



MINISTERIO
DE CULTURA
Y DEPORTE



LAS GRANDES CIFRAS ECONÓMICAS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS 2010-2019

*Subdirección General de Deporte
Profesional y Control Financiero*

Madrid, febrero de 2020.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	4
• CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	5
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	6
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	7
III.- ENDEUDAMIENTO	8
1.- DEUDA TOTAL	8
2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	9
IV.- FONDO DE MANIOBRA	10
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS	11
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	12
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	13
3.- OTRAS SUBVENCIONES	14
4.- RECURSOS PROPIOS	15
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	16
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	17
4.3. COMPETICIONES	18
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	19
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	20
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	21
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	22
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	22
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	23
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	24
4.- GASTOS DE VIAJE	25
CONCLUSIONES. CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	26

• REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL	28
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	29
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	30
III.- ENDEUDAMIENTO	31
IV.- FONDO DE MANIOBRA	32
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS	33
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	34
2.- INGRESOS POR RECAUDACIÓN IMPUESTO S/ ACTIVIDADES DEL JUEGO	35
3.- SUBVENCIONES A.D.O.	36
4.- OTRAS SUBVENCIONES	37
5.- RECURSOS PROPIOS	38
5.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	39
5.2. LICENCIAS Y CUOTAS	40
5.3. COMPETICIONES	41
5.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	42
5.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	43
5.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	44
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	45
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	45
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	46
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	47
4.- GASTOS DE VIAJE	48
CONCLUSIONES. REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL	49

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2010-2018 de cuentas auditadas y, para el ejercicio 2019, de datos estimados por las propias federaciones, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en cuenta este carácter provisional.

El estudio pretende mostrar una imagen real del mundo federativo. Por tercer año consecutivo, se recogen de forma separada los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones globales. Así mismo, hay que señalar que desde 2016 la Federación Española de Espeleología no tiene ningún tipo de actividad por encontrarse en liquidación.

Se han examinado, para el período 2010-2019, los ingresos y los gastos totales, los indicadores de solvencia y liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

***CONJUNTO DE FEDERACIONES
DEPORTIVAS ESPAÑOLAS
2010-2019
(EXCEPTO R.F.E. DE FÚTBOL)***

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2010	189.992.015	190.410.096	-418.081
2011	181.906.706	179.773.347	2.133.359
2012	173.447.709	177.970.921	-4.523.212
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	160.435.373	155.215.873	5.219.500
2017	160.257.835	165.870.686	-5.612.851
2018	194.951.977	189.150.670	5.801.307
2019	199.004.657	194.694.856	4.309.801

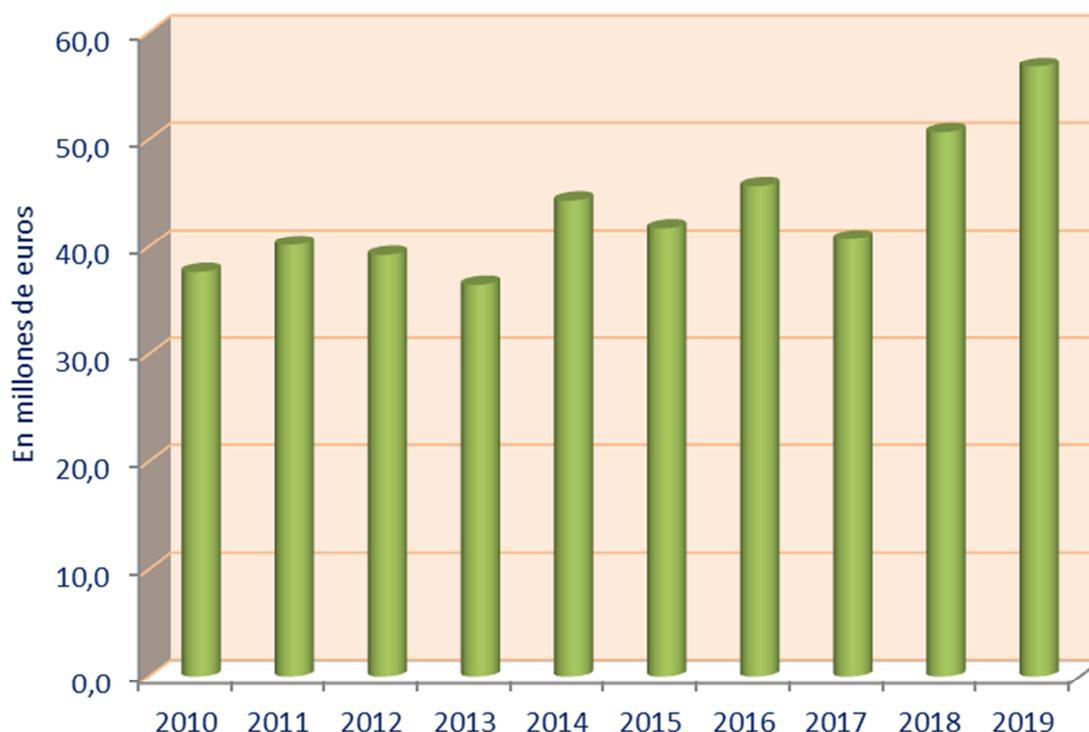


La estimación de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2019 presenta un resultado del ejercicio positivo de 4,3 millones de euros, confirmando los 5,8 millones de euros de beneficios del año anterior. Los ingresos totales en el año 2019 aumentan un 2,08 por ciento en comparación con el ejercicio anterior, como consecuencia, fundamentalmente, del incremento de las subvenciones del CSD por el reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional a través de la concesión de ayudas para la protección social de los DAN y apoyo a los deportistas que hayan participado en competiciones internacionales y para la protección social y el fomento del asociacionismo en el fútbol femenino y el aficionado. Del mismo modo que los gastos totales se incrementan un 2,93 por ciento, lo que a su vez sirve para explicar la disminución prevista en el resultado del ejercicio al compararlo con el ejercicio precedente.

Del total de federaciones deportivas, cuarenta y nueve prevén beneficios para 2019, cinco pérdidas y dos, el equilibrio entre ingresos y gastos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2010	37.659.997
2011	40.171.472
2012	39.228.435
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.606.466
2017	40.706.121
2018	50.686.416
2019	56.795.792



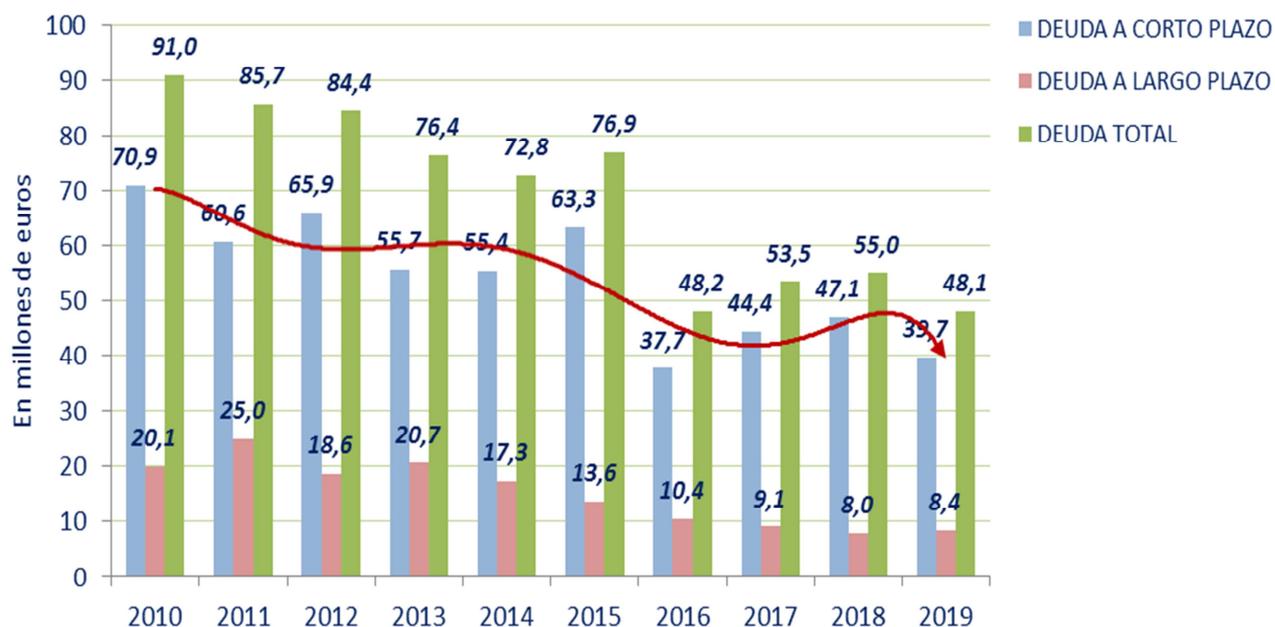
El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los fondos propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Tanto los valores auditados de 2018 como la estimación para 2019 suponen una mejora notable en relación con el año 2017 lo que supone una mayor solvencia de las federaciones deportivas en los dos últimos años de la serie, como consecuencia de los efectos positivos de las medidas de saneamiento llevadas a cabo y de la mejora del resultado de los dos últimos años debido al aumento de los ingresos comentado en el apartado anterior.

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2010	70.917.210	20.055.294	90.972.504
2011	60.642.446	25.037.554	85.680.000
2012	65.850.611	18.594.413	84.445.024
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	37.723.657	10.438.319	48.161.976
2017	44.398.293	9.068.741	53.467.034
2018	47.055.591	7.986.347	55.041.938
2019	39.678.141	8.378.486	48.056.627

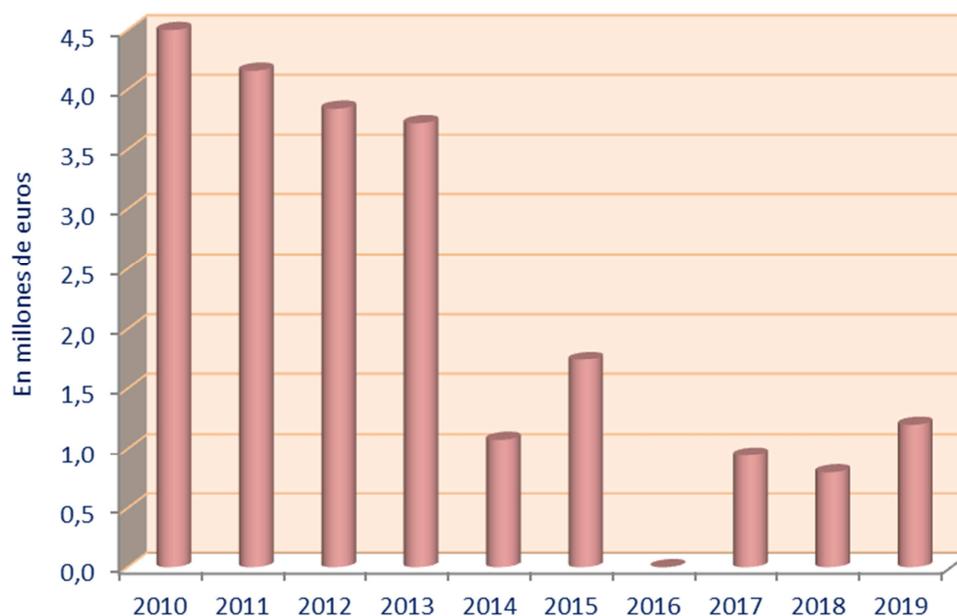


Como puede apreciarse en el gráfico anterior, la deuda de las federaciones deportivas marca, a lo largo de la serie, una clara tendencia a la disminución. Las deudas totales se reducen en el período 2010-2019 un 47,17 por ciento, con una bajada del 44,05 por ciento en las deudas a corto plazo y del 58,22 por ciento en las deudas a largo plazo.

Se recupera, por tanto, la disposición a la reducción del endeudamiento interrumpida en los ejercicios 2017 y 2018.

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.
2010	4.500.000
2011	4.164.507
2012	3.839.906
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526
2018	799.384
2019	1.200.000



Los préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, en torno a los 4 millones de euros anuales aunque con una leve tendencia a la reducción. A partir de 2014, la concesión de préstamos del C.S.D. ha estado vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que desde ese año el importe total se ve significativamente reducido.

Es destacable que en 2016, por primera vez, las federaciones no dispusieran de esta vía de financiación, recuperándola en los tres últimos ejercicios de la serie, si bien a niveles notablemente más bajos que en los primeros años.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2010	68.349.637	70.917.210	-2.567.573
2011	60.269.255	60.642.446	-373.191
2012	62.430.674	65.850.611	-3.419.937
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.937.733	37.723.657	6.214.076
2017	56.345.505	44.398.293	11.947.212
2018	60.079.520	47.055.591	13.023.929
2019	58.143.549	39.678.141	18.465.408



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. El cambio de tendencia observado en 2014, en que por primera vez se consiguieron valores superiores en el activo corriente frente al pasivo corriente, se confirma en los años siguientes, llegando a los 18,5 millones de euros estimados para 2019.

