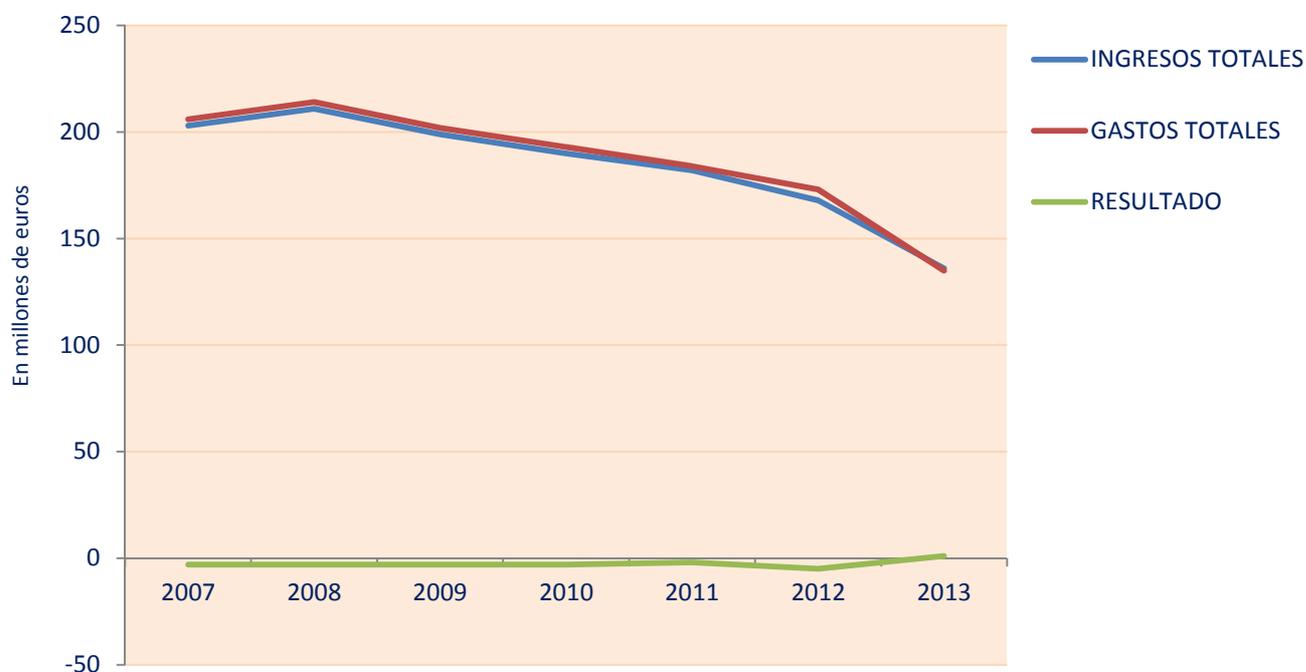
El estudio no incluye los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las series, ni los datos de Balance correspondientes al año 2013, puesto que, en el momento de realización de este estudio las Federaciones no disponían de información suficiente para hacer una estimación consistente.

El informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

A continuación, de forma más detallada, se analizan las distintas magnitudes, centrandó el estudio en la evolución de las diferentes fuentes de ingresos con un análisis especial de los recursos propios, y de los gastos, atendiendo a su reparto entre deportivos y de estructura, con especial referencia a los gastos de personal y a los originados por desplazamientos.

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO.

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2007	203.064.470	204.247.796	-1.183.326
2008	211.109.120	212.703.253	-1.594.133
2009	198.680.906	199.343.408	-662.502
2010	189.992.015	190.410.096	-418.081
2011	181.906.706	179.773.347	2.133.359
2012	168.372.149	170.387.425	-2.015.276
2013	135.779.434	134.758.920	1.020.514



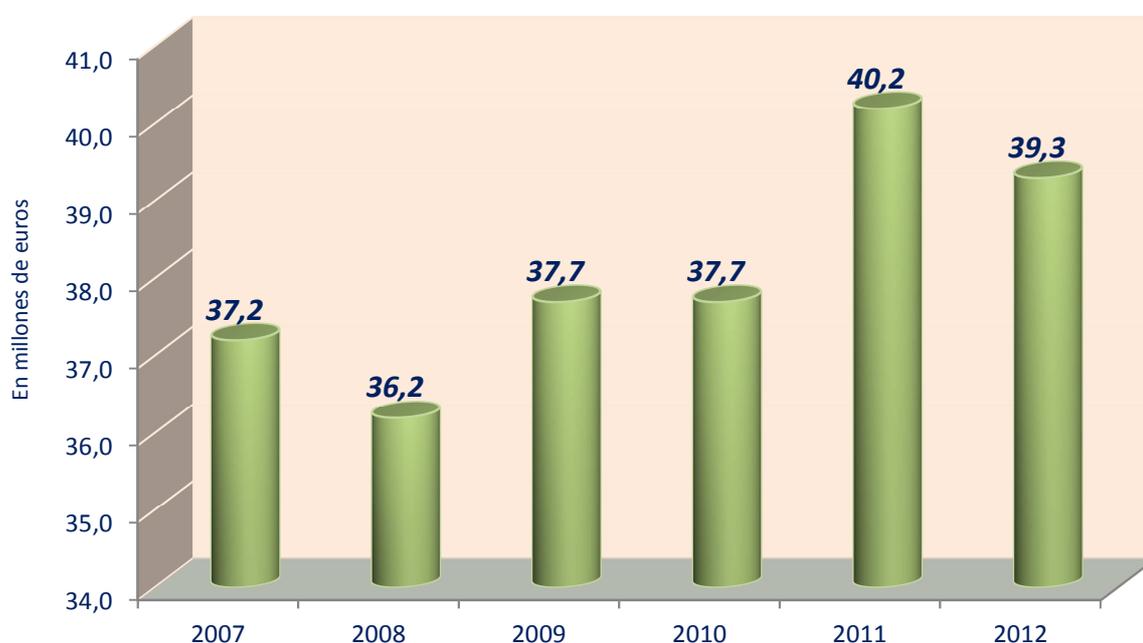
A largo del período 2007-2013 se observa una disminución de los ingresos y de los gastos totales del 33,13 y del 34,02 por ciento, respectivamente.

