MINISTERIO
DE EDUCACIÓN, CULTURA
Y DEPORTE

CSD Consejo Superior de Deportes

LAS GRANDES CIFRAS ECONÓMICAS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS 2007-2016

Subdirección General de Deporte
Profesional y Control Financiero

ÍNDICE

Nº de Página

INTRODUCCIÓN 3

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO 4

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO 5

III.- ENDEUDAMIENTO 6

1.- DEUDA TOTAL 6

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D. 7

IV.- FONDO DE MANIOBRA 8

V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS TOTALES 9

1.- SUBVENCIONES C.S.D. 10

2.- SUBVENCIONES A.D.O. 11

3.- OTRAS SUBVENCIONES 12

4.- RECURSOS PROPIOS 13

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS 14

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS 15

4.3. COMPETICIONES 16

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN 17

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES 18

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES 19

VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS 20

1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA 20

2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL 21

3.- NÚMERO DE EMPLEADOS 22

4.- GASTOS DE VIAJE 23

CONCLUSIONES 24

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2007-2015 de cuentas auditadas y para el ejercicio 2016 de datos estimados por las propias federaciones, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en cuenta este carácter provisional.

El estudio, que es el cuarto de la serie, no incluye los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones y se pretende mostrar una imagen real del mundo federativo. Así mismo, hay que señalar que en 2016 la Federación Española de Espeleología no tuvo ningún tipo de actividad por encontrarse en liquidación.

Se han examinado, para el período 2007-2016, los ingresos y los gastos totales, los indicadores de la solvencia y la liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

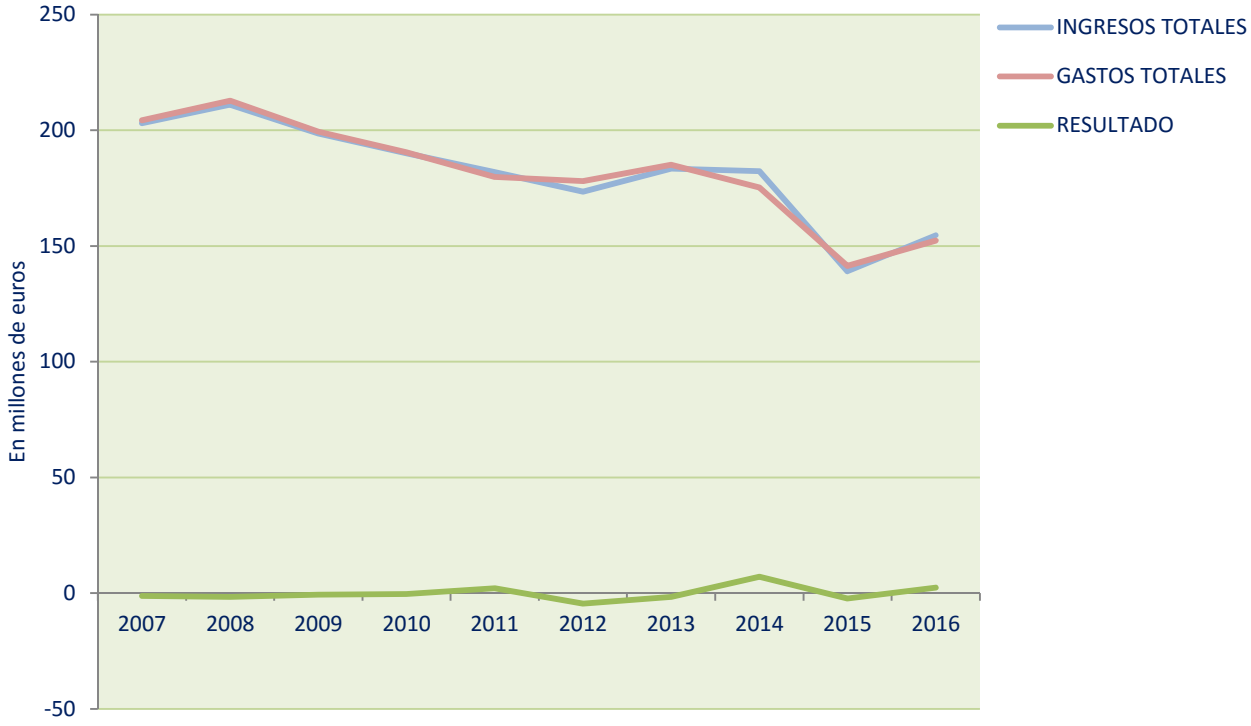
Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

Este año es necesario destacar el hecho de que las federaciones deportivas han visto incrementados sus recursos al recibir fondos procedentes de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (L.F.P.). En todos los casos, las federaciones deportivas incluyen estos ingresos como devengados en el 2016, ya sea por propia iniciativa o como consecuencia de los ajustes propuestos por los auditores, con independencia de que su cobro se haya producido a finales de 2015 o principios de 2016. De esta forma, su incidencia sobre los ingresos de 2015 ha sido nula.

Conviene destacar que aproximadamente un 60 por ciento de estos ingresos de la L.F.P., 3,3 millones de euros, han sido destinados a la reducción de deuda por lo que su incidencia sobre los resultados del ejercicio es directa al no haber sido destinados dichos ingresos a atender el gasto corriente de las federaciones. El 40 por ciento restante, en torno a los 2,1 millones, se ha dedicado a financiar gastos de actividades deportivas de 2015 y, sobre todo, durante el año olímpico de 2016.

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2007	203.064.470	204.247.796	-1.183.326
2008	211.109.120	212.703.253	-1.594.133
2009	198.680.906	199.343.408	-662.502
2010	189.992.015	190.410.096	-418.081
2011	181.906.706	179.773.347	2.133.359
2012	173.447.709	177.970.921	-4.523.212
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	154.624.471	152.285.487	2.338.984

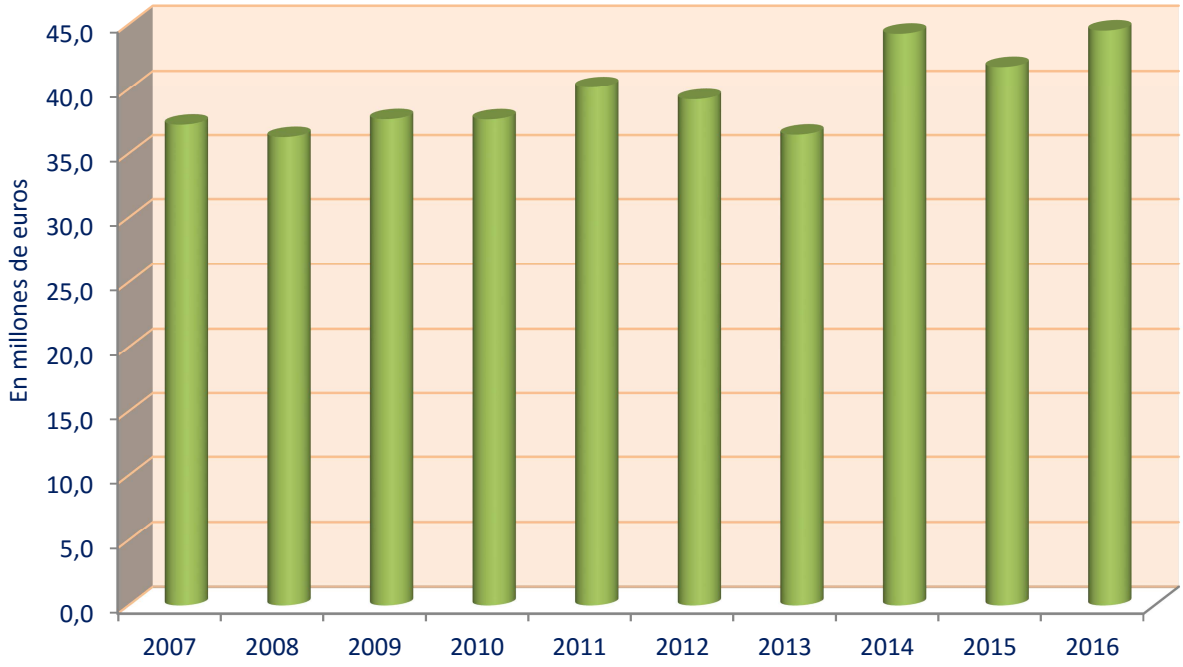


Para el año 2016 el Resultado del ejercicio es positivo de 2,3 millones de euros**,** confirmando la tendencia iniciada en el año 2014. Sin considerar la negativa incidencia del resultado presentado por Baloncesto y Tenis en los dos últimos ejercicios de la serie, los resultados agregados habrían sido positivos de 2,2 millones euros en 2015 y de 6,2 millones de euros en 2016.