Se puede apreciar en el gráfico una tendencia, aunque con altibajos, a la disminución gradual del activo corriente proporcionalmente mayor que la reducción del pasivo corriente, lo que permite una mejora del fondo de maniobra a lo largo del período del 819,18 por ciento, pasando de valores negativos a positivos.

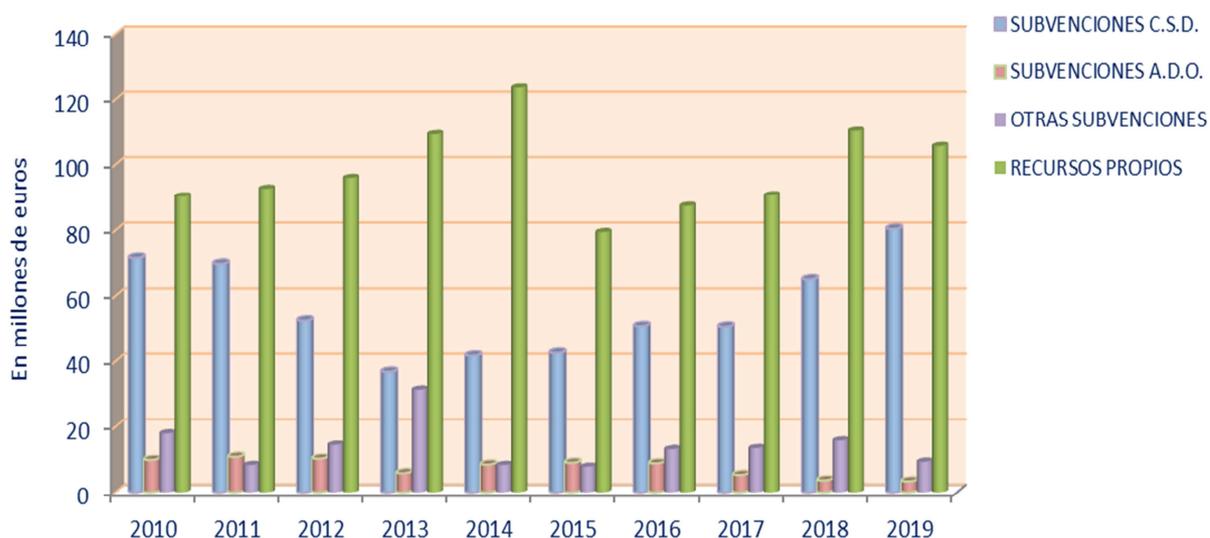
En la estimación para 2019, se aprecia un notable incremento del 41,78 por ciento del fondo de maniobra en relación con el ejercicio precedente, debido a una caída proporcionalmente mayor del activo corriente al compararla con la disminución del pasivo corriente en este último año.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2010	71.818.077	9.934.747	17.977.250	90.261.941
2011	70.044.771	10.878.044	8.371.423	92.612.468
2012	52.635.625	10.329.539	14.536.583	95.945.962
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.925.781	8.892.397	13.205.725	87.411.470
2017	50.763.002	5.346.777	13.514.794	90.633.262
2018	65.092.869	3.705.148	15.848.511	110.305.448
2019	80.536.240	3.390.094	9.377.093	105.701.229

PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2010	37,80	5,23	9,46	47,51
2011	38,51	5,98	4,60	50,91
2012	30,35	5,96	8,38	55,32
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,74	5,54	8,23	54,48
2017	31,68	3,34	8,43	56,55
2018	33,39	1,90	8,13	56,58
2019	40,47	1,70	4,71	53,11



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2010	71.818.077
2011	70.044.771
2012	52.635.625
2013	38.876.855
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.925.781
2017	50.763.002
2018	65.092.869
2019	80.536.240

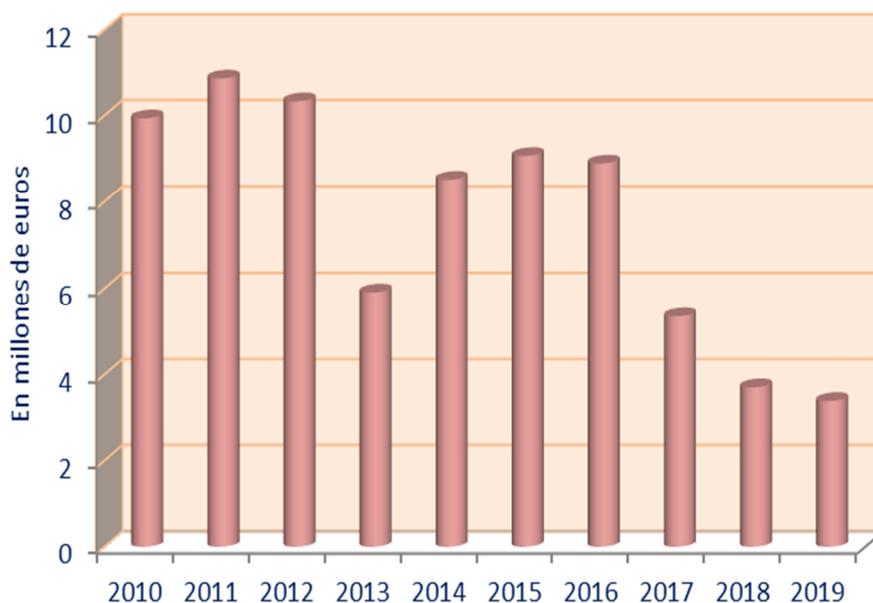


En el gráfico anterior, se puede apreciar una bajada constante hasta el año 2013. Desde el ejercicio 2014 se observa una paulatina recuperación de la financiación del CSD que culmina con el incremento que se recoge en la estimación para los ejercicios 2018 y 2019. En concreto, se pasa de los 41,8 millones de euros de 2014 a los 80,5 millones de euros estimados para 2019. La razón del incremento tan notable que se aprecia en los dos últimos ejercicios, se debe al aumento de esta partida por el reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional a través de las ayudas concedidas por el CSD para la protección social de los DAN y apoyo de los deportistas que participen en competiciones internacionales y para la protección social y el fomento del asociacionismo en el fútbol femenino y el aficionado, como ya se ha comentado.

Conviene aclarar que aunque estas dos resoluciones de ayudas aumentan muy significativamente el volumen de ingresos, no tienen el mismo efecto en los resultados del ejercicio puesto que suponen, en gran medida, un aumento paralelo de los gastos.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2010	9.934.747
2011	10.878.044
2012	10.329.539
2013	5.909.750
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.892.397
2017	5.346.777
2018	3.705.148
2019	3.390.094



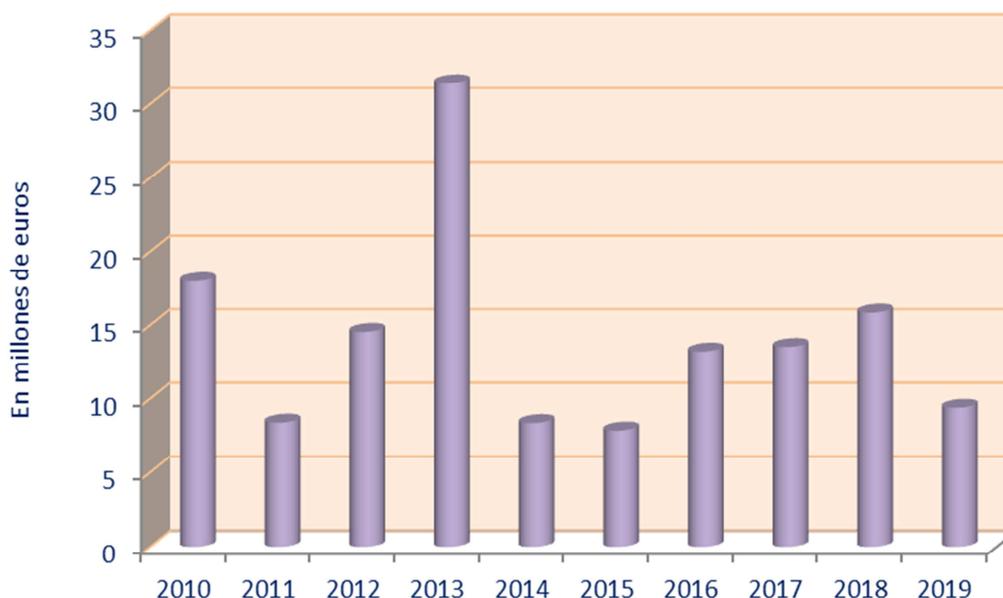
La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos de cuatro años. Dichas subvenciones están vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

El primer año de la serie se corresponde con el segundo del período del ciclo olímpico de Londres 2012. Asimismo, aparece completo el período relativo al ciclo olímpico de Río de Janeiro 2016.

Se aprecia una cierta reducción de un ciclo al siguiente, con especial incidencia en el ciclo de Tokio que termina en 2020 con valores entre 3 y 5 millones de euros. Afortunadamente, esta disminución de los ingresos ha podido verse compensada gracias a las cantidades percibidas por los deportistas a través de la convocatoria de ayudas del CSD para la protección social de los DAN y el apoyo a los deportistas que participen con competiciones internacionales representando a España hasta alcanzar los 4,6 y 4,9 millones de euros en 2018 y 2019, respectivamente.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2010	17.977.250
2011	8.371.423
2012	14.536.583
2013	31.420.759
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	13.205.725
2017	13.514.794
2018	15.848.511
2019	9.377.093



Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

En muchos casos se trata de una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable. Como puede verse, el año 2013 supone una excepción, ya que se asignaron elevadas subvenciones y donaciones para la celebración de varios campeonatos del mundo. A partir de 2016 se aprecia una tendencia moderada al aumento con cifras de los 13 a los 15 millones de euros. Para el último año se prevén importes inferiores, en torno a los 9 millones de euros.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2010	90.261.941
2011	92.612.468
2012	95.945.962
2013	109.249.880
2014	123.644.133
2015	79.479.249
2016	87.411.470
2017	90.633.262
2018	110.305.448
2019	105.701.229

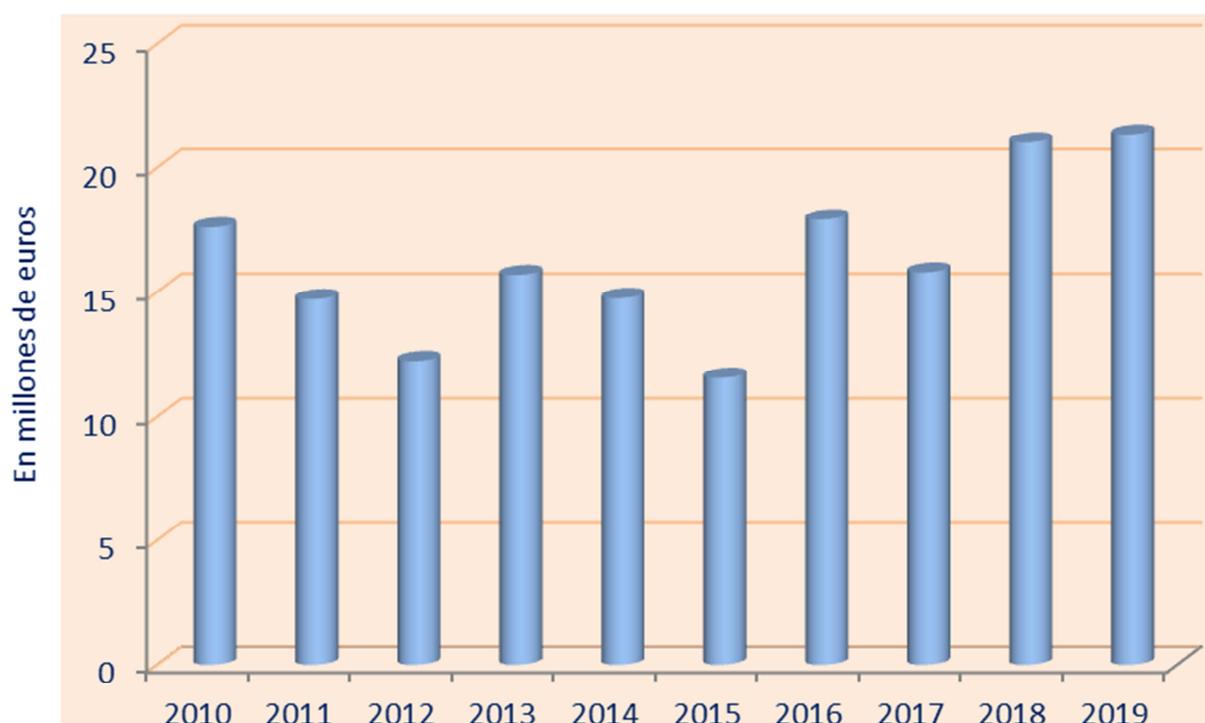


Las fuentes de financiación más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