Esta tendencia general al descenso se materializa a partir de 2009 y se ve acentuada en los dos últimos años de la serie. En cinco de los siete ejercicios analizados se constata que el conjunto de Federaciones no han generado los recursos necesarios para financiar su actividad, que serían seis si se tienen en cuenta que el resultado global positivo del año 2011 se debe a los buenos resultados obtenidos por una sola Federación¹. Sólo durante 2013 el conjunto de Federaciones alcanza un resultado positivo.

¹ Tenis 2,88 millones de euros.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2007	37.245.621
2008	36.283.058
2009	37.670.680
2010	37.659.997
2011	40.171.472
2012	39.272.051



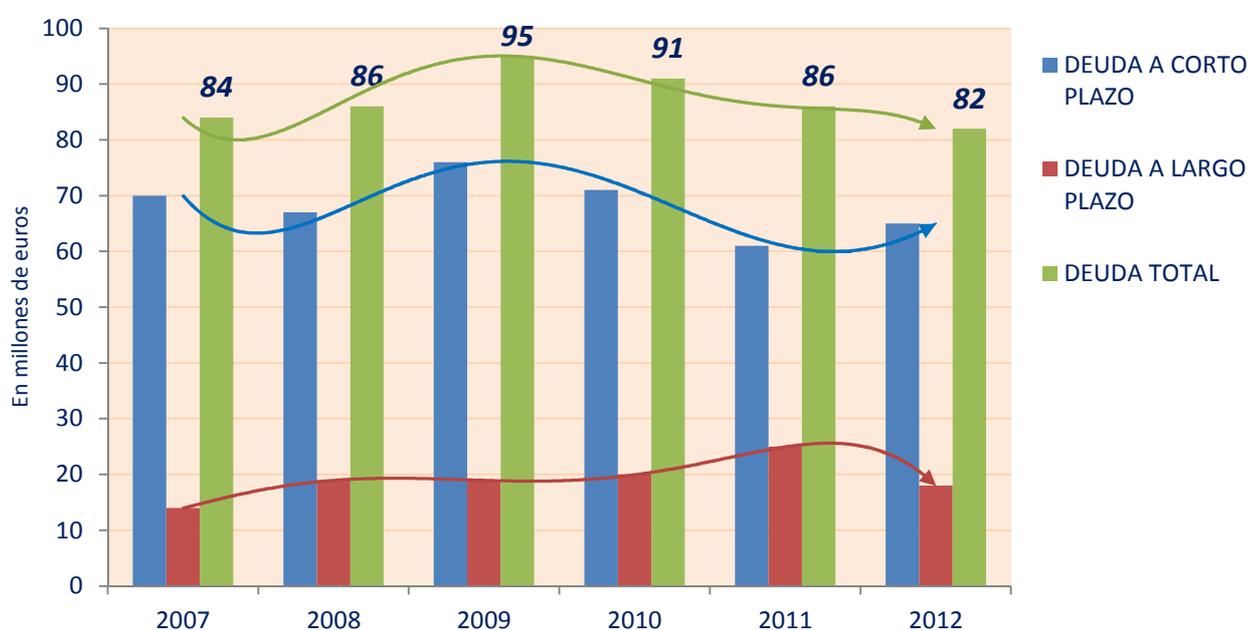
El Patrimonio Neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las Federaciones Deportivas lo integran fundamentalmente los Fondos Propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Aparentemente los valores de la serie son positivos y muy estables. No obstante, para hacer una adecuada interpretación es muy importante matizar que siete Federaciones presentan, en 2011, un Patrimonio Neto positivo superior a 1 millón de euros, incorporando 41,70 millones de euros al valor total, lo que significa que gran parte de las restantes están en situación de baja solvencia, y algunas de ellas, un tercio del total, en situación de quiebra técnica (patrimonio neto negativo, es decir, el valor de los pasivos es mayor que el valor de los activos).

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2007	70.434.919	13.662.728	84.097.647
2008	67.234.370	18.878.057	86.112.427
2009	76.086.859	19.308.982	95.395.841
2010	70.917.210	20.055.294	90.972.504
2011	60.642.446	25.037.554	85.680.000
2012	64.577.884	17.698.788	82.276.672



El endeudamiento de las Federaciones Deportivas en el período disminuye el 2,17 por ciento, debido, fundamentalmente, a una reducción de la deuda a corto plazo del 8,32 por ciento, compensada en parte por un incremento del 29,54 por ciento de la deuda a largo plazo.

En la evolución de la deuda total se observa una tendencia al crecimiento hasta el año 2009, en el que se produce un punto de inflexión, a partir del cual se aprecia una disminución constante debida a los planes de contención del gasto iniciados por el conjunto de las Federaciones como consecuencia de la disminución de ingresos analizada en el apartado I.

En el último año se constata una disminución notable de la deuda a largo plazo y un aumento de la deuda a corto plazo como consecuencia, probablemente, del paso del tiempo y la transformación de la primera (vencimiento superior a un año) en la segunda (vencimiento inferior a un año).