Del total de federaciones deportivas, cincuenta y dos estiman beneficios para 2016, sólo once pérdidas y una, equilibrio entre ingresos y gastos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2007	37.245.621
2008	36.283.058
2009	37.670.680
2010	37.659.997
2011	40.171.472
2012	39.228.435
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	44.534.704



El Patrimonio Neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los Fondos Propios y las Subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

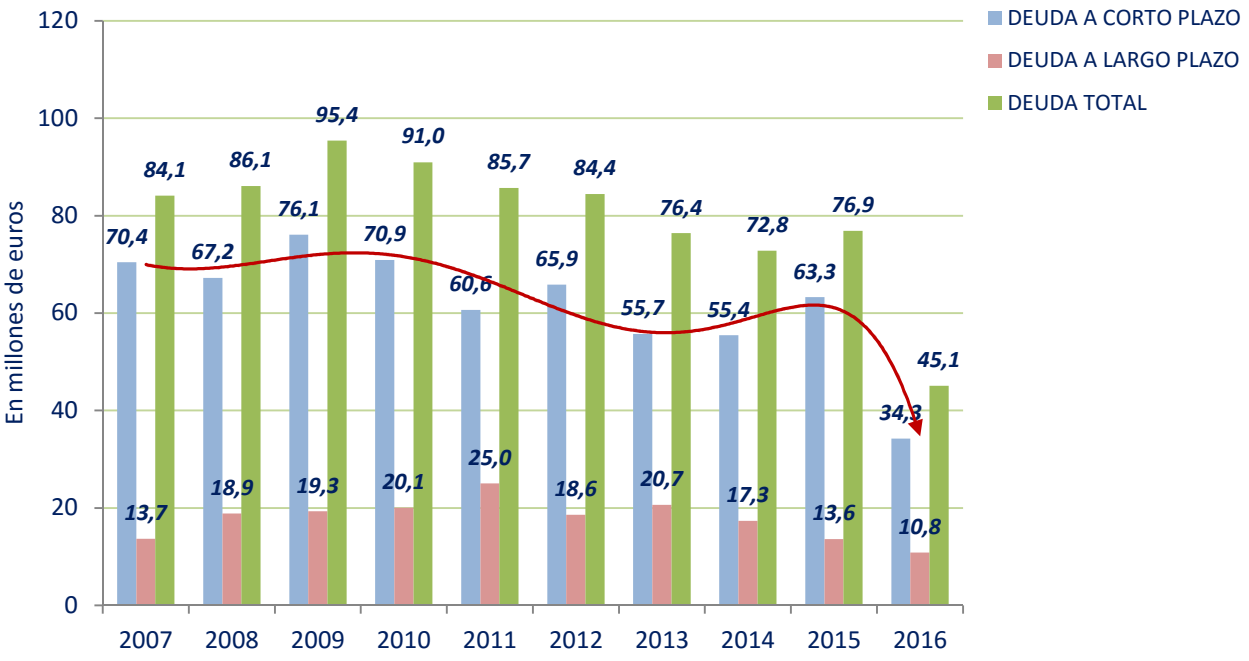
Los valores auditados de 2015 y las estimaciones para 2016 denotan una mejora de la solvencia de las federaciones deportivas, como consecuencia de los efectos positivos de las medidas de saneamiento llevadas a cabo y por la correcta aplicación de los resultados obtenidos, hasta llegar a alcanzar el valor más alto de toda la serie.

También incide, como ya se explicó en la Introducción, el efecto de los ingresos procedentes de la L.F.P. Los 3,3 millones percibidos para ser destinados a reducción de endeudamiento tienen a su vez un efecto directo y positivo sobre el Patrimonio Neto agregado.

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2007	70.434.919	13.662.728	84.097.647
2008	67.234.370	18.878.057	86.112.427
2009	76.086.859	19.308.982	95.395.841
2010	70.917.210	20.055.294	90.972.504
2011	60.642.446	25.037.554	85.680.000
2012	65.850.611	18.594.413	84.445.024
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	34.254.309	10.811.889	45.066.198

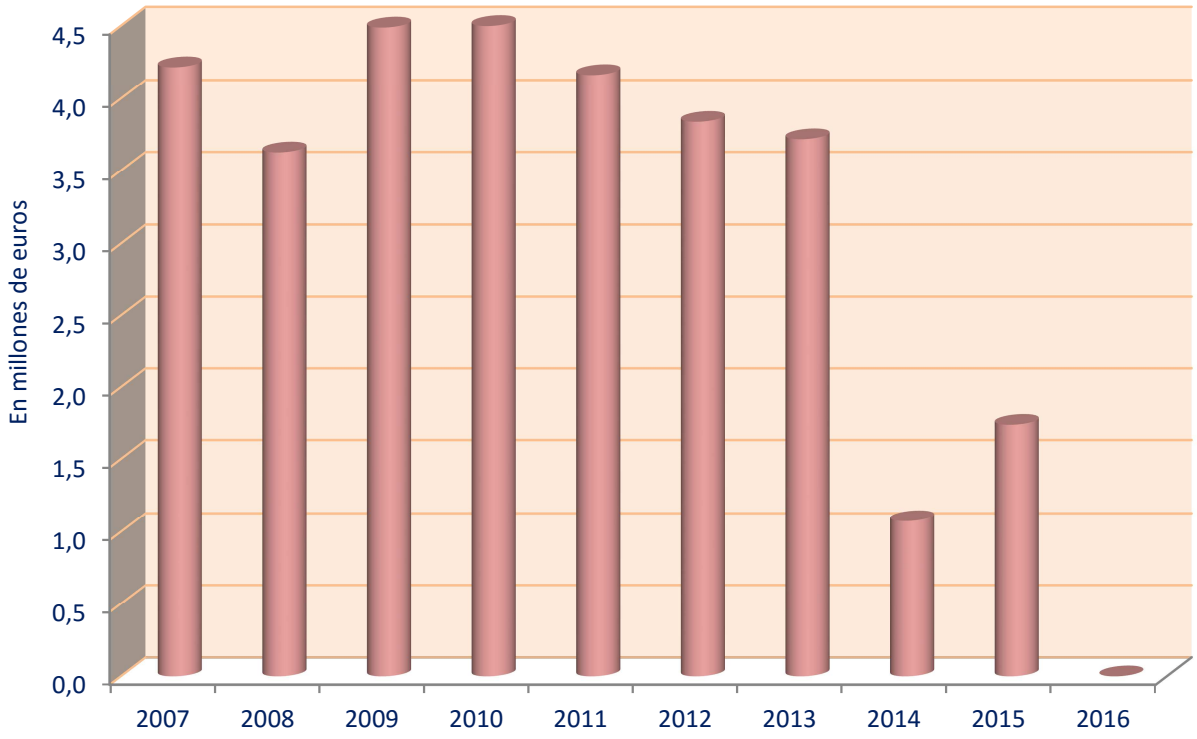


El Endeudamiento de las federaciones deportivas desde el año 2012, último año antes del comienzo de las medidas de saneamiento, se reduce el 46,63 por ciento. Es especialmente significativa la reducción de 2015 a 2016, con una bajada del 41,41 por ciento de las Deudas Totales como consecuencia de la ejecución de medidas de contención del gasto tras la puesta en marcha de estrictos planes de viabilidad y de la incorporación de los ingresos procedentes de la L.F.P. que, gracias al compromiso de las federaciones deportivas en la reducción del endeudamiento ha permitido que se destinara más del 60 por ciento de los mismos a la liquidación de la deuda pendiente.

Se puede apreciar el nivel más bajo de la deuda en toda la serie en un período en que las federaciones deportivas han tenido que asumir una notable reducción de sus ingresos.

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONDEDIDOS POR EL C.S.D.
2007	4.217.928
2008	3.627.937
2009	4.489.532
2010	4.500.000
2011	4.164.507
2012	3.839.906
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0

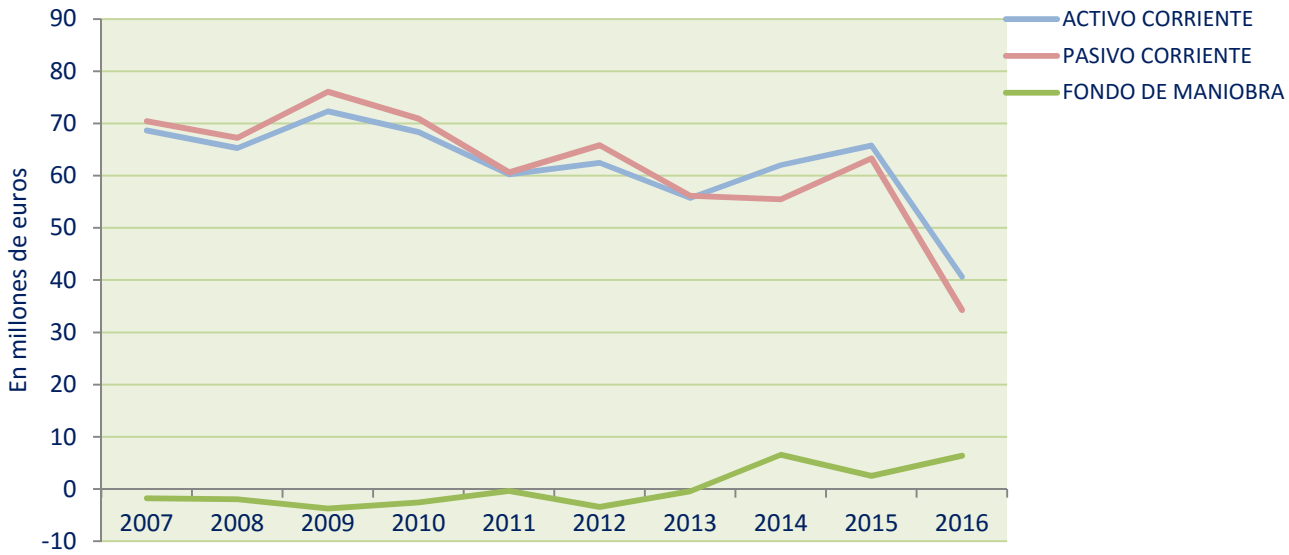


Los Préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, en torno a los 4 millones de euros anuales. A partir de ese año, la concesión de préstamos del C.S.D. estuvo vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que desde ese año el importe total se vio significativamente reducido.