La estimación para el año 2019, confirma la tendencia al crecimiento mantenida de 2015 a 2018, con unos valores previstos para 2019 semejantes a los del año 2018, por encima de los 100 millones de euros, aunque por un importe algo inferior.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2010	17.604.511
2011	14.705.499
2012	12.237.958
2013	15.680.049
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	17.929.056
2017	15.784.142
2018	21.009.129
2019	21.324.441

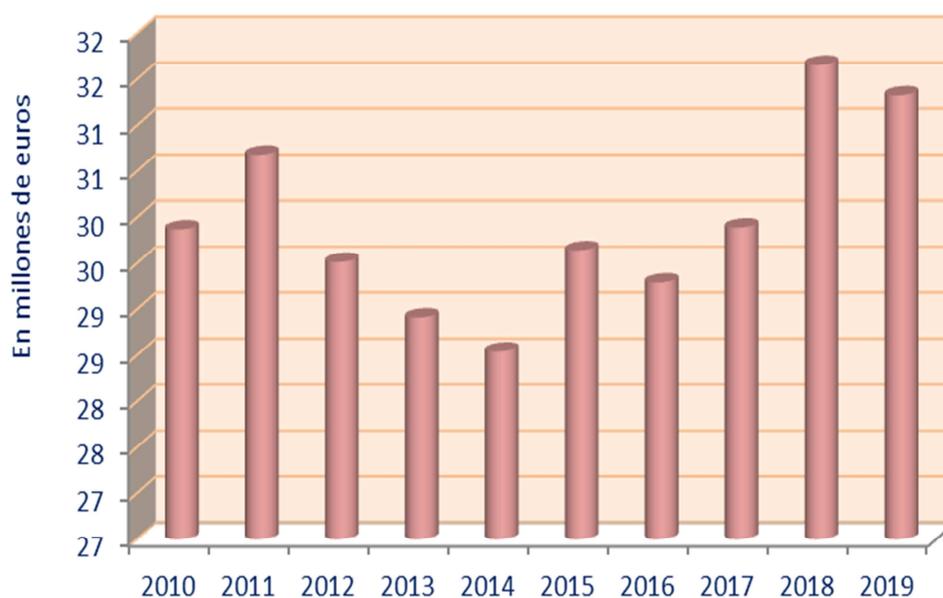


Los ingresos por publicidad y patrocinios dependen de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren, por lo que, cada año se generan en todas las federaciones deportivas aunque de manera especialmente significativa en un número reducido de federaciones, entre las que se pueden destacar Atletismo, Baloncesto, Balonmano, Natación, Rugby y Tenis.

Como puede observarse a lo largo de la serie, se aprecia un incremento sostenido desde que en 2015 se obtuviera el menor valor de la serie hasta alcanzar los 21,3 millones de euros previstos para 2019.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2010	29.869.419
2011	30.682.108
2012	29.515.018
2013	28.912.492
2014	28.541.346
2015	29.641.604
2016	29.290.833
2017	29.890.563
2018	31.659.521
2019	31.325.732

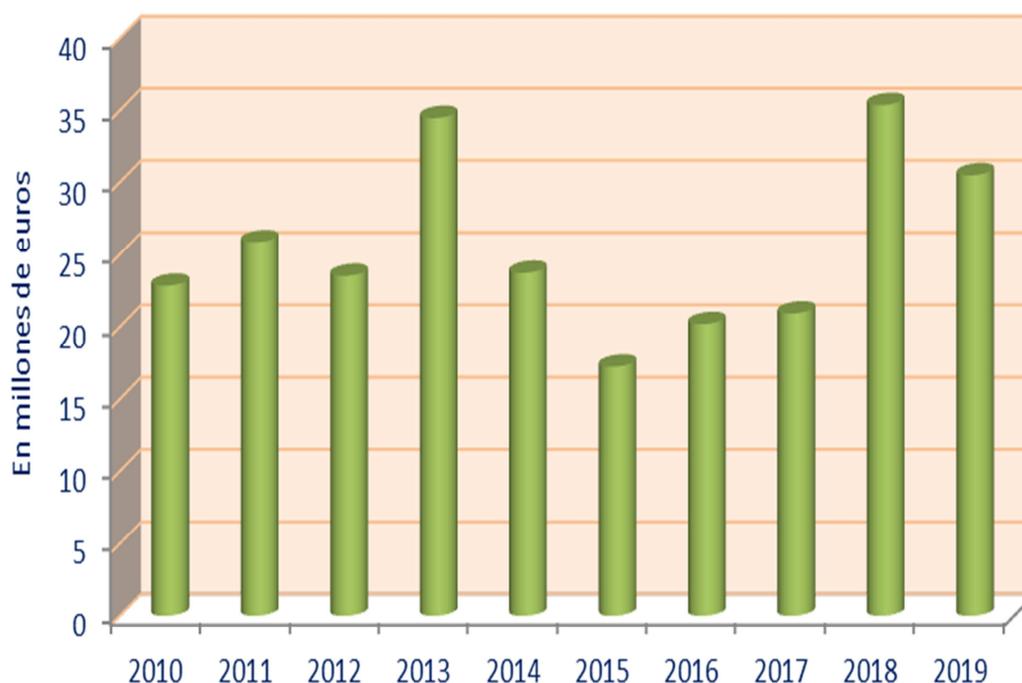


Recoge los importes pagados a las federaciones deportivas por los deportistas y clubes por su participación en actividades o competiciones deportivas oficiales para las distintas modalidades deportivas.

Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal y más estable fuente de los recursos propios de las federaciones deportivas y suponen cerca del 30 por ciento de los mismos en el año 2019. A lo largo de toda la serie se observa bastante estabilidad si bien como consecuencia de la crisis se aprecia una disminución constante hasta el año 2014 y, a partir de ahí, una subida gradual año a año hasta los dos últimos años que manifiestan valores superiores a los 30 millones de euros.

4.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2010	22.830.778
2011	25.844.297
2012	23.507.092
2013	34.488.093
2014	23.715.266
2015	17.229.066
2016	20.195.896
2017	20.926.543
2018	35.371.988
2019	30.489.188

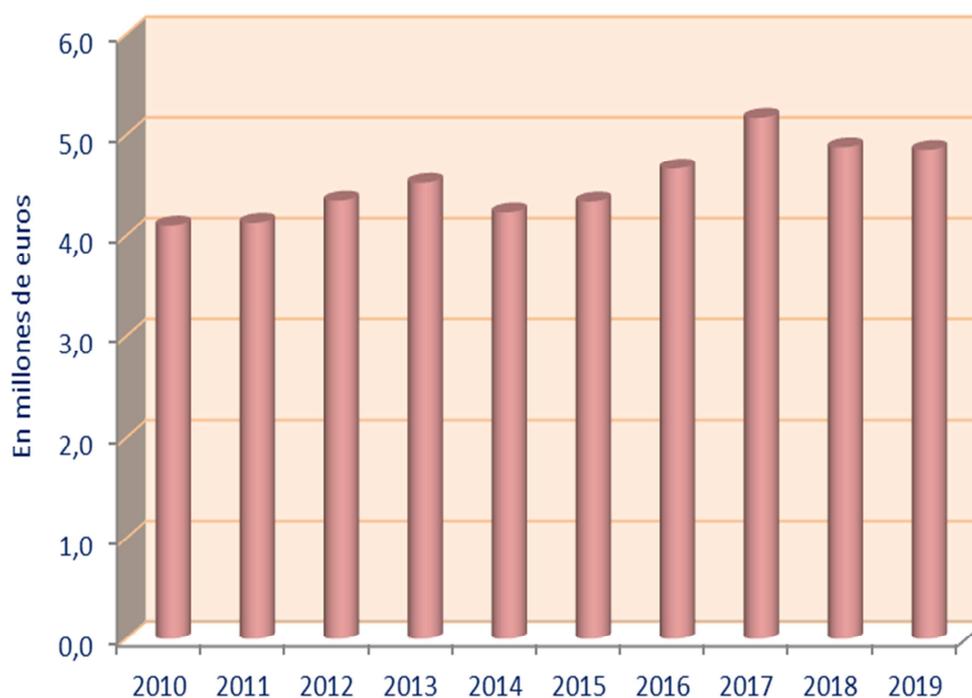


Se corresponde con los ingresos percibidos por las federaciones deportivas por las competiciones que lleva a cabo en el desarrollo de su actividad ordinaria.

Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por las federaciones deportivas, disminuyen, según la estimación para 2019, un 13,80 por ciento en relación con el ejercicio anterior, hasta alcanzar los 30,5 millones de euros. Esta forma de financiación tiene especial reflejo en las federaciones de Baloncesto, Balonmano, Hípica, Motociclismo, Tenis y Triatlón.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

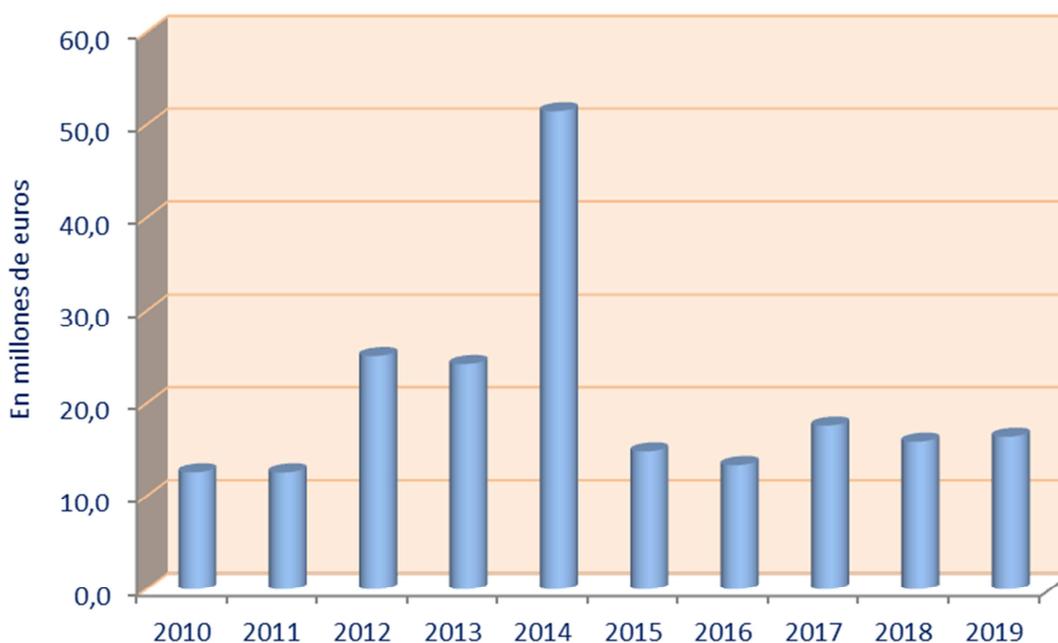
AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2010	4.100.426
2011	4.127.975
2012	4.345.916
2013	4.522.357
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.665.387
2017	5.169.713
2018	4.879.661
2019	4.853.293



Se pueden observar valores muy estables a lo largo de toda la serie entre 4 y 5 millones de euros si bien se aprecia que las federaciones van dando poco a poco más importancia a este tipo de fuente de financiación de sus actividades que además redunda en una mejor preparación de los deportistas y técnicos tanto en la gestión como en el propio desarrollo del deporte.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2010	12.569.781
2011	12.565.838
2012	25.084.892
2013	24.229.121
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	13.330.391
2017	17.525.172
2018	15.820.531
2019	16.343.198



Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores, en concreto, las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos propios. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que puedan presentar grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, los repuntes que se observan en el gráfico para el año 2014 y, en menor medida, para los años 2012 y 2013, son consecuencia de la celebración de distintas competiciones internacionales. Sin la influencia de las mismas, en los cinco últimos ejercicios de la serie, se aprecian valores que se mueven entre 13 y 17 millones de euros.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2010	3.287.026
2011	4.686.751
2012	1.255.086
2013	1.417.768
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.999.907
2017	1.337.129
2018	1.564.618
2019	1.365.377



En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores.

Se puede ver el cambio que se ha producido a lo largo de la serie. En los primeros dos años de la misma los valores oscilaban entre 3 y 5 millones de euros, en el resto de años se han estabilizado entre 1 y 2 millones de euros.