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.
2007	4.217.928
2008	3.627.937
2009	4.489.532
2010	4.500.000
2011	4.164.507
2012	3.669.906

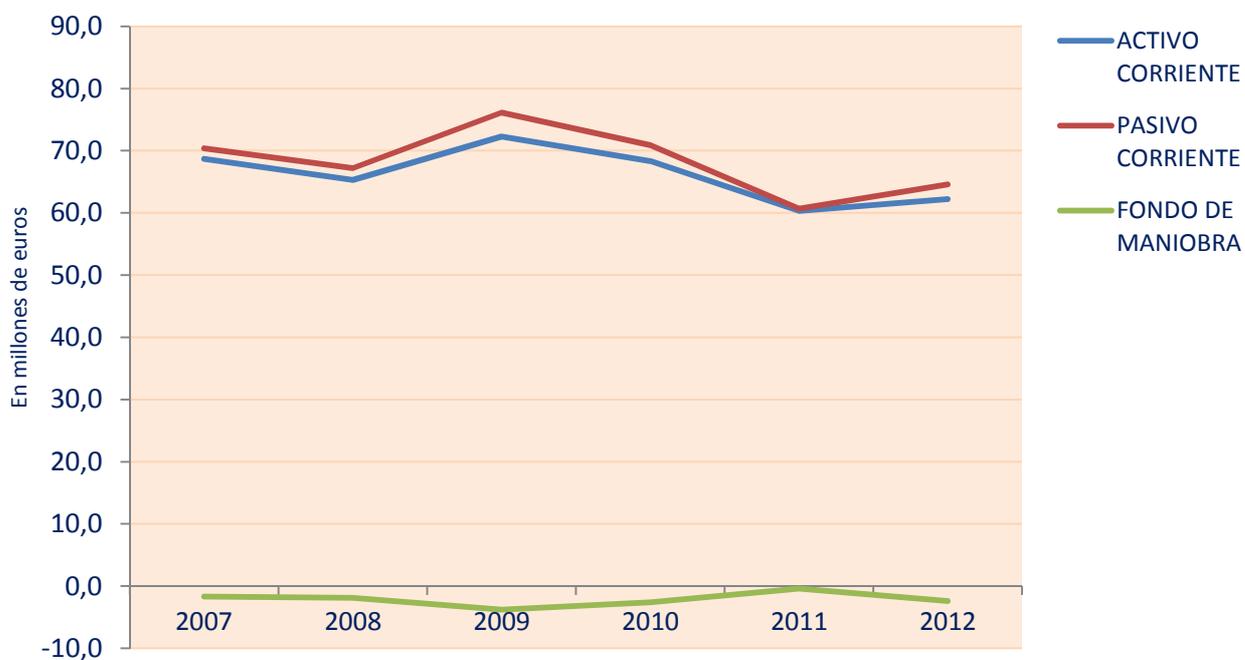


Los préstamos concedidos por el C.S.D. a las Federaciones durante el período analizado han tenido un carácter muy estable, en torno a los 4 millones de euros anuales. Se trata, hasta el año 2010, de préstamos a tipo de interés cero, con un período de carencia de tres años para la amortización y un vencimiento a cinco años. A partir de 2011, devengan interés desde el primer año, sin período de carencia para los intereses y a un tipo equivalente a la rentabilidad media de la deuda del Estado en un plazo similar.

Por lo tanto, la financiación de las Federaciones tiene, también desde este punto de vista, un componente público, poco significativo en el corto plazo y algo más relevante en el largo plazo.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2007	68.669.565	70.434.919	-1.765.354
2008	65.261.264	67.234.370	-1.973.106
2009	72.343.838	76.086.859	-3.743.021
2010	68.349.637	70.917.210	-2.567.573
2011	60.269.255	60.642.446	-373.191
2012	62.241.611	64.577.884	-2.336.273



El Fondo de Maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. Como puede observarse, es negativo para el conjunto de las Federaciones Deportivas durante todo el período objeto de estudio.

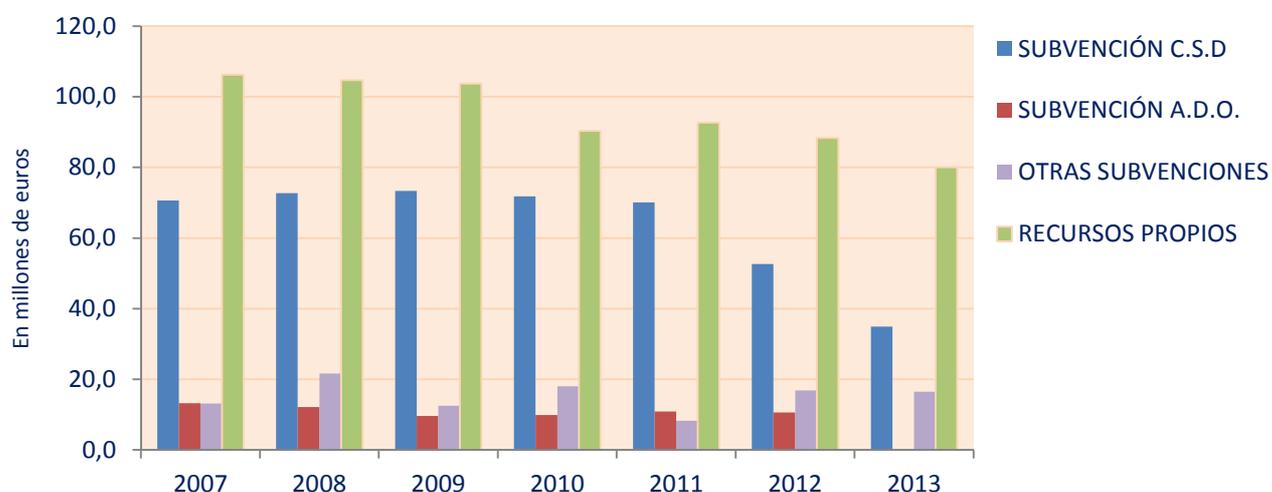
Concretamente en 2011, treinta y siete Federaciones presentaron un Fondo de Maniobra negativo, y otras nueve un ratio de liquidez bajo o muy bajo, con el riesgo de suspensión de pagos que este hecho supone a corto y medio plazo.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2007	70.573.920	13.173.042	13.103.198	106.214.310
2008	72.733.149	12.115.539	21.597.225	104.663.207
2009	73.327.110	9.265.650	12.455.053	103.633.093
2010	71.818.077	9.934.747	17.977.250	90.261.941
2011	70.044.771	10.878.044	8.371.423	92.612.468
2012	52.614.398	10.599.810	16.823.668	88.334.273
2013	34.940.808	n.d.	16.514.182	79.991.197

PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	% SUBVENCIÓN C.S.D.	% SUBVENCIÓN A.D.O.	% OTRAS SUBVENCIONES	% RECURSOS PROPIOS
2007	34,75	6,49	6,45	52,31
2008	34,45	5,74	10,23	49,58
2009	36,91	4,66	6,27	52,16
2010	37,80	5,23	9,46	47,51
2011	38,51	5,98	4,60	50,91
2012	31,25	6,30	9,99	52,47
2013	25,73	n.d.	12,16	58,91



No se han incluido los datos de A.D.O. del año 2013 porque todavía no son definitivas las cantidades correspondientes al ciclo olímpico de Río de Janeiro 2016.

El total de ingresos para el conjunto de las Federaciones ha descendido entre 2007 y 2013 un 33 por ciento. Esto se produce como consecuencia de la reducción progresiva de la financiación ajena, principalmente la obtenida vía subvención C.S.D., que ha disminuido en estos siete años un 50,49 por ciento, aunque también ha tenido una notable influencia la reducción de los recursos propios, que desciende en el período un 24,69 por ciento.

El análisis de la evolución de las diferentes fuentes de ingresos federativos se realiza en los apartados correspondientes a cada una de ellas.

1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2007	70.573.920
2008	72.733.149
2009	73.327.110
2010	71.818.077
2011	70.044.771
2012	52.614.398
2013	34.940.808



Se puede apreciar una relativa estabilidad en el importe anual de la subvención durante el período 2007-2011, con incrementos muy graduales hasta 2009 y, a partir de ese año, disminuciones también muy graduales hasta 2011. Son los ejercicios 2012 y 2013 los que recogen con mayor intensidad el descenso, con bajadas interanuales del 24,88 y del 33,59 por ciento, respectivamente.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2007	13.173.042
2008	12.115.539
2009	9.265.650
2010	9.934.747
2011	10.878.044
2012	10.599.810



La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las Federaciones Deportivas por períodos olímpicos de cuatro años. Los dos últimos años del período correspondiente a la Olimpiada de Pekín 2008, tuvieron aportaciones en torno a los 12 millones de euros anuales. Aparece completo el período correspondiente a la Olimpiada de Londres 2012, con una asignación en torno a los 10 millones de euros anuales, lo que significa una reducción del 17 por ciento.

No se han incluido los datos del año 2013 porque todavía no son definitivas las cantidades correspondientes al ciclo olímpico de Río de Janeiro 2016.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2007	13.103.198
2008	21.597.225
2009	12.455.053
2010	17.977.250
2011	8.371.423
2012	16.823.668
2013	16.514.182



Dentro de este apartado se incluyen, como principal aportación, subvenciones o donaciones que diversos Organismos Públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las Federaciones Deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las Federaciones de Deporte Paralímpico.

Es una fuente de financiación ligada a la actividad deportiva y, por lo tanto, poco estable, como puede observarse en el gráfico anterior. Así en el año 2008 se celebraron el Mundial de Atletismo de Pista Cubierta en Valencia, en 2010 el Campeonato de Europa de Atletismo al Aire Libre en Barcelona y, en el año 2012, el Campeonato del Mundo Junior de Atletismo en Barcelona. Del mismo modo, en las cifras de 2012 y 2013, se incluyen subvenciones y donaciones para la celebración del Campeonato del Mundo de Baloncesto 2014 y el Mundial de Balonmano 2013, lo que explica los datos de esos años.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2007	106.214.310
2008	104.663.207
2009	103.633.093
2010	90.261.941
2011	92.612.468
2012	88.334.273
2013	79.991.197