Es muy significativo que en 2016, por primera vez, las federaciones no hayan acudido a esta vía, lo que prueba que o no han necesitado o han sido capaces de encontrar otras formas de financiación.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2007	68.669.565	70.434.919	-1.765.354
2008	65.261.264	67.234.370	-1.973.106
2009	72.343.838	76.086.859	-3.743.021
2010	68.349.637	70.917.210	-2.567.573
2011	60.269.255	60.642.446	-373.191
2012	62.430.674	65.850.611	-3.419.937
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	40.654.245	34.254.309	6.399.936



El Fondo de Maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. El cambio de tendencia observado en 2014, se mantuvo durante 2015 y se confirma para 2016 alcanzando un valor agregado positivo de 6,4 millones de euros, a pesar de los malos resultados de las federaciones de Baloncesto, 3,3 millones de euros, y Tenis, 1 millón de euros, que, aunque de forma indirecta, terminan afectando también a esta variable.

Se puede apreciar en el gráfico que la disminución gradual y constante del activo corriente se ha visto claramente compensada por una reducción del pasivo corriente que permite mantener la tendencia a la mejora del Fondo de Maniobra manifestada desde el año 2013.

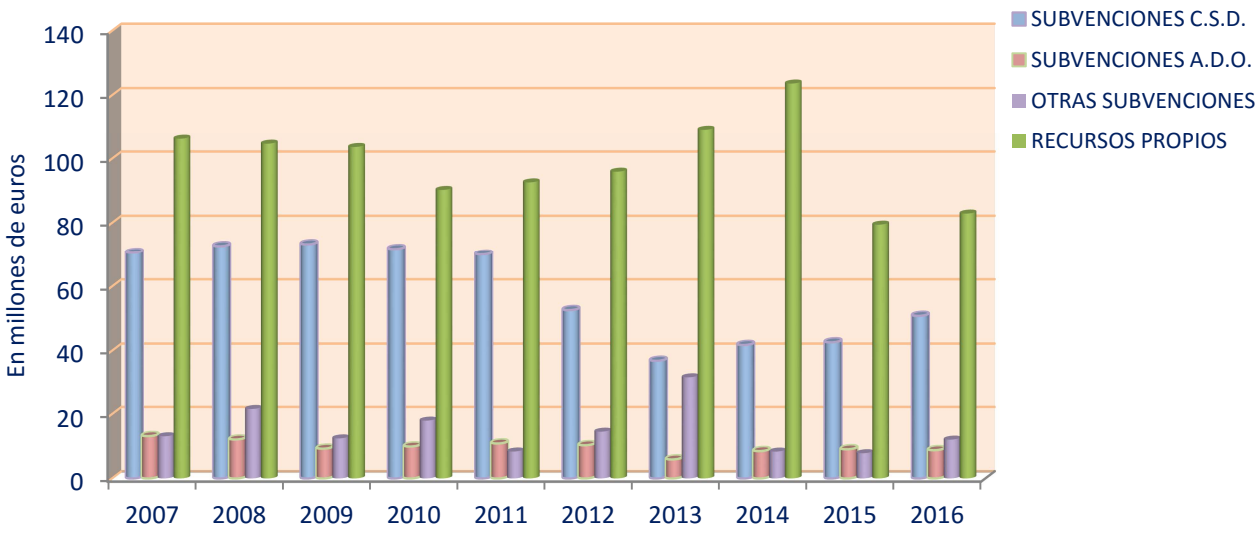
En 2016 se observa una disminución muy notable tanto del activo como del pasivo corrientes producto de una adaptación contable que realizó la federación de Golf, por un importe de 18,2 millones de euros, y que hará que en ejercicios futuros las cifras de activo y pasivo a corto plazo estén en el entorno de las del año 2016.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2007	70.573.920	13.173.042	13.103.198	106.214.310
2008	72.733.149	12.115.539	21.597.225	104.663.207
2009	73.327.110	9.265.650	12.455.053	103.633.093
2010	71.818.077	9.934.747	17.977.250	90.261.941
2011	70.044.771	10.878.044	8.371.423	92.612.468
2012	52.635.625	10.329.539	14.536.583	95.945.962
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.847.809	8.784.475	12.070.896	82.921.291

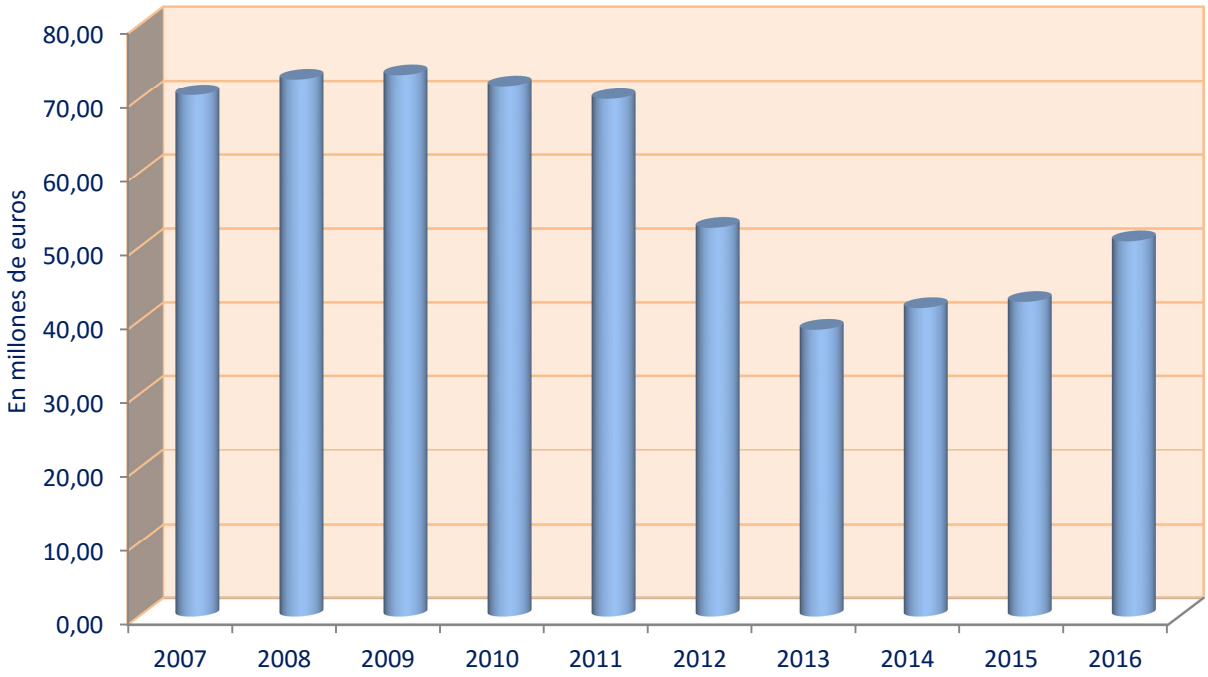
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2007	34,75	6,49	6,45	52,31
2008	34,45	5,74	10,23	49,58
2009	36,91	4,66	6,27	52,16
2010	37,80	5,23	9,46	47,51
2011	38,51	5,98	4,60	50,91
2012	30,35	5,96	8,38	55,32
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	32,88	5,68	7,81	53,63



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2007	70.573.920
2008	72.733.149
2009	73.327.110
2010	71.818.077
2011	70.044.771
2012	52.635.625
2013	38.876.855
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.847.809

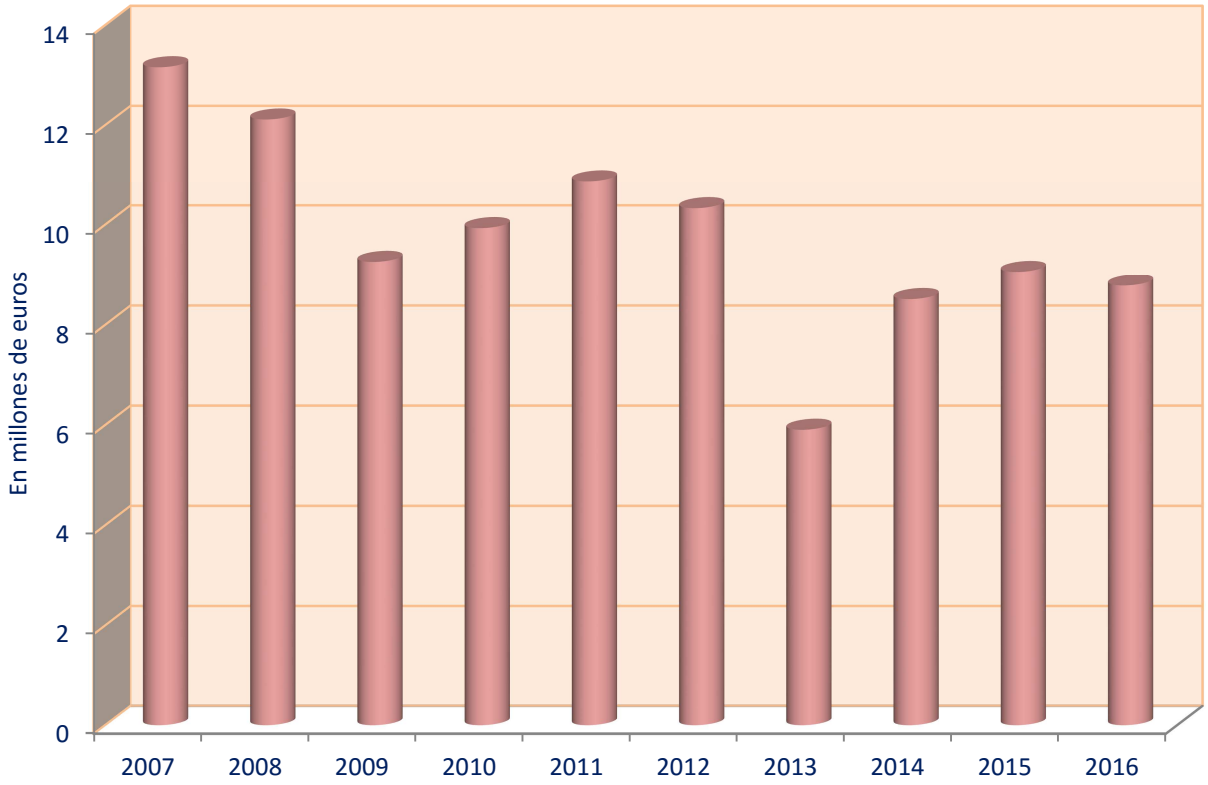


Se puede apreciar una relativa estabilidad en el importe anual de la subvención durante el período 2007-2011, con variaciones mínimas durante ese intervalo. A partir de ahí, la reducción es más pronunciada, con bajadas interanuales del 24,85 por ciento en 2012 y del 29,94 por ciento en 2013.