VI.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2010	23,2	76,8
2011	25,2	74,8
2012	28,1	71,9
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	25,6	74,4
2017	27,2	72,8
2018	23,3	76,7
2019	23,1	76,9



Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie, se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos de las federaciones se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las mismas. El avance de datos de 2019, sirve para confirmar esta tendencia aunque con un peso algo mayor de los gastos deportivos en relación con el gasto total de las federaciones.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2010	36.681.407
2011	36.082.421
2012	37.293.214
2013	35.821.668
2014	30.539.914
2015	30.669.454
2016	33.307.490
2017	33.890.353
2018	35.903.295
2019	36.795.412

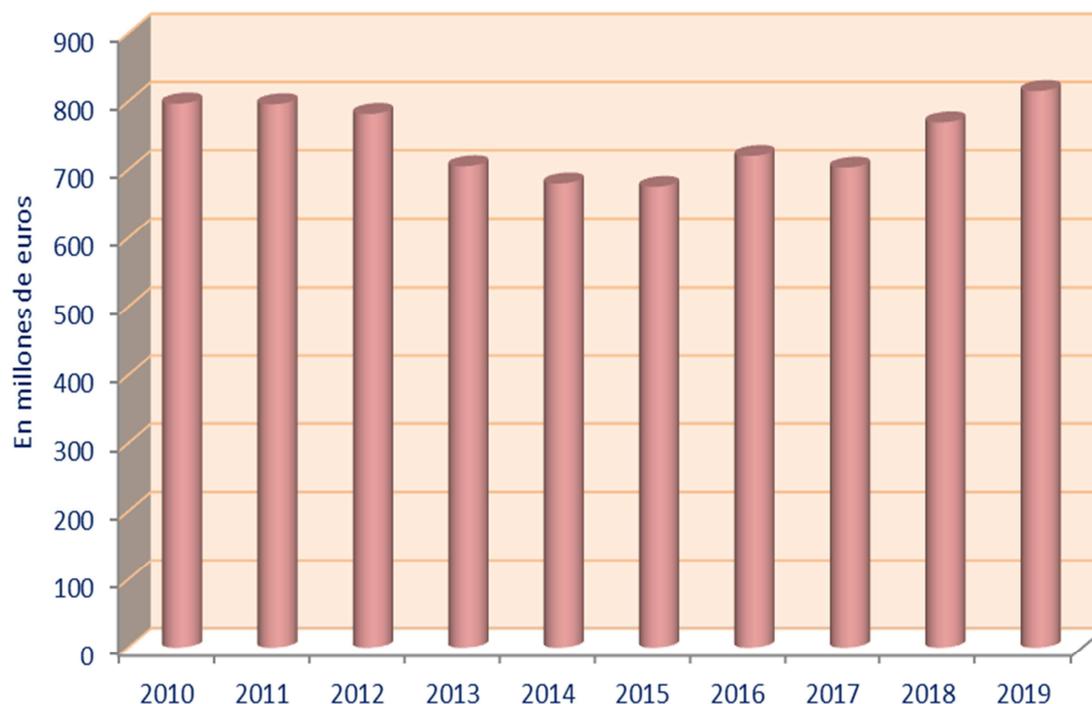


Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes incluidos a la nómina del trabajador como los relativos a la Seguridad Social a cargo de la federación como empleadora.

En el gráfico, se puede ver un crecimiento más o menos estable desde el año 2014, en que se iniciaron las medidas de control del gasto. Se produce un aumento gradual, que en el último ejercicio se cuantifica en el 2,48 por ciento, lo que lleva los gastos de personal de las federaciones deportivas a valores semejantes a los del comienzo de la serie.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2010	797
2011	796
2012	782
2013	705
2014	680
2015	675
2016	720
2017	703
2018	770
2019	815

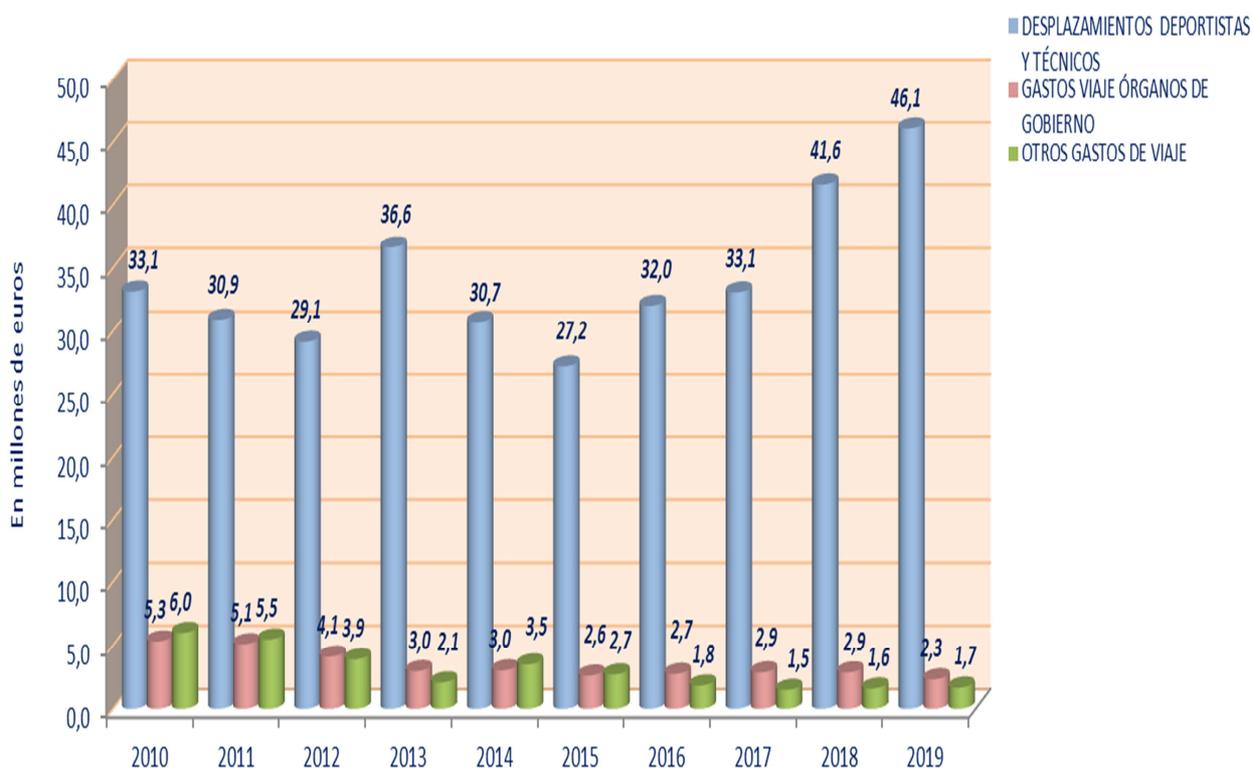


Como es lógico, puede observarse un claro paralelismo entre los gráficos de gastos de personal y número de empleados de las federaciones deportivas.

El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasó de una cifra cercana a las 800, entre los años 2010 y 2012, a situarse en los tres años siguientes en torno a los 700. A partir de 2016, se recupera la contratación en las federaciones deportivas hasta llegar, según la previsión para 2019, a los 815 empleados, lo que representa el valor más elevado de la serie, con un crecimiento del 5,88 por ciento en relación con 2018.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2010	33.145.278	5.319.263	5.990.044
2011	30.916.238	5.095.540	5.470.466
2012	29.146.430	4.116.510	3.901.047
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.021.666	2.747.515	1.831.663
2017	33.071.442	2.867.504	1.482.562
2018	41.589.092	2.863.058	1.598.546
2019	46.082.453	2.324.565	1.662.135



A lo largo de la serie se aprecia una tendencia general al descenso de los gastos de viaje de órganos de gobierno y de los otros gastos de viaje, con bajadas del 56,30 por ciento y del 72,25 por ciento si se comparan el primer y el último año.

Un caso diferente son los gastos de viaje de deportistas y técnicos, ya que se disparan, según la estimación para el año 2019, hasta los 46,1 millones de euros, un 10,80 por ciento más que en el ejercicio anterior, y un 39,03 por ciento en relación con el año 2010, convirtiéndose además el valor más alto de la serie.

CONCLUSIONES.

CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2019 el **Resultado del ejercicio es positivo de 4,3 millones de euros**, confirmando claramente el beneficio registrado el año anterior.

Del total de federaciones deportivas, cincuenta y ocho estiman beneficios para 2019, cinco prevén pérdidas y las dos restantes, el equilibrio entre ingresos y gastos.

2. Los resultados positivos del ejercicio 2019, se alcanzan como consecuencia de un aumento notable de los **Ingresos Totales**, de 4,1 millones de euros y el 2,08 por ciento, proporcionalmente menor que el incremento de los **Gastos Totales**, 5,5 millones de euros y el 2,93 por ciento, en el mismo período.

Este apreciable incremento de **Ingresos y Gastos Totales** se manifestó ya el año 2018 y es, en gran medida, debido al incremento de las subvenciones del CSD por el reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional a través de la concesión de ayudas para la protección social de los DAN y apoyo de los deportistas que participen en competiciones internacionales y para la protección social y el fomento del asociacionismo en el fútbol femenino y el aficionado.

3. **La Deuda Total en el ejercicio 2019 desciende un 12,69 por ciento** tomando como referencia el año anterior. En el total de la serie de diez años, desde 2010, la disminución representa el 47,17 por ciento, lo que pone de manifiesto una clara tendencia a la reducción.

Esta reducción procede especialmente de la bajada de la deuda a corto plazo, al pasar de los 70,9 millones de euros de 2010 a los 39,7 millones de euros de 2019, con una contracción del 44,05 por ciento, y se manifiesta también en la deuda a largo plazo, al caer de los 20,1 millones de euros en 2010 a los 8,4 millones de euros estimados para 2019, con un descenso del 58,22 por ciento.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de la liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

Para el cierre de 2019 se estima que dieciséis federaciones deportivas continúan con un fondo de maniobra negativo, lo que contrasta claramente con las veintiuna del ejercicio anterior y las treinta y cuatro del año 2013 en que se iniciaron las medidas de control económico y financiero.

De cumplirse las previsiones para 2019, el fondo de maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos obtenidos desde el año 2014, aunque en 2019 supera los niveles del año anterior, con una notable subida del 41,78 por ciento, hasta alcanzar los 18,5 millones de euros.

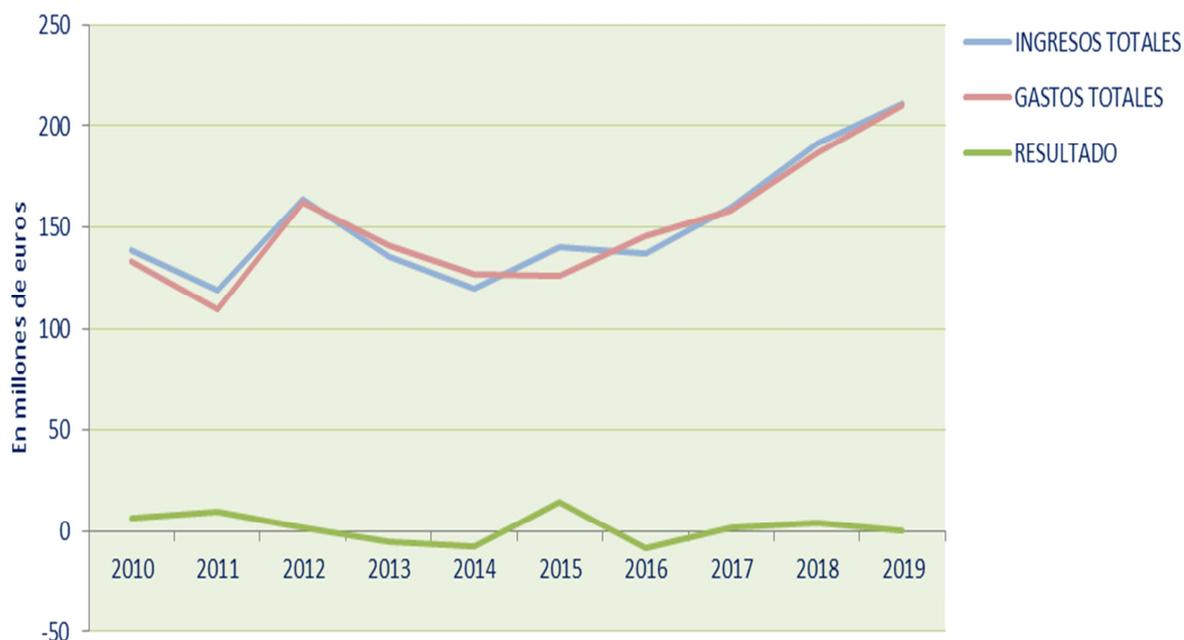
5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones de las federaciones deportivas españolas para el año 2019, esta magnitud conseguirá un incremento del 12,05 por ciento, si se compara con el ejercicio anterior, alcanzando los 56,8 millones de euros, el valor más elevado de la serie.

Al cierre de 2019, disminuyen a ocho las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un patrimonio neto negativo y, consecuentemente, problemas de solvencia. En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 30.