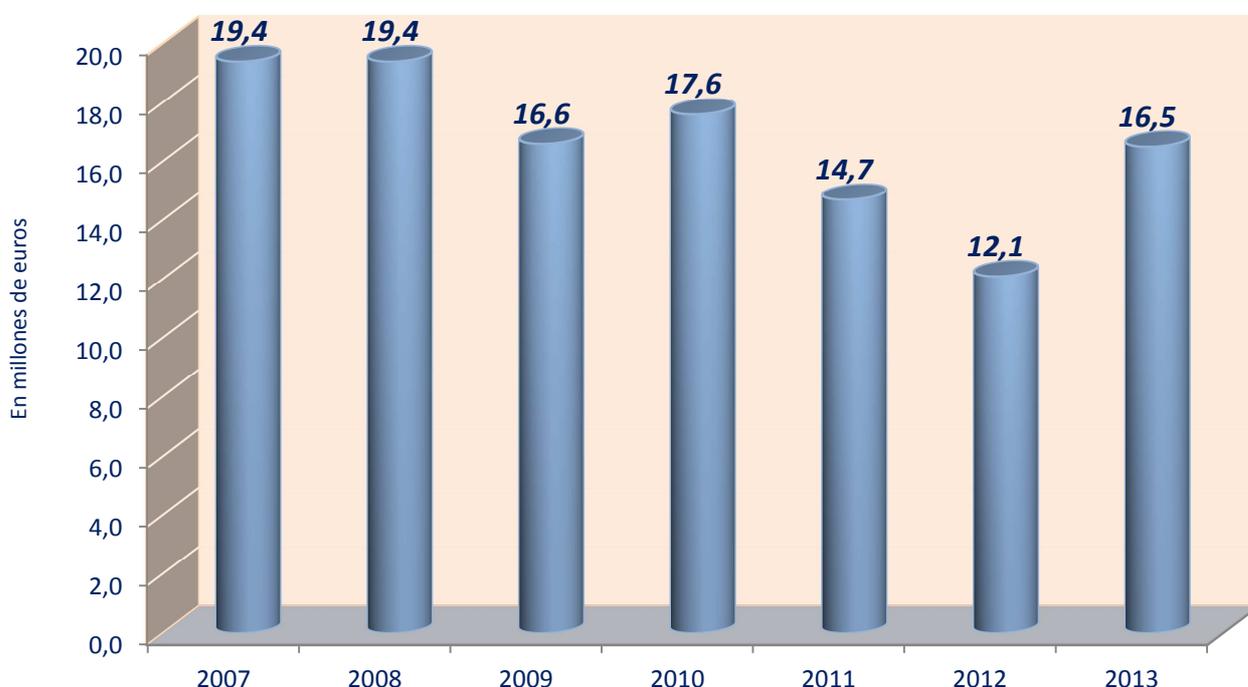


Las fuentes de financiación más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la Federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

La proporción que la financiación obtenida mediante recursos propios representa sobre el total de ingresos federativos se ha mantenido bastante estable, en torno al 50 por ciento hasta el año 2012. En el último año de la serie se observa una subida al 58,91 por ciento, aunque como puede observarse, no se debe a un aumento de la financiación propia, que, como ya se comentó en un apartado anterior, disminuye a lo largo del período 2007-2013 un 24,69 por ciento, sino que es consecuencia de la reducción de la financiación ajena.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2007	19.354.932
2008	19.382.809
2009	16.604.503
2010	17.604.511
2011	14.705.499
2012	12.107.689
2013	16.505.328



Los ingresos por publicidad y patrocinios dependen en gran medida de los deportes más mediáticos. En este sentido, observamos a lo largo de la serie que sólo dos deportes, el Baloncesto y el Atletismo, reciben regularmente más del 50 por ciento de los ingresos totales por publicidad del sector.

Algunos deportes, en función de las competiciones que se celebren, consiguen ingresos adicionales por este concepto. Este es el caso del Balonmano que en 2013 obtuvo ingresos publicitarios adicionales como consecuencia de la celebración del Mundial o del Tenis, en varios años, en función de los resultados obtenidos en la Copa Davis.

Sin considerar estos efectos puntuales y los de las Federaciones más importantes, la evolución de la serie presentaría un descenso constante de 2007 a 2013, en torno al 46 por ciento.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2007	34.768.282
2008	37.040.355
2009	36.760.283
2010	29.869.419
2011	30.682.108
2012	29.766.398
2013	27.131.893



Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal fuente de ingresos de las Federaciones Deportivas y suponen aproximadamente un tercio de los ingresos propios totales. Como puede observarse, su evolución es a la baja aunque de forma muy gradual, cuantificable en el 21,96 por ciento a lo largo del período objeto de estudio.

4.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2007	24.145.517
2008	24.295.726
2009	26.895.228
2010	22.830.778
2011	25.844.297
2012	21.873.662
2013	21.685.375



Los ingresos que perciben las Federaciones Deportivas en forma de cuotas por participación en competiciones celebradas por ellas, disminuyen un 19,37 por ciento desde el año 2009 hasta el final de la serie, presentando un importante repunte en el año 2011 gracias a los buenos resultados obtenidos por la venta de entradas en las distintas eliminatorias de la Copa Davis celebradas en España².

² La Federación Española de Tenis obtuvo, en 2011, 11,68 millones de euros por este concepto.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2007	3.665.408
2008	4.138.883
2009	4.221.386
2010	4.100.426
2011	4.127.975
2012	4.819.106
2013	4.441.202



A lo largo de toda la serie aparecen valores muy constantes en torno a los 4 millones de euros. Se puede observar un repunte significativo el año 2012 que procede, fundamentalmente, de dos Federaciones³ que incluyen en la liquidación del presupuesto cantidades no habituales en el resto de años.

³ Hípica, 0,36 millones de euros. Actividades Subacuáticas, 0,27 millones de euros.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2007	20.615.302
2008	15.380.097
2009	14.070.106
2010	12.569.781
2011	12.565.838
2012	16.678.110
2013	8.945.775



Son ingresos de las Federaciones Deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares.

La serie presenta un descenso a lo largo de los siete años del 56,61 por ciento. Esta disminución tan grande, que del primer al segundo año es un 25,39 por ciento, se debe a que el punto de partida del año 2007 se vio desvirtuado por unos ingresos adicionales en Baloncesto de 4,06 millones de euros por la celebración en España del Eurobasket. Sin tener en cuenta este hecho la disminución es progresiva, con excepción del ejercicio 2012 en que tres Federaciones, Balonmano, Hípica y Tenis, incorporan, en conjunto, 4,4 millones de euros como consecuencia de la percepción de cantidades que tienen su origen en la celebración de campeonatos (Mundial y Copa Davis), para Balonmano y Tenis y en la celebración de competiciones, para Hípica.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2007	3.664.869
2008	4.425.337
2009	5.081.587
2010	3.287.026
2011	4.686.751
2012	3.089.308
2013	1.281.624



En este apartado se incluyen ingresos no previstos, y que no proceden de la actividad ordinaria de las Federaciones Deportivas, que atendiendo a su naturaleza no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Concretamente, se recogen las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos excepcionales.