El inicio de la recuperación de la financiación CSD comenzó en 2014, incrementándose un 13,32 por ciento en relación con 2013, y se confirma en 2015 con un leve aumento en relación al año anterior del 1,98 por ciento. Aunque no se alcanzan las cifras de los primeros años de la serie, el ejercicio 2016 sitúa la subvención CSD en niveles semejantes al año 2012, con un aumento del 19,31 por ciento en relación con el año precedente.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2007	13.173.042
2008	12.115.539
2009	9.265.650
2010	9.934.747
2011	10.878.044
2012	10.329.539
2013	5.909.750
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.784.475



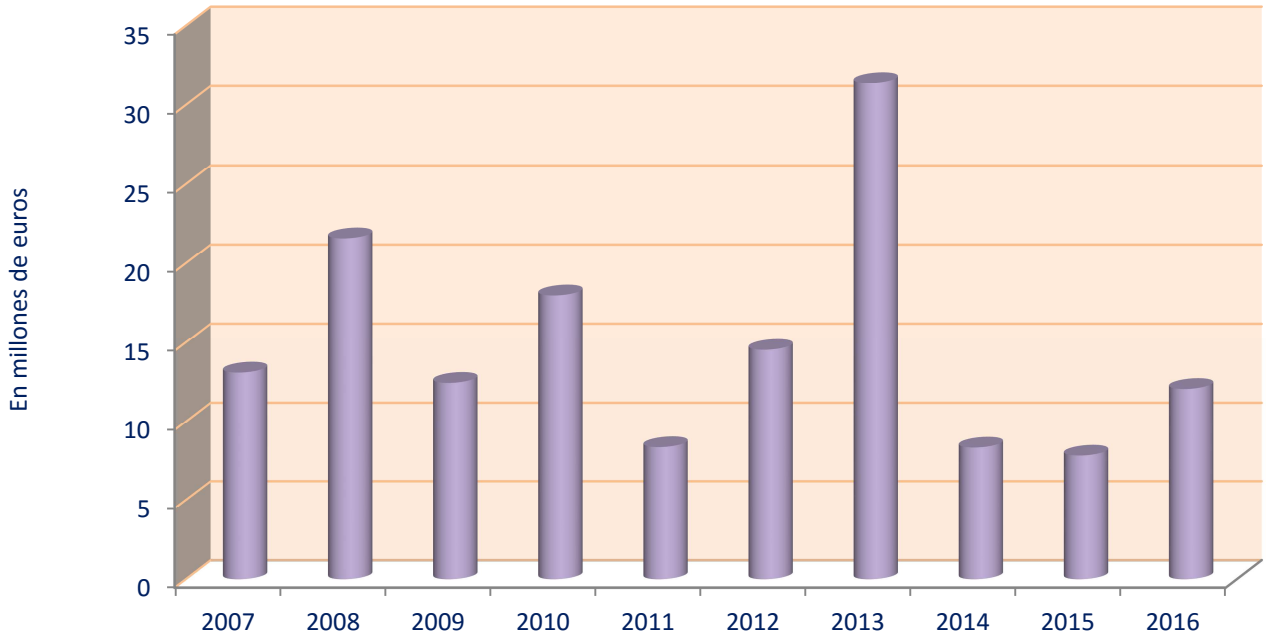
La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos olímpicos de cuatro años. Dichas subvenciones están vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

Los dos primeros años de la serie corresponden con los dos últimos del período correspondiente a la Olimpiada de Pekín 2008. Asimismo, aparece completo el período correspondiente a la Olimpiada de Londres 2012.

Se aprecia una reducción significativa de un ciclo olímpico al siguiente, que en el caso del ciclo olímpico de Río de Janeiro recupera valores en torno a los 9 millones de euros.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2007	13.103.198
2008	21.597.225
2009	12.455.053
2010	17.977.250
2011	8.371.423
2012	14.536.583
2013	31.420.759
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	12.070.896

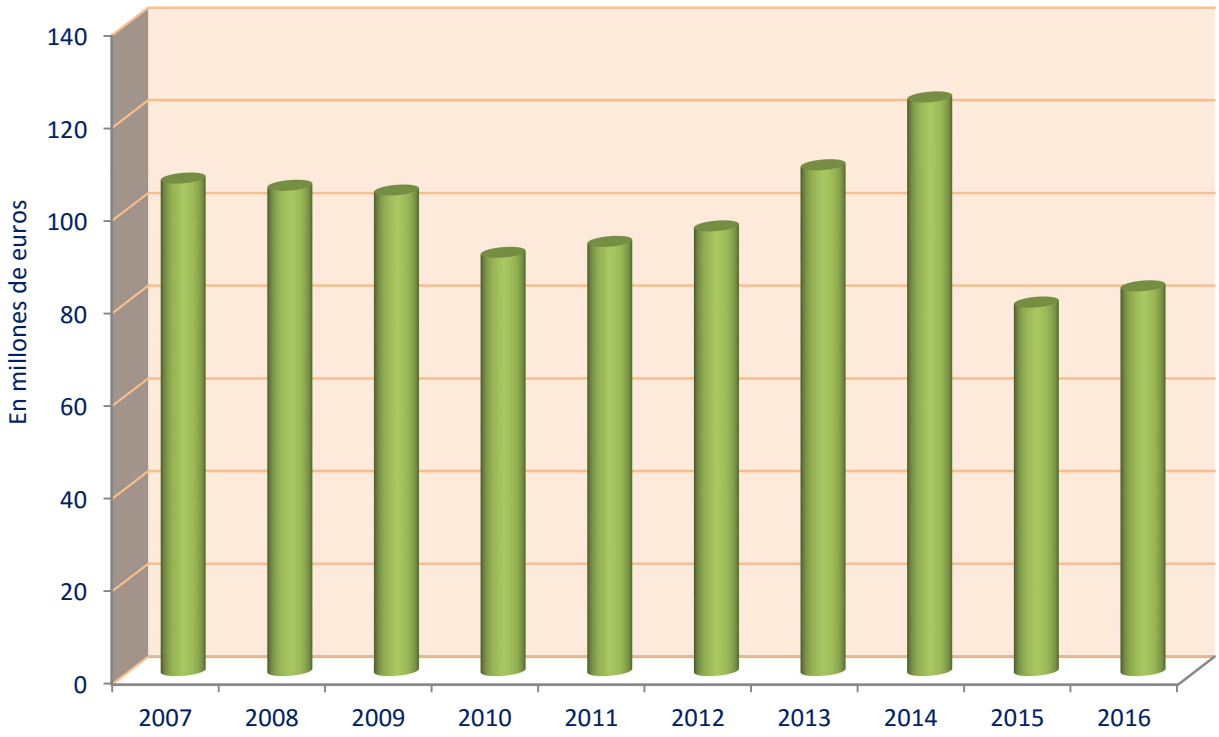


Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo estatal que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

Es una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable, como puede observarse en el gráfico. Después del repunte que se manifiesta el año 2013, en el que se recogen subvenciones y donaciones para la celebración de los Campeonatos del Mundo de Balonmano y Natación, los años 2014 y 2015 muestran cifras más moderadas en torno a los 8 millones de euros. El año 2016 presenta otra subida considerable hasta alcanzar los 12,1 millones de euros que se materializan fundamentalmente en las federaciones de Baloncesto, Deportes para Ciegos, Deportes de Hielo, Natación y Rugby.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2007	106.214.310
2008	104.663.207
2009	103.633.093
2010	90.261.941
2011	92.612.468
2012	95.945.962
2013	109.249.880
2014	123.644.133
2015	79.479.249
2016	82.921.291