***REAL FEDERACIÓN
ESPAÑOLA DE FÚTBOL
2010-2019***

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2010	138.802.899	132.761.894	6.041.005
2011	119.050.259	109.691.006	9.359.253
2012	163.925.663	162.347.981	1.577.682
2013	135.076.538	140.772.585	-5.696.047
2014	119.311.753	126.960.589	-7.648.836
2015	140.416.879	125.872.773	14.544.106
2016	137.220.939	145.353.066	-8.132.127
2017	159.463.987	157.918.225	1.545.762
2018	190.885.033	186.911.585	3.973.448
2019	211.000.000	210.500.000	500.000



La estimación de la RFEF para el ejercicio 2019 presenta un resultado positivo de 500 mil euros, confirmando de esta forma la secuencia de beneficios recuperada el año 2017. Tanto los ingresos como los gastos totales se ven notablemente aumentados, en 20 y 23 millones de euros, respectivamente. Este incremento mayor de los gastos, es el que supone un menor beneficio si se compara con el año precedente.

La subida de los ingresos de la RFEF en 2019 se debe, en gran medida, a su gestión de los obtenidos como entidad colaboradora del 0,5% de la recaudación procedente del RDL 5/2015 de comercialización conjunta de los derechos de TV, por un importe de 12,2 millones de euros, hasta alcanzar los 211 millones de euros de los ingresos totales previstos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2010	83.884.055
2011	84.552.958
2012	87.895.406
2013	96.324.111
2014	75.505.255
2015	95.361.316
2016	70.399.884
2017	66.002.552
2018	69.297.443
2019	69.308.636



El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. Lo integran fundamentalmente los Fondos Propios y las Subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

La estimación de la RFEF para 2019 supone el mantenimiento de su solvencia en niveles semejantes a los del ejercicio anterior cercano a los 70 millones de euros. Se conforma por tanto la recuperación iniciada en el año 2018 aunque sin llegar todavía a los valores del período 2010-2015. A lo largo de los diez años analizados, el patrimonio neto se ha visto reducido un 17,38 por ciento aunque manteniendo un alto grado de estabilidad ya que siempre ha estado por encima de los 65 millones de euros.

III.- ENDEUDAMIENTO

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2010	68.016.550	15.478.547	83.495.097
2011	34.889.291	13.124.585	48.013.876
2012	71.302.473	4.387.722	75.690.195
2013	57.733.260	4.030.635	61.763.895
2014	48.353.765	15.794.361	64.148.126
2015	66.865.898	4.784.249	71.650.147
2016	68.445.876	22.425.177	90.871.053
2017	94.783.914	18.835.854	113.619.768
2018	121.214.510	10.691.342	131.905.852
2019	73.192.944	1.332.829	74.525.773



El dato de endeudamiento de la RFEF para el ejercicio auditado de 2018 presenta un aumento considerable que se manifiesta en una subida de la deuda a corto plazo del 27,89 por ciento al compararla con el año 2017. La estimación de la RFEF para el ejercicio 2019, al compararlo con el 2018, supone una notable disminución del endeudamiento tanto a largo como a corto plazo del 43,50 por ciento y, en paralelo, un descenso del 39,62 y del 87,53 por ciento de las deudas a largo y a corto plazo, respectivamente. Se pone claramente de manifiesto, por tanto, el esfuerzo realizado el año 2019 por la RFEF para reducir su endeudamiento hasta alcanzar los 74,5 millones de euros.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2010	96.818.383	68.016.550	28.801.833
2011	63.243.817	34.889.291	28.354.526
2012	91.596.694	71.302.473	20.294.221
2013	73.398.512	57.733.260	15.665.252
2014	57.606.446	48.353.765	9.252.681
2015	99.012.544	66.865.898	32.146.646
2016	95.565.117	68.445.876	27.119.241
2017	117.440.186	94.783.914	22.656.272
2018	138.371.149	121.214.510	17.156.639
2019	86.047.117	73.192.944	12.854.173



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas.

La notable reducción ya analizada en el endeudamiento a lo largo del último año de la serie, se traslada también a la disminución de su activo corriente, es decir, los derechos de cobro a corto plazo a favor de la RFEF, en una proporción superior incluso a la observada en su pasivo corriente, esto es, sus obligaciones de pago a menos de un año. Esto supone una disminución del fondo de maniobra del 25,08 por ciento en el último ejercicio hasta alcanzar los 12,9 millones de euros, lo que confirma la tendencia paulatina a la disminución iniciada el año 2016.

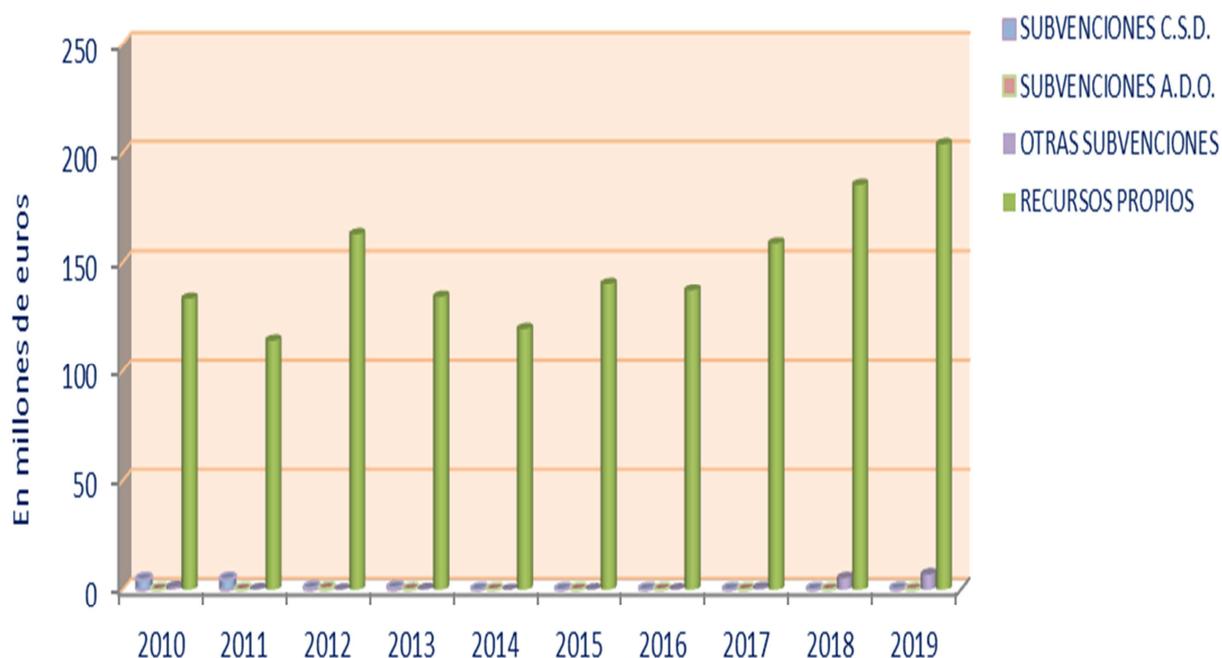
Como puede verse, en todos los años de la serie la línea de evolución del activo corriente se muestra claramente por encima de la del pasivo corriente lo que determina un fondo de maniobra positivo.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2010	4.545.024	0	1.175.483	133.082.392
2011	4.684.792	0	330.616	114.034.851
2012	628.406	398.388	127.203	162.771.666
2013	788.300	7.000	363.126	133.918.112
2014	0	0	0	119.311.753
2015	0	0	229.150	140.187.729
2016	0	0	235.362	136.985.577
2017	0	0	855.564	158.608.423
2018	0	0	5.316.868	185.568.165
2019	191.649	28.890	7.000.000	203.779.461

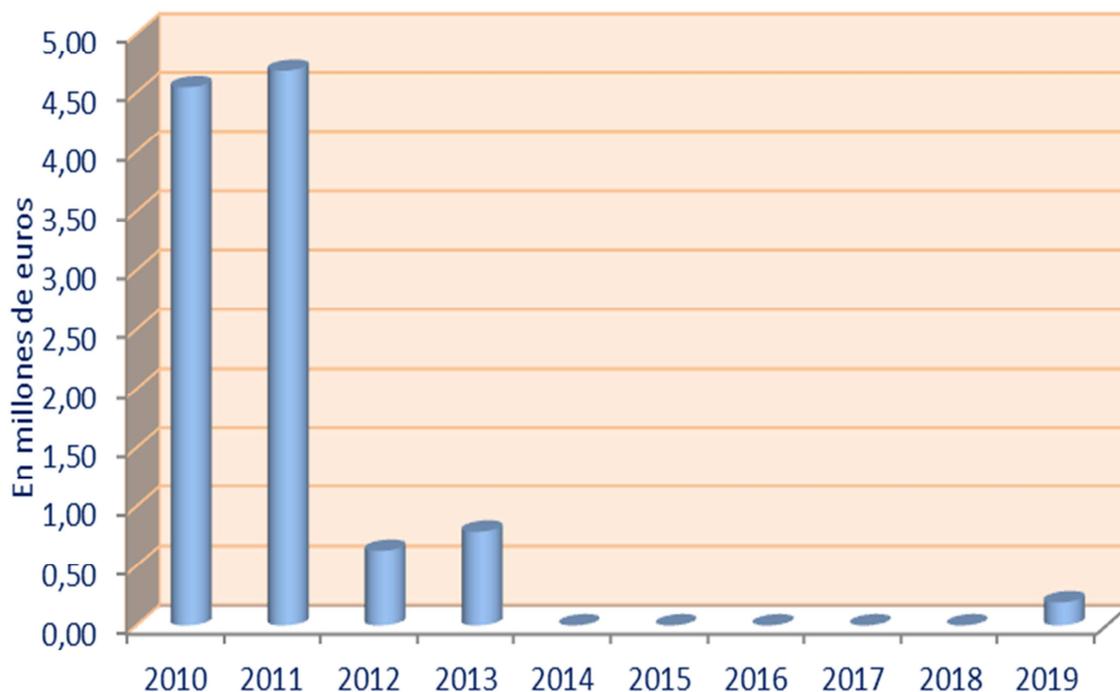
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2010	3,27	0,00	0,85	95,88
2011	3,94	0,00	0,28	95,79
2012	0,38	0,24	0,08	99,30
2013	0,58	0,01	0,27	99,14
2014	0,00	0,00	0,00	100,00
2015	0,00	0,00	0,16	99,84
2016	0,00	0,00	0,17	99,83
2017	0,00	0,00	0,54	99,46
2018	0,00	0,00	2,79	97,21
2019	0,09	0,01	3,32	96,58



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2010	4.545.024
2011	4.684.792
2012	628.406
2013	788.300
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0
2018	0
2019	191.649

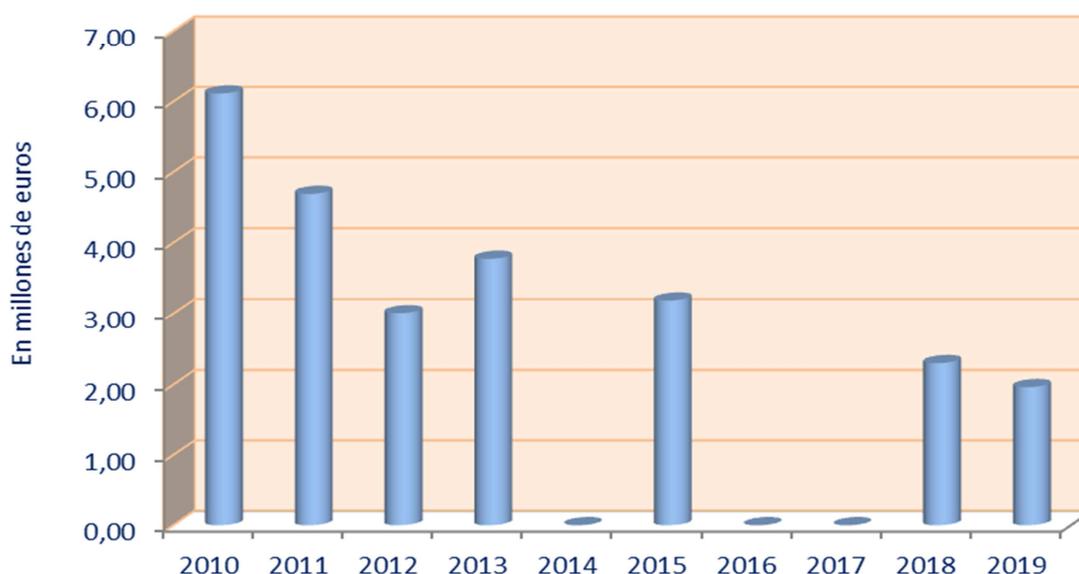


Hasta el año 2011, la RFEF recibía de forma regular la subvención ordinaria del CSD. A partir de ese momento, en los años 2012 y 2013 las cantidades ingresadas por este concepto son prácticamente irrelevantes, entre 600 y 800 mil euros.