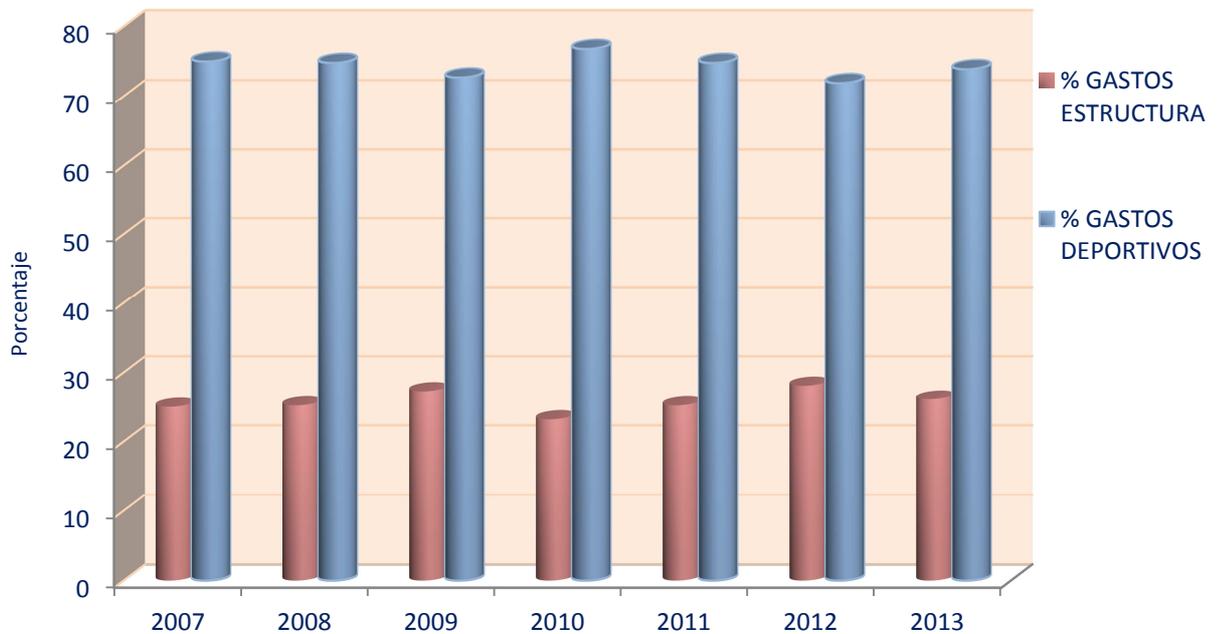
Por su propia condición de ingresos excepcionales, el comportamiento de esta magnitud no tiene un carácter previsible. Así, puede observarse que los datos de la serie presentan una escasa estabilidad y están muy condicionados por las operaciones que no son propias de la actividad federativa.

En cualquier caso, tras observar la tabla y el gráfico, es interesante destacar una tendencia general al descenso entre 2007 y 2013 del 65,03 por ciento.

IV.- EVOLUCION DE GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

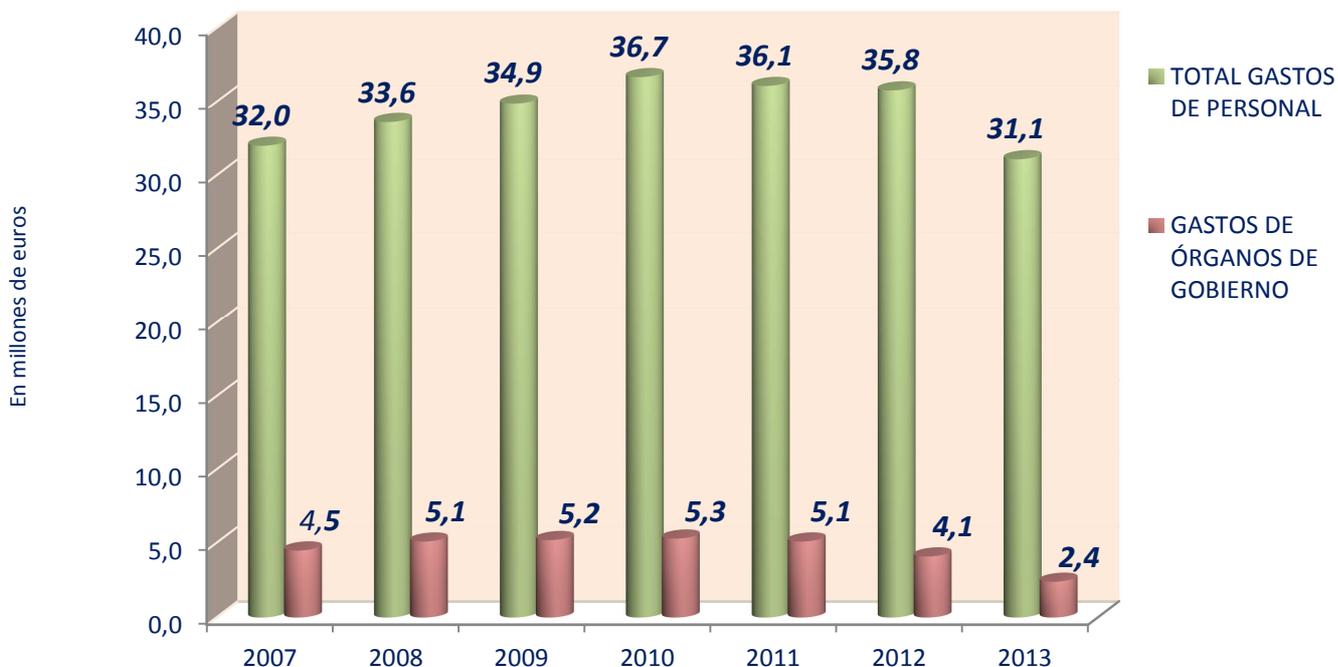
AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2007	25,0	75,0
2008	25,2	74,8
2009	27,3	72,7
2010	23,2	76,8
2011	25,2	74,8
2012	28,1	71,9
2013	26,1	73,9