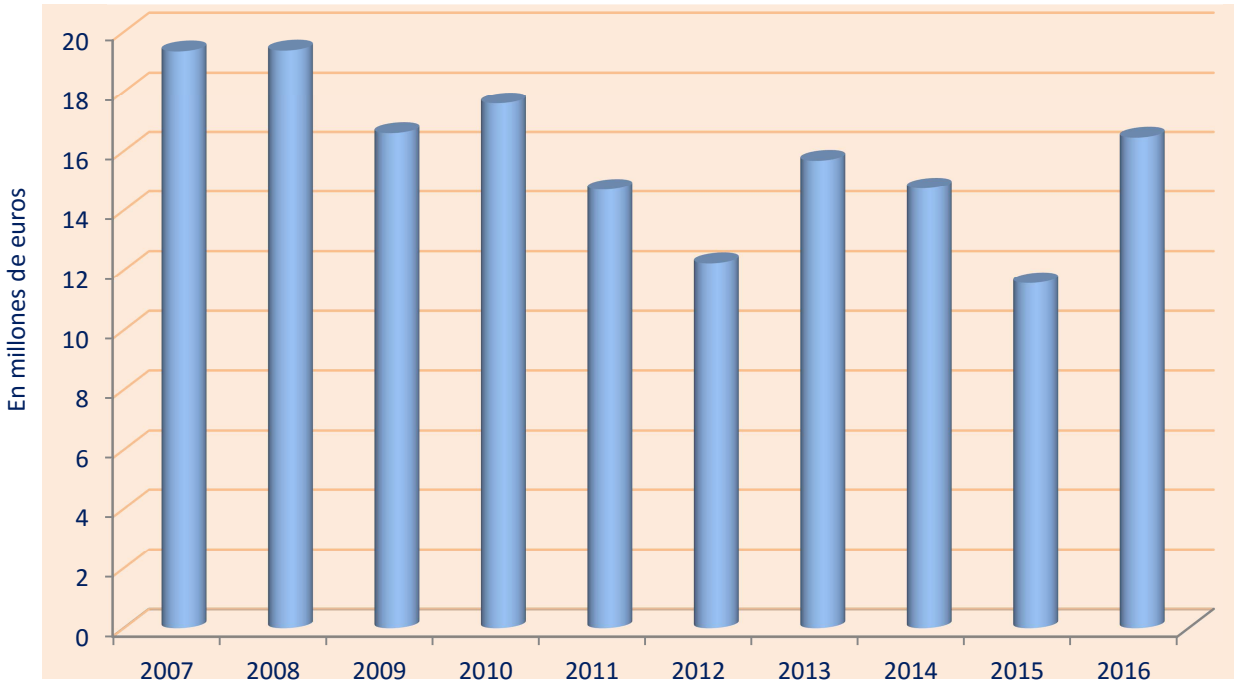


Las fuentes de financiación más importantes son: Publicidad y Patrocinios, Licencias y Cuotas de clubes, cuotas de participación en Competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de Formación, otros Ingresos corrientes e Ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

En el año 2016, se observa un aumento del 4,33 por ciento si se compara con el ejercicio precedente. Como ya se ha comentado, tienen una gran influencia los ingresos procedentes de la L.F.P. Los picos que se aprecian en el período están ligados a la realización de campeonatos internacionales en España, por lo que la cifra regular se mantiene en una banda entre los 80 y 90 millones de euros.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2007	19.354.932
2008	19.382.809
2009	16.604.503
2010	17.604.511
2011	14.705.499
2012	12.237.958
2013	15.680.049
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	16.452.970

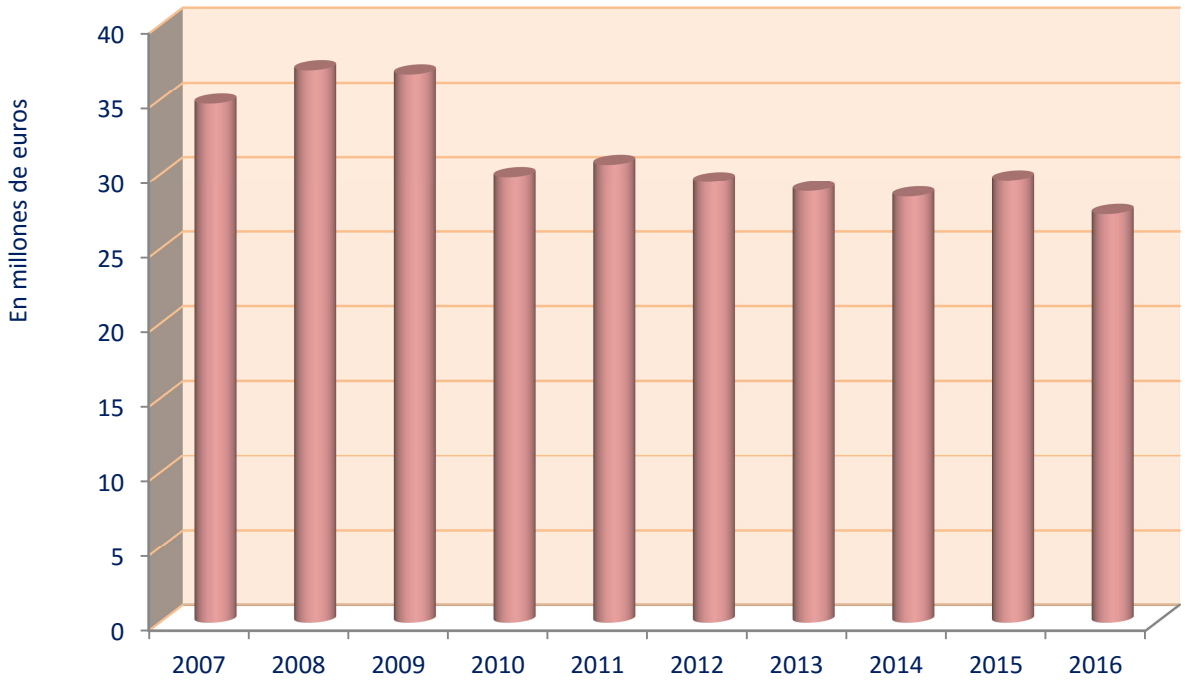


Los ingresos por Publicidad y Patrocinios dependen de los deportes más mediáticos y en menor medida de las competiciones que se celebren. En este sentido, a lo largo de la serie se generan mayoritariamente en un número reducido de federaciones como Atletismo, Automovilismo, Baloncesto, Balonmano y Tenis.

A pesar de los dientes de sierra que se aprecian en el gráfico, la tendencia a lo largo de la serie presenta un descenso paulatino que se rompe en el último ejercicio por la influencia de los ingresos procedentes de la L.F.P. por valor de 5,4 millones de euros, que se contabilizan en este apartado.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

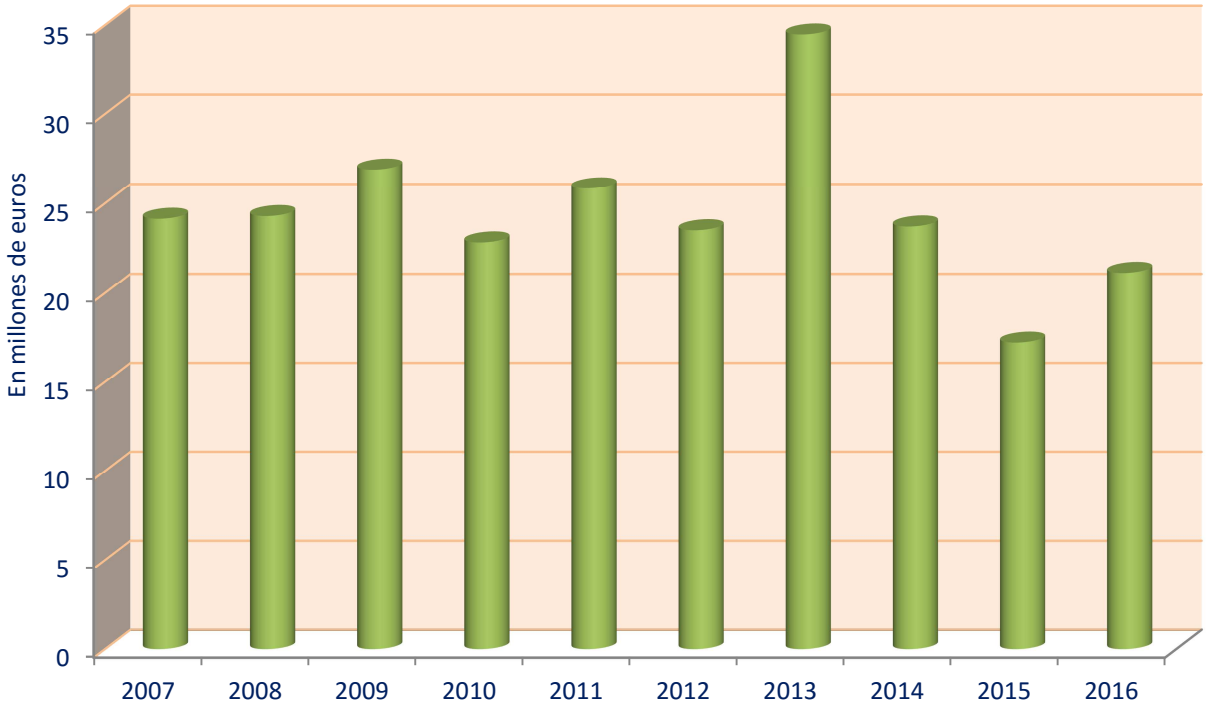
AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2007	34.768.282
2008	37.040.355
2009	36.760.283
2010	29.869.419
2011	30.682.108
2012	29.515.018
2013	28.912.492
2014	28.541.346
2015	29.641.604
2016	27.365.894



Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal y más estable fuente de los recursos propios de las federaciones deportivas y suponen aproximadamente un tercio de los mismos. Desde el año 2010 se observa bastante estabilidad aunque el año 2016 presenta una disminución que se genera en un reducido número de federaciones como consecuencia de diversos motivos de carácter coyuntural y por los efectos de la entrada en vigor de la licencia única aunque en la mayor parte de las federaciones no ha tenido incidencia. Con todo, se entiende que el volumen de licencias de este último año es el que más se aproxima a la nueva realidad.