Del año 2014 al 2018 la RFEF no percibe cantidad alguna por este concepto y en el año 2019 vuelve a recibir un importe cercano a los 200 mil euros destinados a financiar actividades del programa Mujer y Deporte y gastos de los deportistas españoles que participen en competiciones internacionales representando a España, a través del 1 por ciento de los derechos audiovisuales.

2.- INGRESOS POR RECAUDACIÓN IMPUESTO S/ ACTIVIDADES DEL JUEGO

AÑO	INGRESOS LEY JUEGO INVERSIONES	INGRESOS LEY JUEGO ACTIVIDAD	INGRESOS LEY JUEGO TOTAL
2010	4.937.976	1.175.483	6.113.460
2011	4.364.489	330.616	4.695.105
2012	2.843.300	164.010	3.007.310
2013	3.410.221	363.126	3.773.348
2014	0	0	0
2015	2.962.050	222.950	3.185.000
2016	0	0	0
2017	0	0	0
2018	2.299.106	0	2.299.106
2019	1.964.912	0	1.964.912

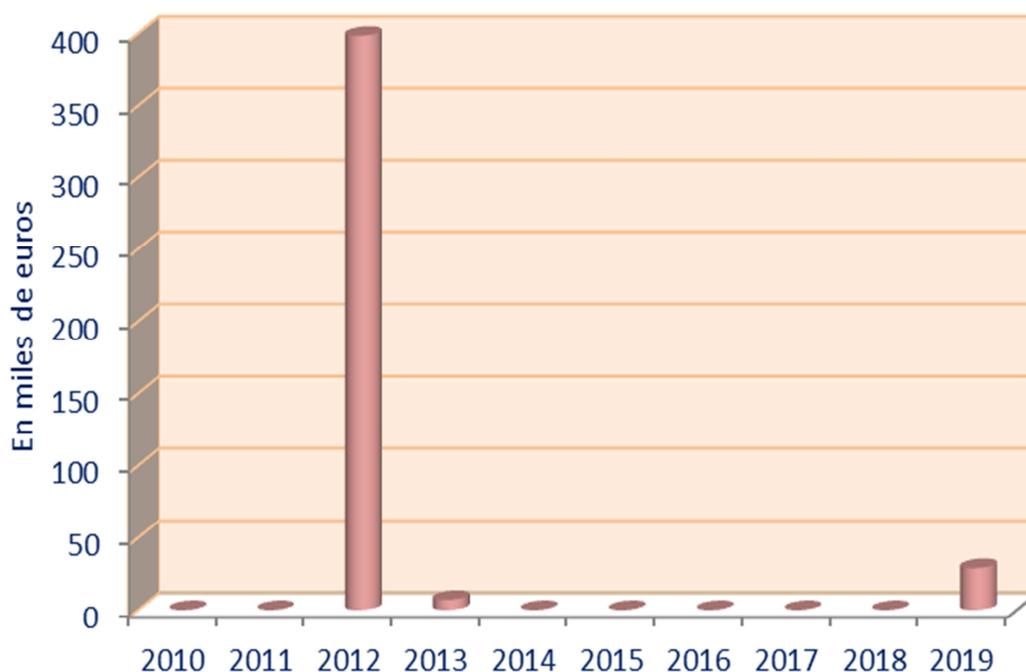


Como puede verse, la parte más importante de los ingresos obtenidos por la RFEF de la recaudación del impuesto sobre actividades del juego se destina a financiar inversiones y el resto, a actividad. Las cantidades destinadas a inversiones son tratadas como subvenciones de capital, que según la Norma de valoración 18ª del Plan General Contable, se traspasan a resultados del ejercicio de cada año en función del devengo de los gastos financiados o de la amortización del activo que se adquiere, considerándose ingresos propios de la RFEF. Las destinadas a financiar actividad se clasifican dentro de Otras subvenciones, al tener un origen de carácter público diferente del CSD, si bien no recogen cantidad alguna desde 2016.

Dejando al margen los años en que la RFEF no ha recibido cantidades por este concepto, se observa una tendencia a la disminución gradual de las cantidades recibidas debida a la reducción de la recaudación efectiva del impuesto sobre actividades del juego.

3.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2010	0
2011	0
2012	398.388
2013	7.000
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0
2018	0
2019	28.890

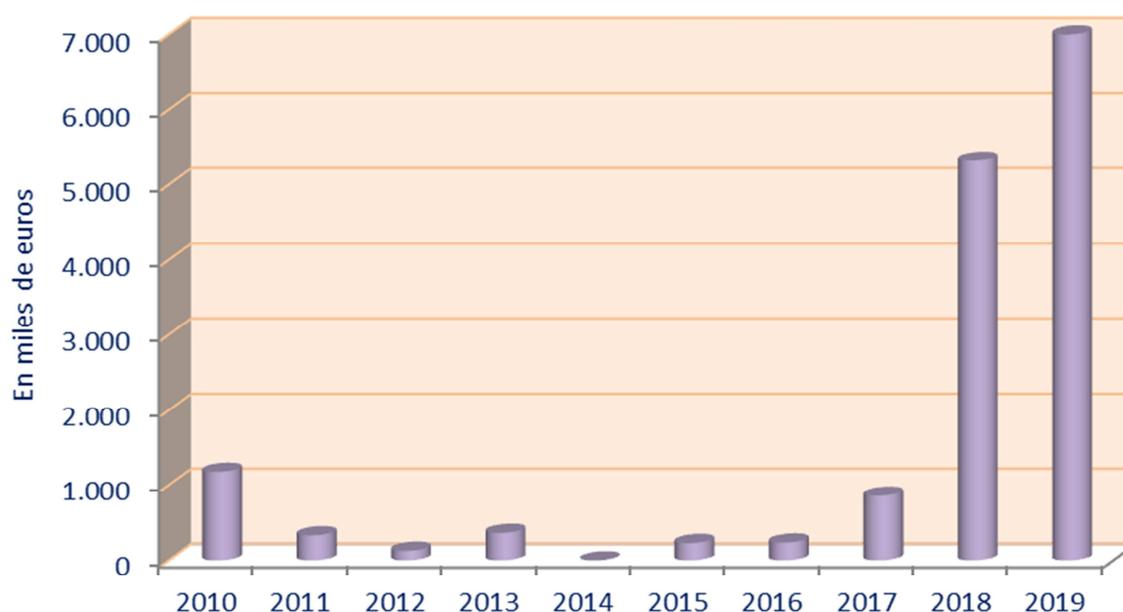


La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos olímpicos de cuatro años. Se observa una única cantidad significativa percibida, en torno a los 400 mil euros, en el año de celebración de los Juegos Olímpicos de Londres 2012, no habiendo percibido prácticamente ninguna cantidad por este concepto a partir de ese momento.

Al contrario que en 2016, en el que la selección olímpica de fútbol no se clasificó para la fase final de los Juegos Olímpicos, motivo por el que no se obtuvieron ingresos por este concepto en ese año, España está clasificada para participar en los JJOO de Tokio, lo que explica la pequeña cantidad recibida en 2019 que, con toda probabilidad, se verá complementada con una cantidad mayor en 2020.

4.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2010	1.175.483
2011	330.616
2012	127.203
2013	363.126
2014	0
2015	229.150
2016	235.362
2017	855.564
2018	5.316.868
2019	7.000.000



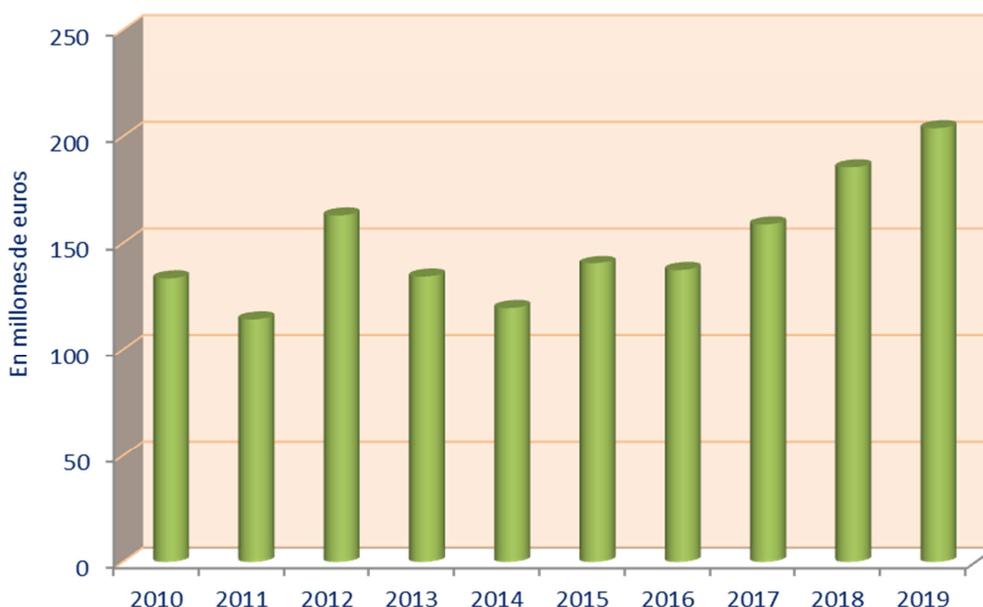
Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) han concedido a la RFEF para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo, así como los ingresos procedentes de la Ley del Juego destinados a financiar actividad, como ya se señaló en el apartado correspondiente.

Es una fuente de financiación de carácter coyuntural y de muy poca importancia para una federación en la que sus recursos propios representan año tras año casi el 100 por ciento de sus ingresos totales.

Para 2019, la RFEF ha registrado unos ingresos por este concepto de 7 millones de euros, que, aun siendo una cifra poco significativa, representan el valor más elevado de la serie.

5.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2010	133.082.392
2011	114.034.851
2012	162.771.666
2013	133.918.112
2014	119.311.753
2015	140.187.729
2016	136.985.577
2017	158.608.423
2018	185.568.165
2019	203.779.461



Las fuentes de financiación más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la RFEF, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

Como puede apreciarse en el gráfico, desde el año 2014 se observa un aumento paulatino de los ingresos obtenidos por este concepto. La estimación para 2019 confirma esta tendencia situando la cifra de los ingresos por recursos propios en los 203,8 millones de euros, lo que supone, el valor más alto de la serie con un incremento del 9,81 por ciento en relación con 2018.

Como ya se explicó en el apartado de ingresos totales, el incremento de los recursos propios que se aprecia en los dos últimos ejercicios procede, en gran medida, del 1% de la recaudación de los derechos audiovisuales procedentes de la Liga Nacional de Fútbol Profesional.

5.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2010	15.887.348
2011	26.279.346
2012	50.705.300
2013	45.847.392
2014	40.146.853
2015	38.735.635
2016	33.161.298
2017	26.462.370
2018	33.902.387
2019	32.100.000

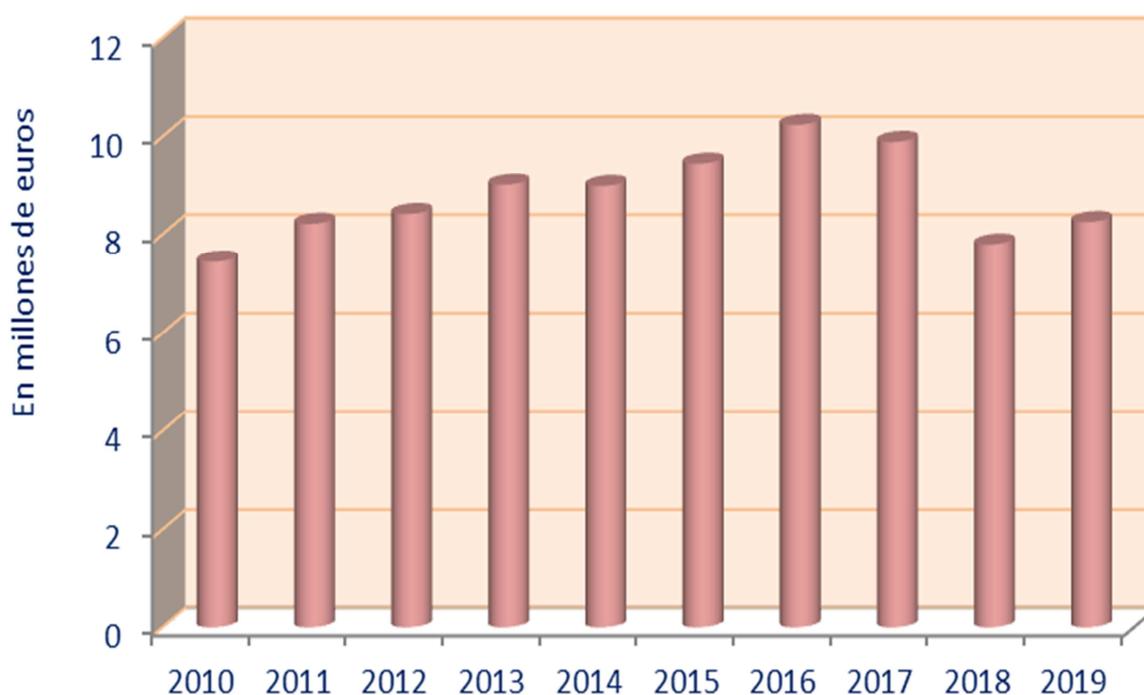


Los ingresos por publicidad y patrocinios tienen un gran relevancia en un deporte tan mediático como es el fútbol aunque, como puede apreciarse en el gráfico, han ido perdiendo peso de forma gradual desde el año 2013 hasta el 2017, año a partir del cual se observó una clara recuperación al incrementarse un 28,12 por ciento en relación con el año anterior.