A lo largo de toda la serie se mantiene una proporción entre Gastos Deportivos y Gastos de Estructura muy semejante. Aproximadamente, un 75 por ciento del presupuesto de gastos de las Federaciones se destina al fomento del deporte y el 25 por ciento restante a funciones propias de gestión de las mismas.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL. GASTOS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL	GASTOS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO
2007	32.026.491	4.480.784
2008	33.635.792	5.080.961
2009	34.855.513	5.166.278
2010	36.681.407	5.319.263
2011	36.082.421	5.095.540
2012	35.753.552	4.066.027
2013	31.056.892	2.425.615

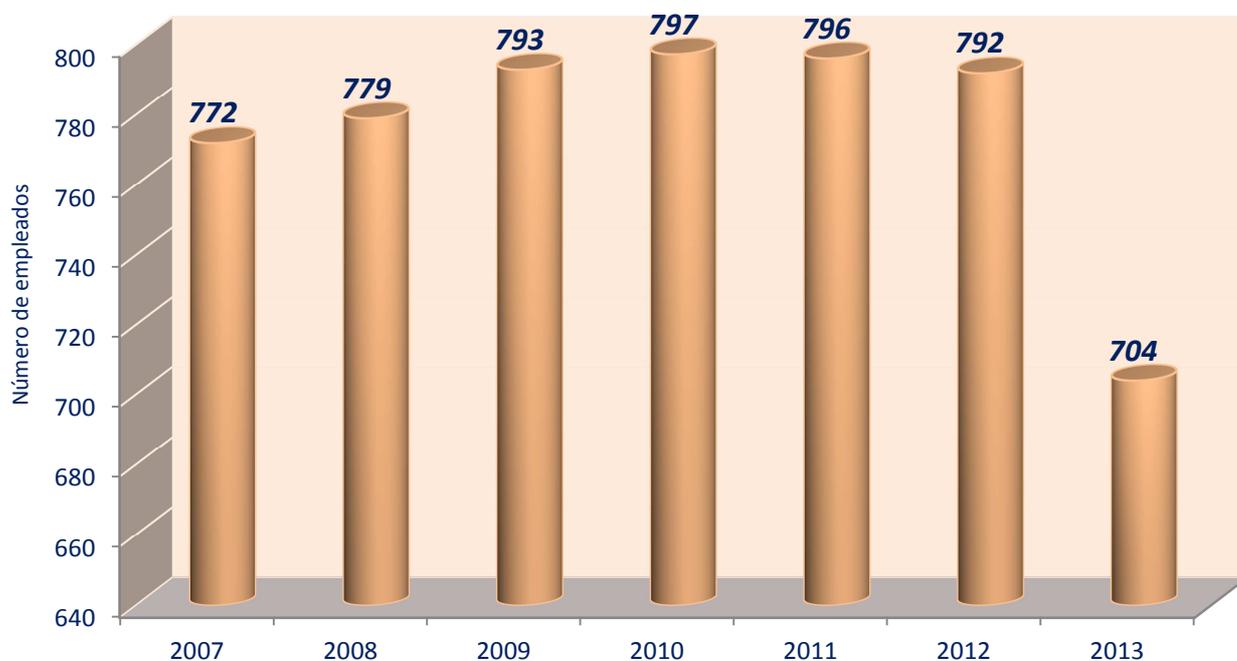


Los Gastos de Personal recogen las cantidades abonadas por las Federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador. Los Gastos de Órganos de Gobierno engloban los sueldos de los Presidentes, los gastos de desplazamiento de éstos y los gastos de los miembros de la Junta Directiva.

Los valores mantienen un comportamiento bastante estable, aunque descienden de forma intensa en el año 2013, con unas variaciones del 13,14 y 40,34 por ciento con respecto a 2012 para Gastos de Personal y de Órganos de Gobierno, respectivamente.