4.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2007	24.145.517
2008	24.295.726
2009	26.895.228
2010	22.830.778
2011	25.844.297
2012	23.507.092
2013	34.488.093
2014	23.715.266
2015	17.229.066
2016	21.141.720

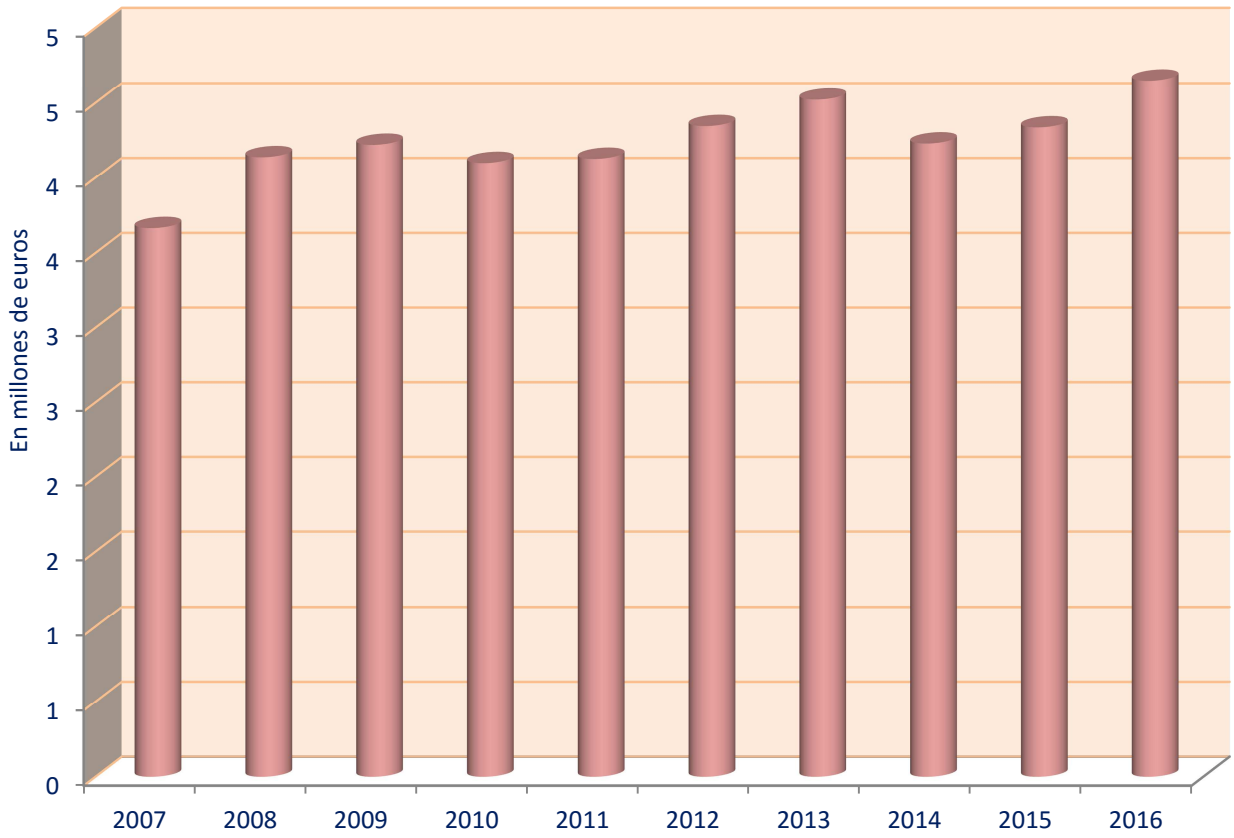


Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por las federaciones deportivas, disminuyen un 12,44 por ciento a lo largo de la serie. La significativa subida del año 2013 se debe a la celebración durante este año de los Mundiales de Balonmano y Natación y de la Copa del Mundo de Tiro Olímpico.

El dato estimado para 2016 se recupera en relación con el ejercicio anterior aunque sin alcanzar los valores obtenidos en 2014.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

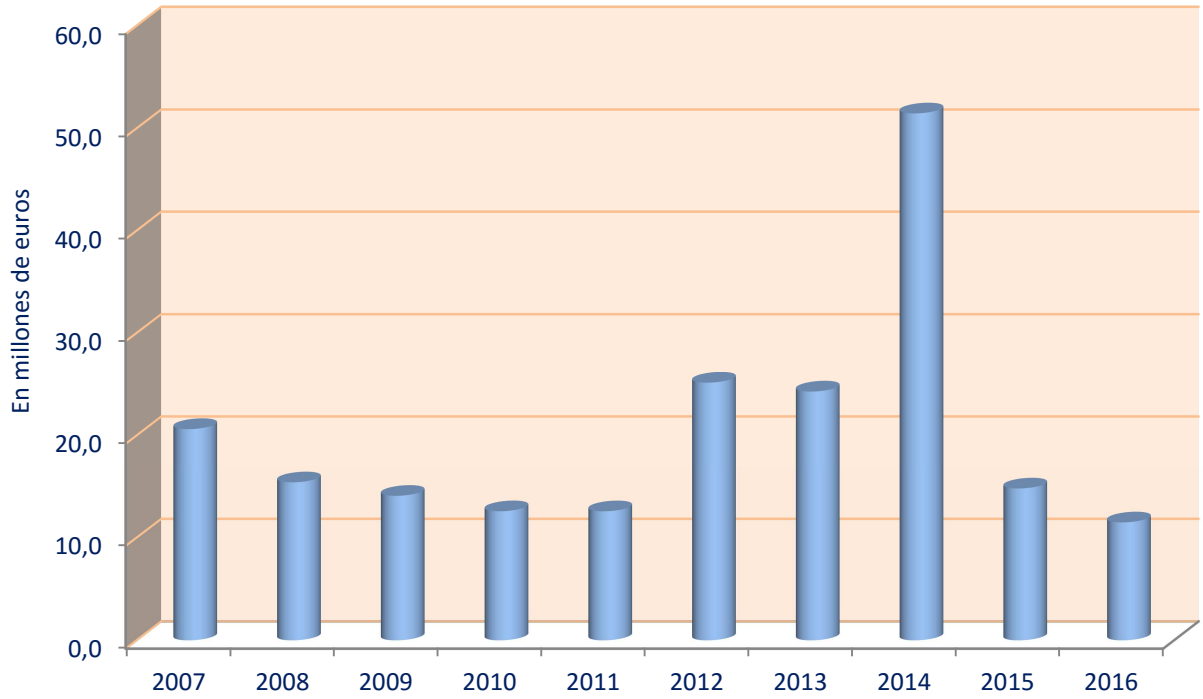
AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2007	3.665.408
2008	4.138.883
2009	4.221.386
2010	4.100.426
2011	4.127.975
2012	4.345.916
2013	4.522.357
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.650.316



Se pueden apreciar valores muy estables a lo largo de toda la serie entre 4 y 5 millones de euros, con una ligera tendencia al alza en los dos últimos ejercicios, que indica que las federaciones dan poco a poco más importancia a este tipo de fuente de financiación de sus actividades.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2007	20.615.302
2008	15.380.097
2009	14.070.106
2010	12.569.781
2011	12.565.838
2012	25.084.892
2013	24.229.121
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	11.486.100

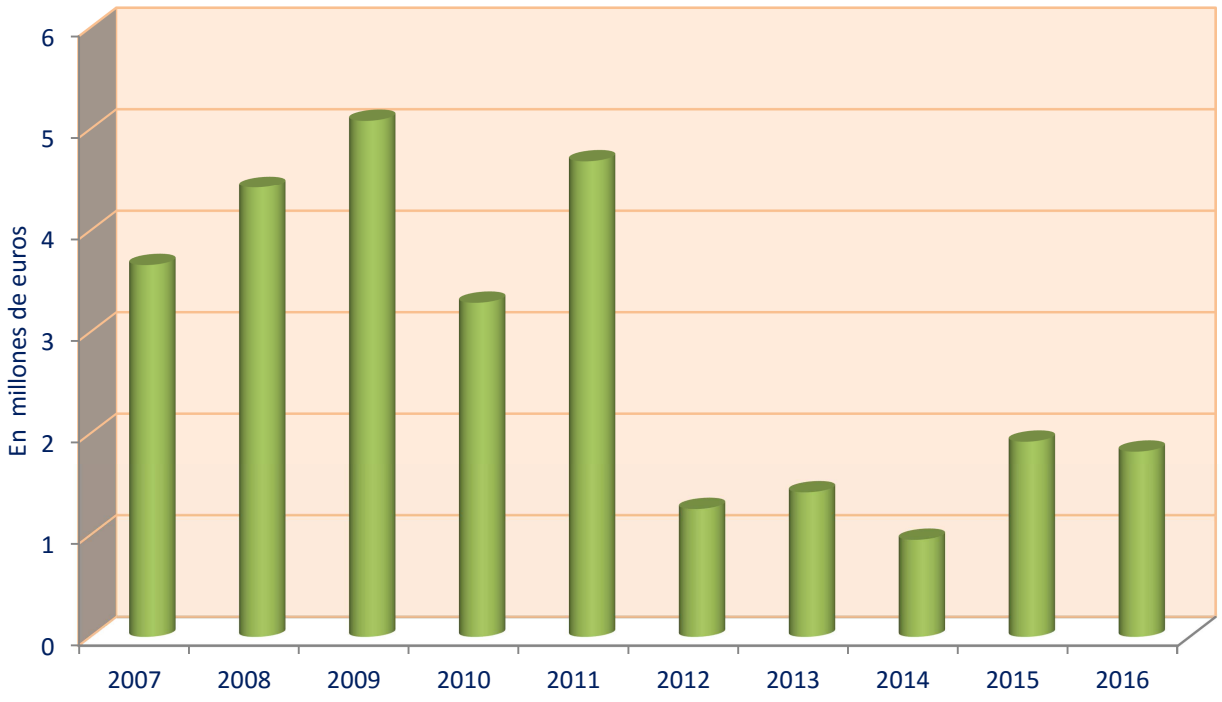


Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que presenten grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, el repunte que se observa en el gráfico para el año 2014 y, en menor medida, para los años 2012 y 2013, es consecuencia de la celebración de distintas competiciones internacionales. Sin la influencia de las mismas, en los dos últimos ejercicios de la serie se aprecian valores estabilizados entre 10 y 15 millones de euros.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2007	3.664.869
2008	4.425.337
2009	5.081.587
2010	3.287.026
2011	4.686.751
2012	1.255.086
2013	1.417.768
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.824.291