La previsión de la propia RFEF para 2019 sitúa la cifra en 32,1 millones de euros, lo que supone mantenerse en valores semejantes a los del año 2018 y, de alguna manera, confirmar la recuperación de esta forma de financiación de la federación iniciada en 2018.

5.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2010	7.441.138
2011	8.213.219
2012	8.413.479
2013	9.008.528
2014	8.981.528
2015	9.451.241
2016	10.235.594
2017	9.889.453
2018	7.793.174
2019	8.250.000



Aunque los ingresos por licencias y cuotas representan un porcentaje bajo dentro del total de ingresos de la RFEF, se puede ver que tienen bastante estabilidad. Se trata de una federación con un gran número de licencias deportivas, con valores promedio en torno a los 8 millones de euros.

La estimación de la propia federación para el ejercicio 2019 refleja un incremento del 5,86 por ciento en relación con el año anterior hasta alcanzar los 8,3 millones de euros.

5.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2010	92.243.054
2011	72.497.426
2012	68.796.815
2013	43.472.362
2014	40.739.668
2015	52.593.661
2016	56.079.179
2017	81.404.344
2018	83.626.129
2019	96.962.297

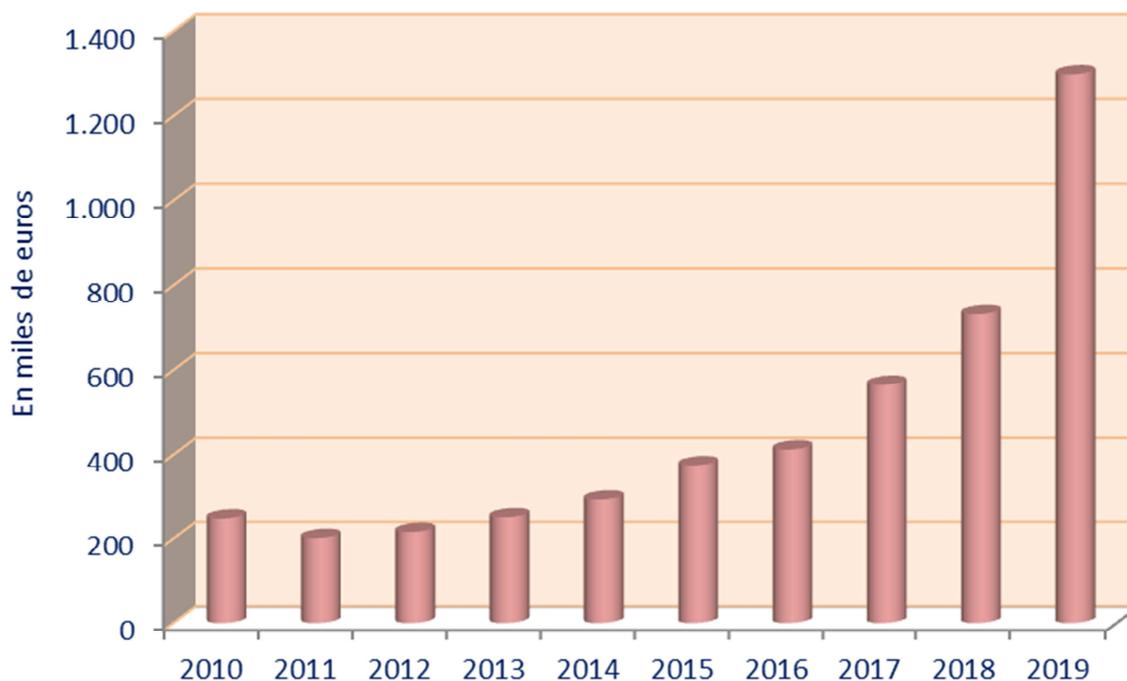


En este apartado se incluyen las cantidades percibidas por la RFEF en concepto de ingresos por actividades deportivas y por derechos audiovisuales, concretamente, derechos televisivos, arbitrajes, por participación en competiciones y provenientes del convenio con la Liga Nacional de Fútbol Profesional.

Según los datos de la RFEF para 2019, los ingresos por este concepto habrían sido de 97,0 millones de euros, lo que representa un incremento del 15,95 por ciento en relación con el año anterior, situándose como el valor más alto de la serie analizada, y confirmando la clara tendencia al crecimiento iniciada en el año 2015.

5.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2010	247.500
2011	201.230
2012	215.710
2013	250.488
2014	292.608
2015	374.517
2016	412.228
2017	564.732
2018	730.620
2019	1.296.900

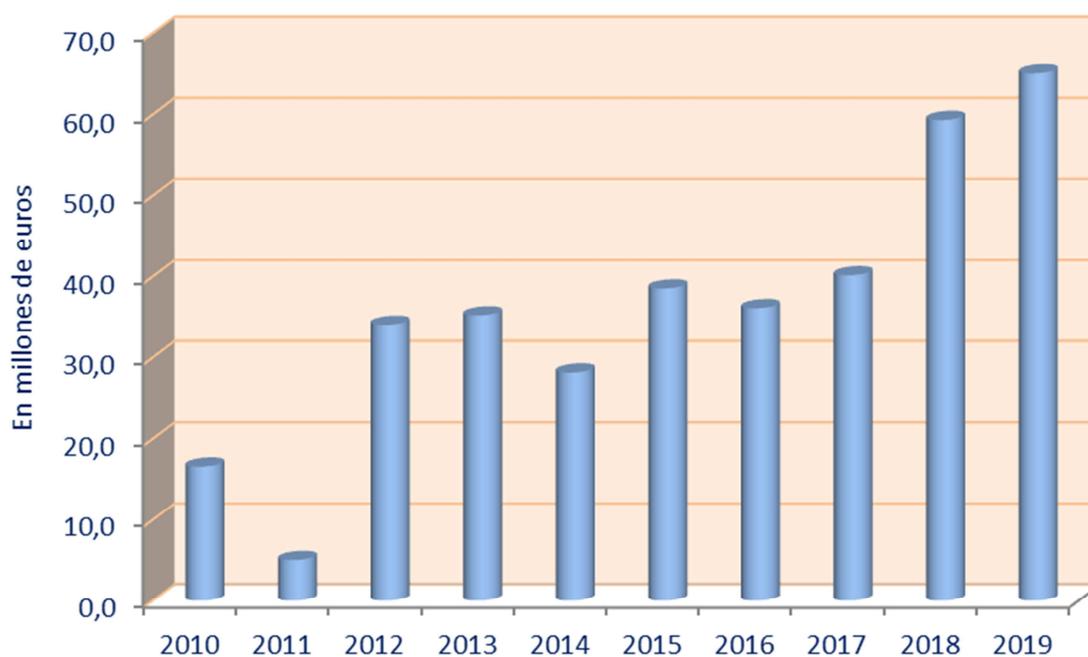


Se puede apreciar que la RFEF da cada año más importancia a esta vía de obtención de recursos aunque todavía con valores muy bajos, irrelevantes a lo largo de toda la serie que, si los comparamos con el volumen total de recursos propios generados. Asimismo, conviene destacar que la RFEF desarrolla a través de su fundación diversos programas de educación deportiva, tecnificación y capacitación de gestores aunque igualmente representan cantidades muy poco significativas.

Como se observa en el gráfico, la tendencia desde el año 2011 es a un incremento paulatino de los ingresos obtenidos por esta vía hasta llegar a los 1,3 millones de euros previstos para 2019.

5.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2010	16.577.762
2011	5.030.969
2012	34.031.692
2013	35.196.748
2014	28.161.299
2015	38.517.796
2016	36.080.430
2017	40.146.096
2018	59.323.678
2019	65.000.000



Son ingresos que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria de la federación no recogidos en los apartados anteriores, en concreto, las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos propios, que pueden presentar grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En el período 2012-2017 se observan valores que se sitúan entre los 28,2 y 40,1 millones de euros. Desde 2018 la cifra se dispara hasta los 59,3 millones de euros, que se consolidan en el año 2019, año en que se sitúa en 65,0 millones de euros según estimación de la propia RFEF.

5.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2010	685.590
2011	1.812.661
2012	608.670
2013	142.594
2014	989.797
2015	316.879
2016	1.016.848
2017	141.428
2018	192.177
2019	170.264



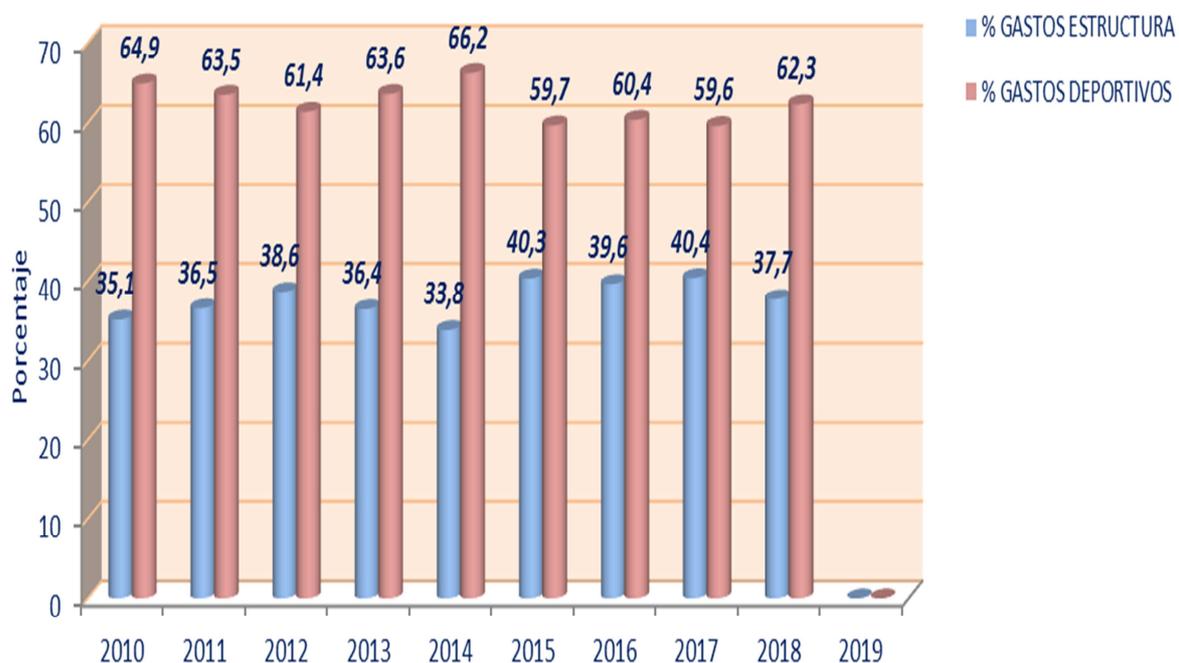
En este apartado se incluyen ingresos no previstos o que no proceden de la actividad ordinaria de la federación y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores.

Se trata, por tanto, de ingresos poco comparables entre ejercicios y que, como puede observarse, en el caso de la RFEF tienen un peso específico muy poco significativo que no alcanza los 200 mil euros en los tres últimos años de la serie.

VI.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2010	35,1	64,9
2011	36,5	63,5
2012	38,6	61,4
2013	36,4	63,6
2014	33,8	66,2
2015	40,3	59,7
2016	39,6	60,4
2017	40,4	59,6
2018	37,7	62,3
2019	n.d.	n.d.