3.- NÚMERO DE EMPLEADOS

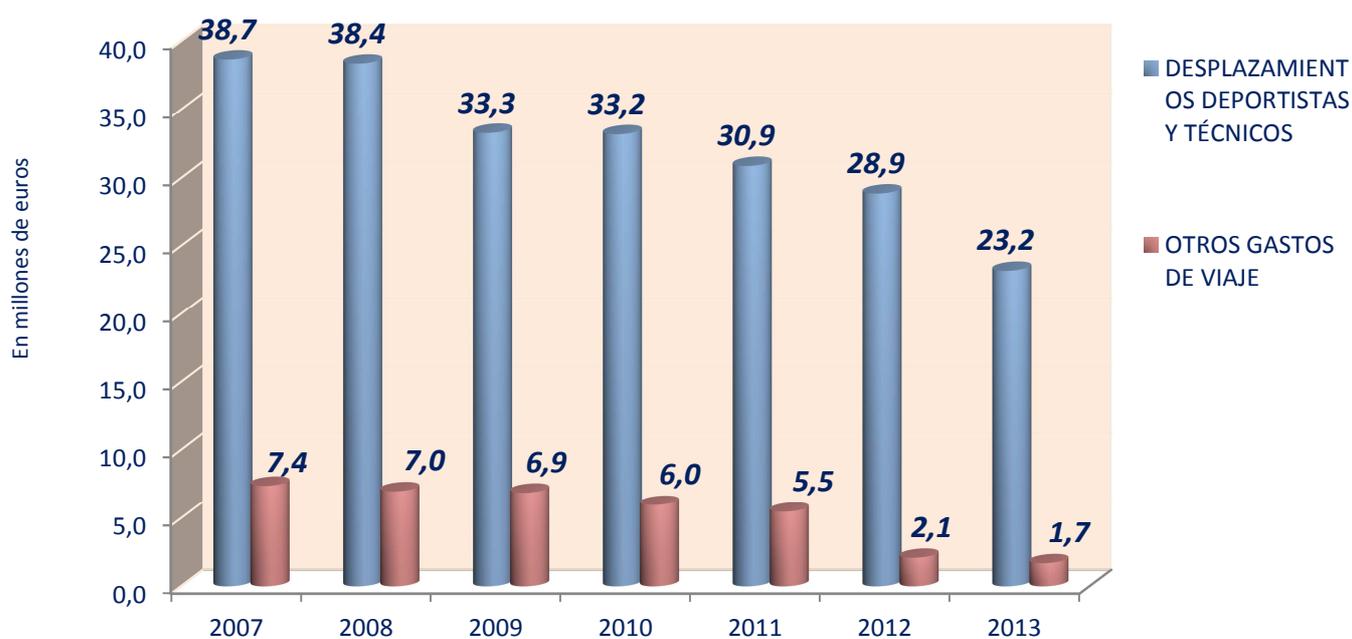
AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2007	772
2008	779
2009	793
2010	797
2011	796
2012	792
2013	704



El número de personas en nómina de las Federaciones Deportivas se mantienen en torno a las 800, con ligeras variaciones desde el año 2007 al 2012. Para el año 2013, la previsión de las propias Federaciones presenta un descenso de 88 empleados, lo que equivale a una disminución del 11,11 por ciento del total del año anterior, como consecuencia de las medidas de ajuste de plantilla emprendidas por las Federaciones.

4.- GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	OTROS GASTOS DE VIAJE
2007	38.672.840	7.351.997
2008	38.391.655	6.987.705
2009	33.284.893	6.852.420
2010	33.145.278	5.990.044
2011	30.916.238	5.470.466
2012	28.916.238	2.083.292
2013	23.205.352	1.727.991



Las cantidades destinadas por las Federaciones al desplazamiento de sus deportistas y técnicos deportivos han disminuido el 40,00 por ciento a lo largo del período.

Los otros gastos de viaje recogen fundamentalmente los ocasionados por el desplazamiento del personal administrativo por su colaboración en la gestión de actividades deportivas desarrolladas por las Federaciones. Se puede ver, como en el caso anterior, una disminución muy gradual, que se convierte en muy acusada en los dos últimos años de la serie en los que el descenso es del 68,41 por ciento.

CONCLUSIONES

En este estudio, se han analizado los ingresos y los gastos totales, los indicadores de la solvencia y la liquidez, una a una las fuentes de financiación de las Federaciones, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva, durante el período 2007-2013.

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede destacar lo siguiente:

1. Los Ingresos Totales de las Federaciones Deportivas han sufrido un descenso del 33,13 por ciento a lo largo del período, en especial en los años 2012 y 2013.

Las principales fuentes de ingresos federativos que manifiestan estas reducciones son las subvenciones del C.S.D., con una bajada del 50,49 por ciento, y los recursos propios, con un 24,69 por ciento de disminución. Así, hay que destacar que, sin contar los otros ingresos propios corrientes y los ingresos excepcionales que, como ya se ha comentado, tienen un carácter menos previsible, los principales descensos se han dado en los ingresos por publicidad, un 14,72 por ciento, y en las licencias, un 21,96 por ciento.

2. Los Gastos Totales disminuyen un 34,02 por ciento a lo largo del período. De los recursos federativos el 75 por ciento se destinan de forma muy regular a financiar la actividad deportiva propia de las Federaciones y el 25 por ciento restante a cubrir gastos de estructura.

Dentro de los gastos propios de la actividad deportiva, los más significativos son los de desplazamiento de deportistas y técnicos deportivos que disminuyen un 40,00 por ciento. Desde el punto de vista de los gastos de estructura, los más representativos son los Gastos de Personal que, como puede observarse y de forma paralela al número de empleados, descienden notablemente en el año 2013, un 12,11 por ciento en relación con el año anterior, como consecuencia de las medidas de ajuste de plantilla emprendidas.

3. Los Ingresos y los Gastos Totales disminuyen en el período a un ritmo insuficiente para conseguir en cada ejercicio un Resultado que sea positivo y que permita a las Federaciones reducir endeudamiento y mejorar su solvencia. Esta tendencia se invierte en el año 2013, en que la previsión de las Federaciones conduce, por primera vez en la serie, a un resultado positivo, debido esencialmente a una reducción acusada del gasto.
4. Las cifras del Patrimonio Neto como indicador principal de la solvencia de las Federaciones son positivas y bastante estables. No obstante, descendiendo al análisis particular, se puede ver que existe una dependencia muy elevada de un número reducido de Federaciones sin las que el sector tendría valores negativos. En este sentido hay que destacar que, en el último ejercicio

auditado, 2011, un tercio de las Federaciones se encontraba en situación de quiebra técnica y alguna más en situación de baja solvencia.

5. La Deuda Total de las Federaciones Deportivas ha descendido desde el año 2009, en que alcanzó su valor más alto, un 13,75 por ciento. Sin embargo, más de la mitad de las Federaciones siguen teniendo un endeudamiento alto y un Fondo de Maniobra negativo. Esto unido a que la mayor parte de las deudas son a corto plazo, plantea la necesidad de estrictos Planes de Viabilidad que logren invertir esta tendencia.

Subdirección General de Inspección

Consejo Superior de Deportes