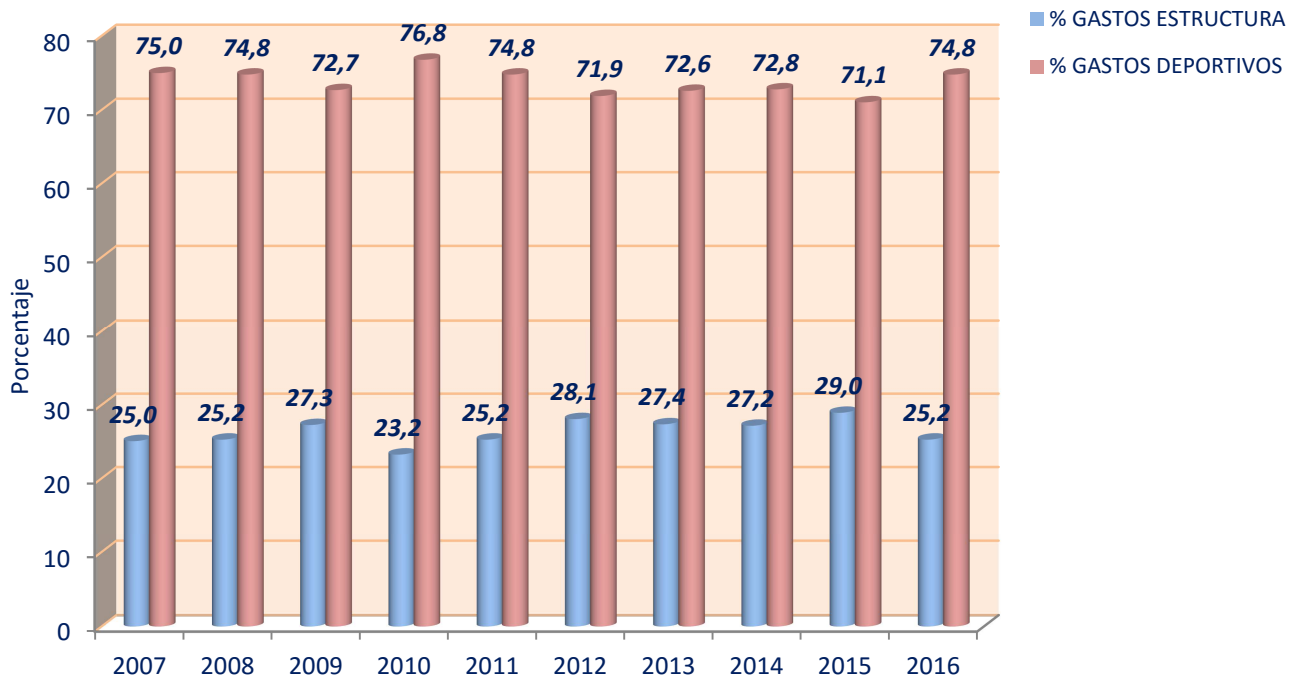
En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Concretamente, se recogen las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos excepcionales.

Se puede ver el cambio que se ha producido a lo largo de la serie. En la primera mitad de la misma los valores oscilaban entre 3 y 5 millones de euros, en los 5 últimos años se han estabilizado entre 1 y 2 millones de euros.

IV.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2007	25,0	75,0
2008	25,2	74,8
2009	27,3	72,7
2010	23,2	76,8
2011	25,2	74,8
2012	28,1	71,9
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	29,0	71,1
2016	25,2	74,8

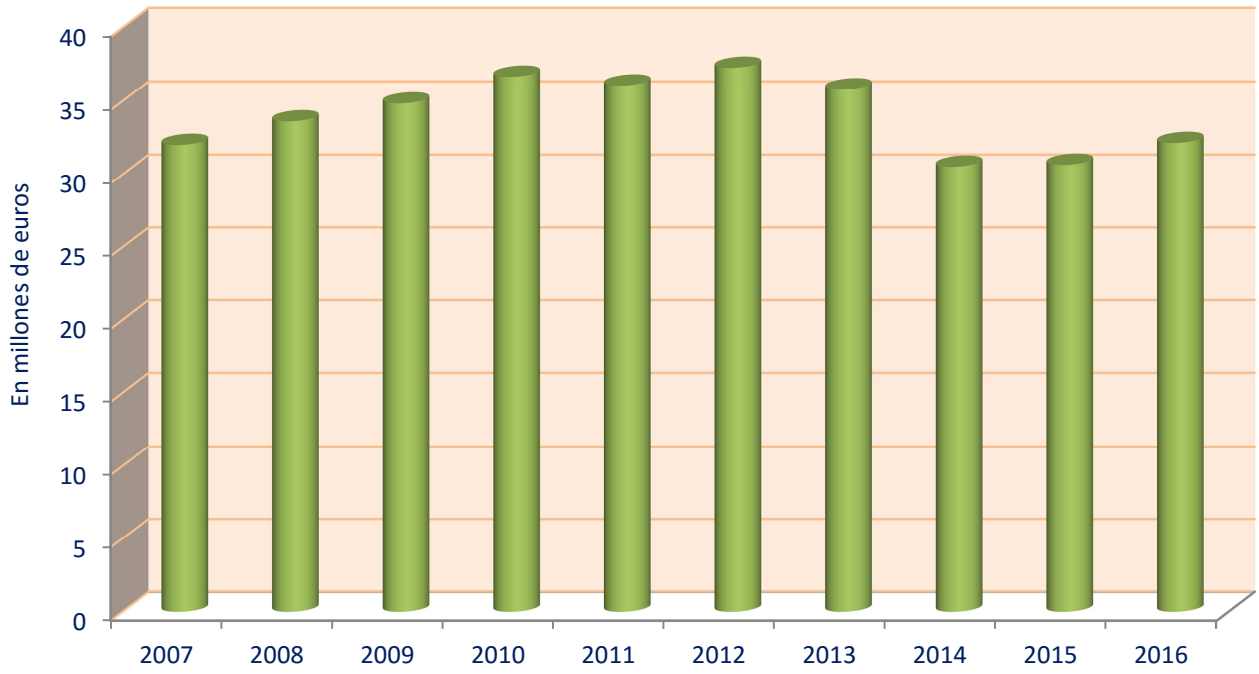


Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie se mantienen porcentajes muy estables en reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, un 75 por ciento del presupuesto de gastos de las federaciones se destina al fomento del deporte y el 25 por ciento restante a funciones propias de gestión de las mismas.

Según el avance de datos de 2016, en el último año se ha producido un ligero trasvase de gastos estructurales a gastos deportivos.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2007	32.026.491
2008	33.635.792
2009	34.855.513
2010	36.681.407
2011	36.082.421
2012	37.293.214
2013	35.821.668
2014	30.539.914
2015	30.669.454
2016	32.158.852



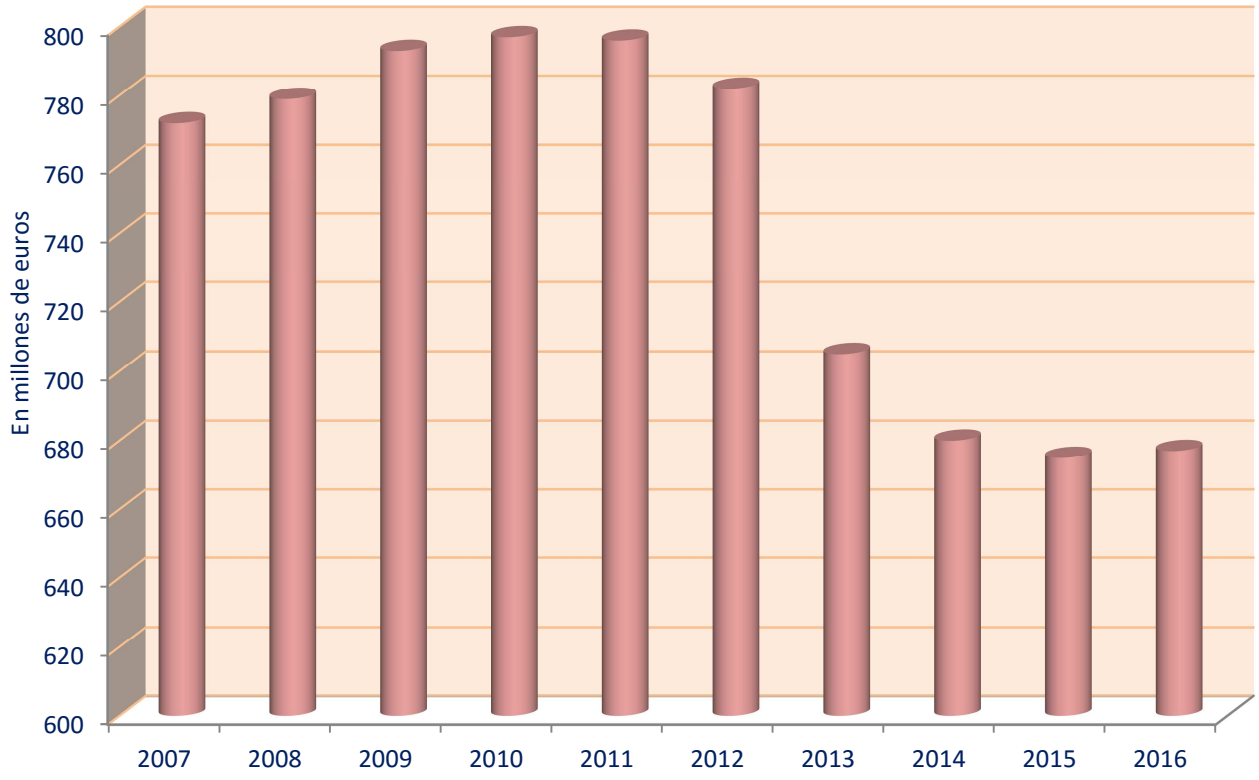
Los Gastos de Personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador.