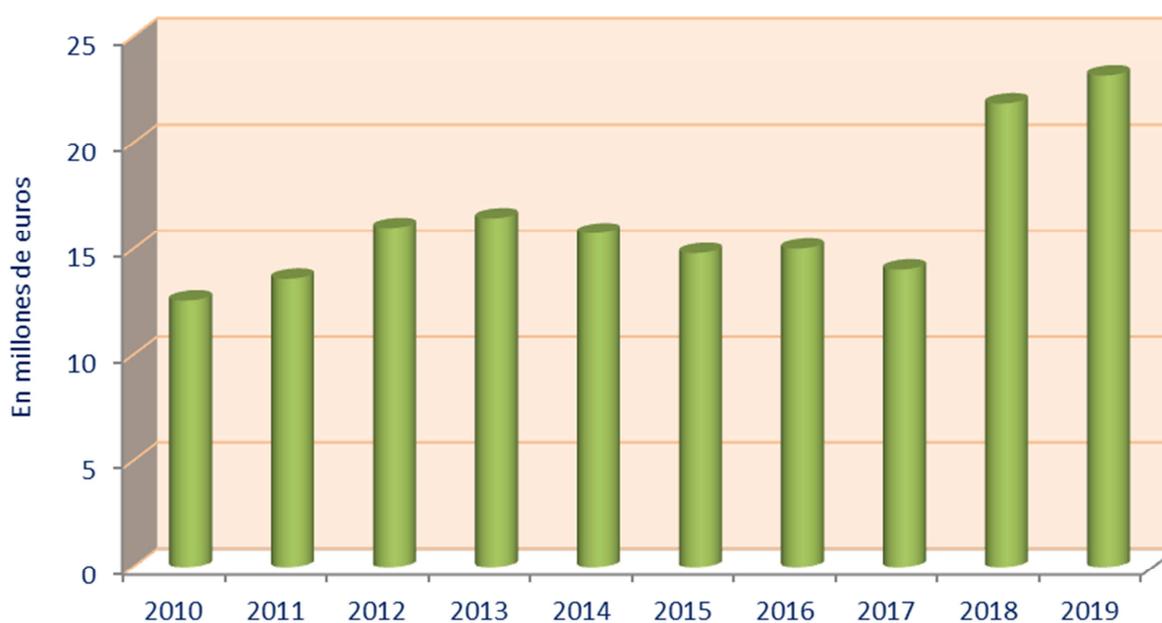


Como puede observarse, a lo largo de los 9 primeros años con datos de la serie se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura, en torno al 60 por ciento para los gastos deportivos y al 40 por ciento para los gastos de gestión federativa.

Para el ejercicio 2019, no se ha obtenido por parte de la RFEF la información presupuestaria necesaria para obtener los datos que se consignan, de ahí que aparezcan como no disponibles.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2010	12.596.550
2011	13.608.255
2012	16.000.336
2013	16.451.539
2014	15.747.430
2015	14.811.990
2016	15.012.753
2017	14.038.175
2018	21.852.065
2019	23.153.864



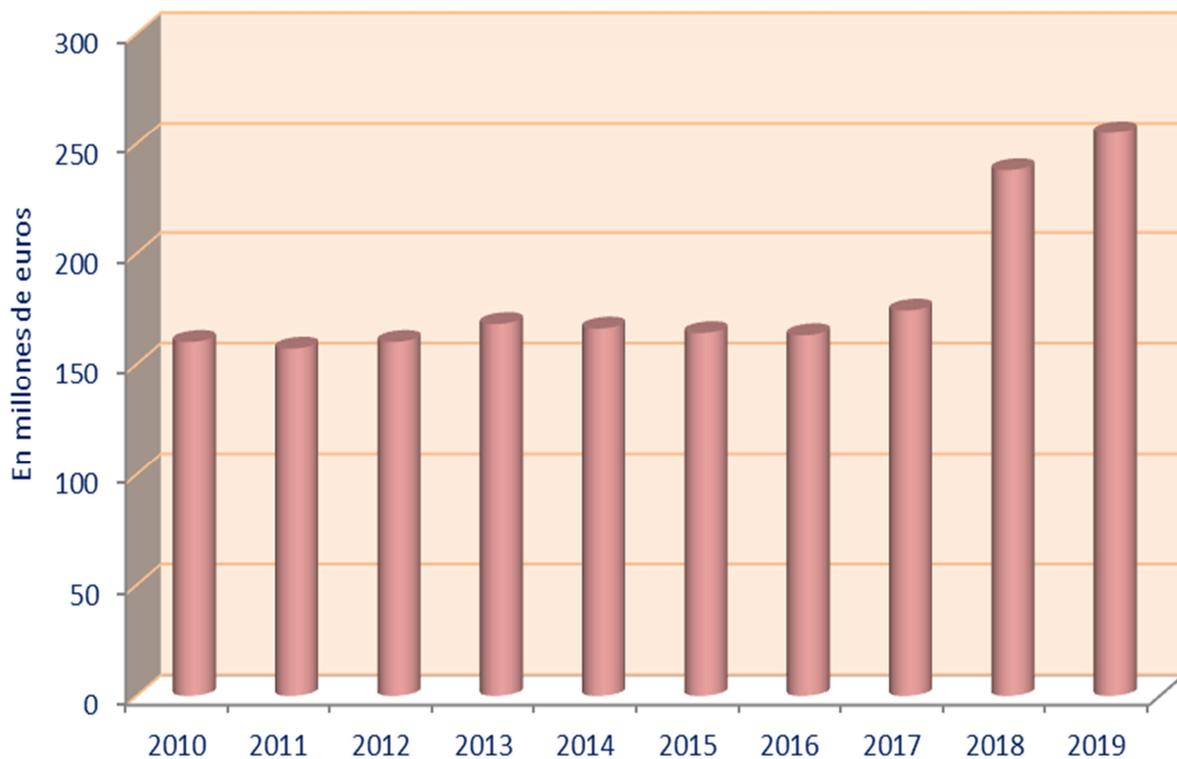
Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por la RFEF a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes correspondientes a la nómina como a la Seguridad Social a cargo del empleador.

En el gráfico, se puede apreciar un claro repunte en los gastos de personal de los dos últimos años de la serie, lo que parece demostrar el final de la línea de contención del gasto manifestada por la RFEF en el intervalo 2014-2017.

El año 2019, según estimación de la propia RFEF, presenta un incremento del 5,96 por ciento y 1,3 millones de euros en relación con el año 2018, y del 64,94 por ciento y 9,1 millones de euros si se compara con el ejercicio 2017.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

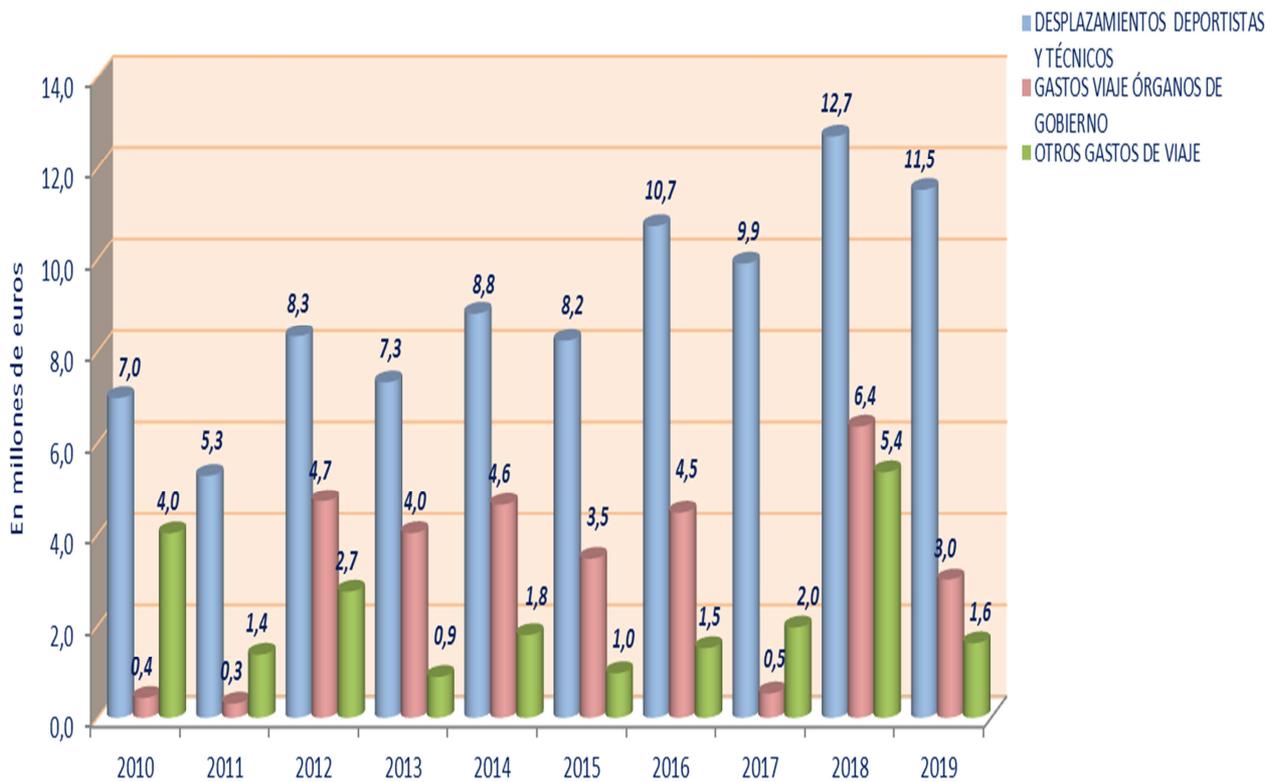
AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2010	160
2011	157
2012	160
2013	168
2014	166
2015	164
2016	163
2017	174
2018	238
2019	255



El número de personas en nómina crece de una forma sensible en los dos últimos ejercicios, en concreto el 46,55 por ciento y 81 personas, lo que confirma el incremento de los gastos de personal analizado en el apartado anterior. Del mismo modo, la previsión para el año 2019 supone una subida del 7,14 por ciento y de 17 personas empleadas por la RFEF.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2010	6.991.961	423.924	4.023.668
2011	5.284.074	300.830	1.372.796
2012	8.330.615	4.721.416	2.737.852
2013	7.329.860	4.026.130	871.829
2014	8.835.218	4.642.039	1.797.633
2015	8.232.285	3.469.750	951.453
2016	10.734.518	4.469.311	1.514.073
2017	9.905.116	519.813	1.961.223
2018	12.694.293	6.353.791	5.365.593
2019	11.520.000	3.000.000	1.620.000



La evolución de los gastos de desplazamiento de la RFEF se muestra bastante inestable, con permanentes subidas y bajadas, aunque con una tendencia general al crecimiento a lo largo de la serie. Los gastos de desplazamiento de deportistas reflejan una disminución del 9,25 por ciento según la estimación para el año 2019, confirmándose además en las disminuciones previstas tanto en los gastos de viaje de órganos de gobierno, el 52,78 por ciento, como en los otros gastos de viaje, el 69,81 por ciento.

CONCLUSIONES.

REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2019 el **Resultado del ejercicio se estima positivo en 500 mil euros**, confirmando los beneficios del ejercicio anterior, si bien a un nivel notablemente inferior al obtenido en el ejercicio precedente lo que demuestra la prudencia en la estimación de la RFEF.
2. Los resultados positivos previstos para el ejercicio 2019, se obtienen como consecuencia de un incremento sensible de los **Ingresos Totales** hasta los 211,0 millones de euros. Del mismo modo, los **Gastos Totales**, se han visto claramente aumentados este año hasta alcanzar los 210,5 millones de euros, de ahí el escaso beneficio.

La RFEF se financia casi en su totalidad mediante recursos propios, siendo el resto de fuentes de obtención de ingresos meramente testimoniales. Las subvenciones concedidas por el CSD, que se mantenían en torno a los 4,5 millones de euros en los dos primeros años de la serie, pasan a desaparecer en el período 2014-2018 para reaparecer por un importe mínimo en 2019.

La subida de los ingresos de la RFEF en 2019 se debe, en gran medida, a su gestión de los obtenidos del 0,5% de la recaudación procedente de RDL 5/2015 de comercialización conjunta de los derechos de TV, por un importe de 12,2 millones de euros, hasta alcanzar los 211 millones de euros de los ingresos totales previstos.

La parte más importante de los ingresos obtenidos por la RFEF de la recaudación del impuesto sobre actividades del juego se destina a financiar inversiones y el resto, a actividad, pudiéndose apreciar una tendencia a la disminución gradual de las cantidades recibidas debida a la reducción de la recaudación efectiva de dicho impuesto.

3. **La Deuda Total desciende en 2019 un 43,50 por ciento** tomando como referencia el año anterior hasta alcanzar un valor de 74,5 millones de euros. No obstante, la evolución del endeudamiento de la federación es inestable a lo largo de la serie con permanentes subidas y bajadas.

El descenso del endeudamiento total se manifiesta a su vez en un descenso del 39,62 por ciento de las deudas a corto plazo y del 87,53 por ciento de las deudas a largo plazo.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

De cumplirse las previsiones para 2019, el fondo de maniobra de la RFEF se reduciría un 25,08 por ciento en relación con el año anterior, ya que la disminución del activo corriente es superior a la bajada del pasivo corriente, situándose en los 12,9 millones de euros.

5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. En 2019, esta magnitud se mantiene en valores prácticamente idénticos a los de 2018, algo por debajo de los 70 millones de euros.

Lo más relevante es que el importe de esta magnitud no ha sido en ningún momento inferior a los 65 millones de euros lo que da idea de la estabilidad en la solvencia de la RFEF.