En el gráfico se puede ver un crecimiento estable hasta el año 2012. Entre este año, en que se inician las medidas de control del gasto, y 2015 se produce una bajada del 17,76 por ciento.

De confirmarse lo avanzado por las federaciones deportivas, 2016 supondrá un incremento de los gastos de personal del 4,86 por ciento con respecto al año anterior.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

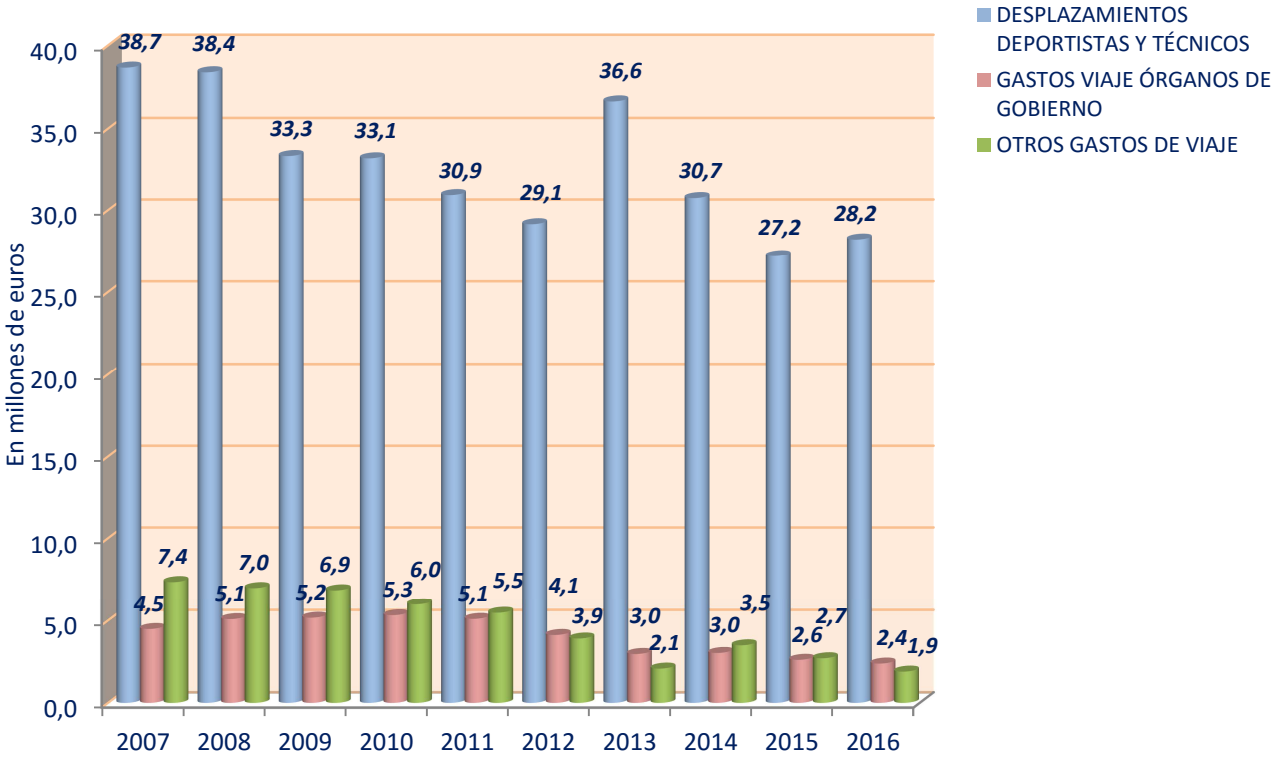
AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2007	772
2008	779
2009	793
2010	797
2011	796
2012	782
2013	705
2014	680
2015	675
2016	677



El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasa de una cifra cercana a las 800, años 2010 y 2011, a situarse en los tres últimos años en torno a los 675. El cambio de tendencia más significativo se produce en el año 2013, en que se iniciaron las necesarias medidas de reestructuración de plantillas para el control del gasto. Estas medidas se han seguido aplicando en los años siguientes hasta alcanzar la cifra estimada de 677 trabajadores en 2016, lo que supone un descenso desde 2012 del 13,43 por ciento.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2007	38.672.840	4.480.784	7.351.997
2008	38.391.655	5.080.961	6.987.705
2009	33.284.893	5.166.278	6.852.420
2010	33.145.278	5.319.263	5.990.044
2011	30.916.238	5.095.540	5.470.466
2012	29.146.430	4.116.510	3.901.047
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	28.208.736	2.381.014	1.894.692



A lo largo de la serie se aprecia una tendencia general al descenso de los gastos por desplazamiento. Particularmente, los gastos de viaje de órganos de gobierno y los otros gastos de viaje marcan en 2016 el punto más bajo de todo el período disminuyendo de forma muy sensible las cantidades iniciales. El repunte de algo más de 1 millón de euros que se aprecia en los gastos de viaje de deportistas y técnicos del año 2016 se debe a un aumento de la actividad deportiva si bien desde 2007 se ven reducidos en algo más del 25 por ciento.

CONCLUSIONES

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2016 el ***Resultado del ejercicio*** **es positivo de 2,3 millones de euros,** confirmando la tendencia iniciada en el año 2014. Sin considerar la negativa incidencia del resultado presentado por Baloncesto y Tenis en los dos últimos ejercicios de la serie, los resultados agregados habrían sido positivos de 2,2 millones euros en 2015 y de 6,2 millones de euros en 2016.

   Del total de federaciones deportivas, cincuenta y dos estiman beneficios para 2016, sólo once pérdidas y una, equilibrio entre ingresos y gastos.

2. Las federaciones deportivas recibieron por primera vez en 2016 **ingresos de la L.F.P.** por más de 5,4 millones de euros. Un 60 por ciento de los mismos, 3,3 millones de euros, han sido destinados a la reducción del endeudamiento, lo que supone una repercusión directa en la mejora del resultado, poniendo de manifiesto el incuestionable compromiso en la consecución de este objetivo por parte de las federaciones.

   El 40 por ciento restante, 2,1 millones de euros, se destinaron en gran medida a financiar actividades relacionadas con los Juegos Olímpicos de Río de Janeiro 2016.

3. Los resultados positivos del ejercicio 2016, se han obtenido como consecuencia de un aumento notable de los ***Ingresos Totales***, 15,6 millones de euros entre 2015 y 2016, proporcionalmente mayores que el incremento de los ***Gastos Totales***, 10,9 millones de euros en el mismo período.

   Asimismo, después de dos años, 2013 y 2014, en los que se celebraron en España diversos campeonatos internacionales (Mundiales de Balonmano y Natación y Copa del Mundo de Tiro Olímpico, en 2013 y Campeonatos del Mundo de Baloncesto, Vela y Tiro Olímpico, en 2014) que condicionaron al alza las cifras de Ingresos y Gastos totales, se recuperó en 2015 la línea de tendencia descendente que se venía marcando en ambas magnitudes. Sin embargo, en 2016 cambia de nuevo esta tendencia a la reducción con un aumento tanto de los Ingresos como de los Gastos Totales, que se manifiesta, fundamentalmente, en el incremento por cuarto año consecutivo de la subvención concedida por el CSD y, en menor medida, en la recuperación de las otras subvenciones.

4. **La *Deuda Total* desciende un 41,41 por ciento** tomando como referencia el año anterior. A destacar, como ya se explicó en el segundo punto, que una parte importante de los ingresos recibidos de la L.F.P. han sido destinados a la reducción de deuda, en concreto 3,3 millones de euros.

   Si se analiza la serie completa, se observa que el dato de deudas totales estimado para 2016 es el más bajo de todo el período. Esta reducción procede especialmente de la bajada de la deuda

a corto plazo, con una contracción del 45,88 por ciento, aunque se manifiesta también, de forma algo más moderada, en la deuda a largo plazo, con un descenso del 20,62 por ciento.

5. El ***Fondo de Maniobra*** es el indicador principal de liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes. De cumplirse las previsiones para 2016, el Fondo de Maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos de los años 2014 y 2015. El incremento en este último ejercicio se eleva al 157,09 por ciento en relación con el precedente, situando la cifra total del sector en valores próximos a los 6,4 millones de euros, la segunda más elevada en el período de diez años analizado.

   Como se puede ver, se reducen tanto el activo como el pasivo corriente con una bajada mayor del pasivo, lo que supone el aumento del fondo de maniobra.

6. El ***Patrimonio Neto*** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones para el año 2016, esta magnitud conseguirá un incremento del 6,71 por ciento, si se compara con el ejercicio 2015, alcanzando los 44,5 millones de euros, el más elevado de la serie.

   Se observa una importante mejora de la solvencia de las federaciones deportivas como resultado de las medidas de saneamiento llevadas a cabo desde 2013. Al cierre de 2016, son sólo 14 las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un Patrimonio Neto negativo. De confirmarse, este dato mejoraría notablemente el de 2015, ya que entonces fueron 25 las federaciones que contaban con un pasivo superior a su activo.

Madrid, febrero de 2017.