



LAS GRANDES CIFRAS ECONÓMICAS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS 2011-2020

***Subdirección General de Deporte
Profesional y Control Financiero***

Madrid, junio de 2021.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	3
• CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	4
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	5
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	6
III.- ENDEUDAMIENTO	7
1.- DEUDA TOTAL	7
2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	8
IV.- FONDO DE MANIOBRA	9
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS	10
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	11
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	12
3.- OTRAS SUBVENCIONES	13
4.- RECURSOS PROPIOS	14
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	15
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	16
4.3. COMPETICIONES	17
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	18
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	19
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	20
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	21
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	21
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	22
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	23
4.- GASTOS DE VIAJE	24
CONCLUSIONES. CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	25

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2011-2019 de cuentas auditadas y, para el ejercicio 2020, de datos estimados por las propias federaciones, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en consideración este carácter provisional, más teniendo en cuenta las circunstancias excepcionales acaecidas durante este año como consecuencia de la crisis sanitaria originada por la pandemia por la Covid-19 y sus efectos sobre la actividad social en general y sobre la actividad deportiva en particular.

El estudio pretende mostrar una imagen real del mundo federativo. No se incluyen los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones globales. Así mismo, hay que señalar que desde 2016 la Federación Española de Espeleología no tiene ningún tipo de actividad por encontrarse en liquidación.

Se han examinado los ingresos y los gastos totales, los indicadores de solvencia y liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

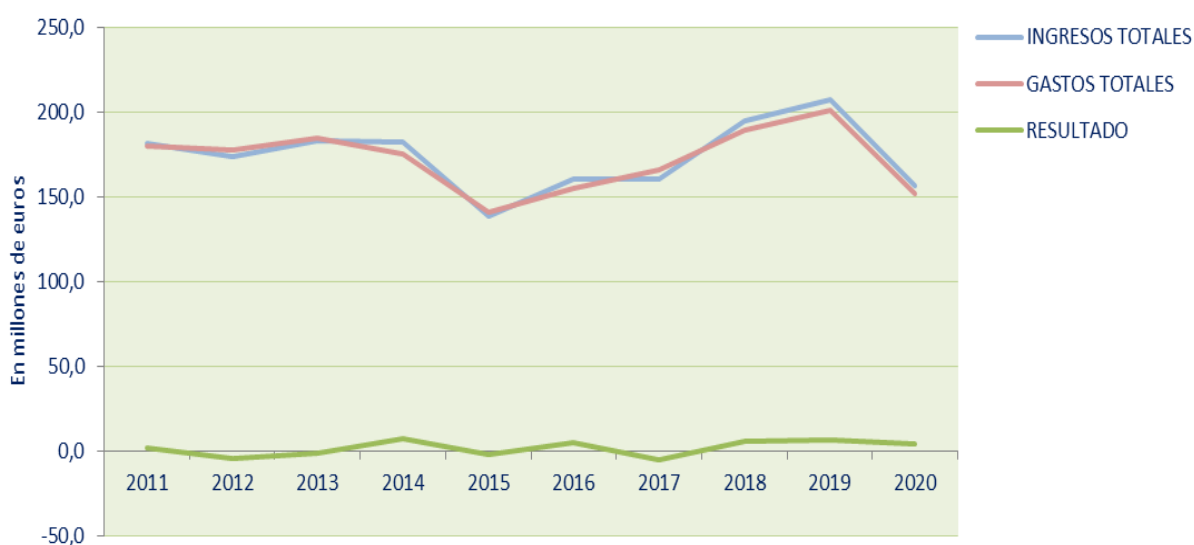
Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.



***CONJUNTO DE FEDERACIONES
DEPORTIVAS ESPAÑOLAS
2011-2020
(EXCEPTO R.F.E. DE FÚTBOL)***

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2011	181.906.706	179.773.347	2.133.359
2012	173.447.709	177.970.921	-4.523.212
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	160.435.373	155.215.873	5.219.500
2017	160.257.835	165.870.686	-5.612.851
2018	194.951.977	189.150.670	5.801.307
2019	207.623.750	201.021.661	6.602.089
2020	156.642.989	152.279.459	4.363.530



La estimación de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2020 supone un beneficio del ejercicio de 4,4 millones de euros, confirmando los obtenidos los dos años anteriores.

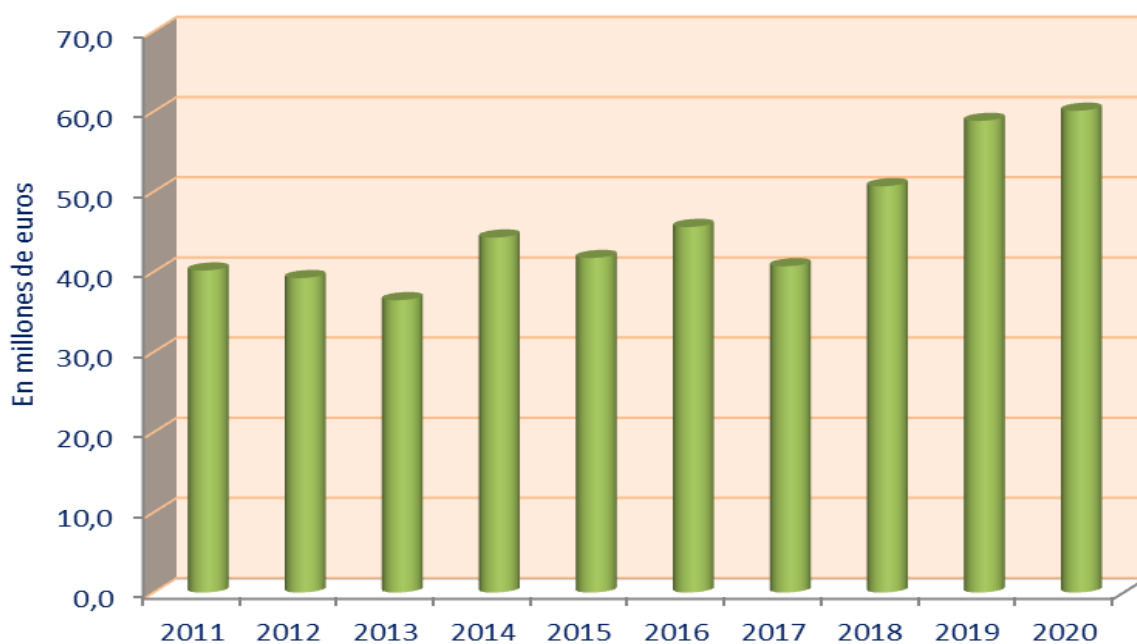
Los ingresos totales en el año 2020 disminuyen un 24,55 por ciento en comparación con el ejercicio anterior. Este descenso es atribuible a dos factores, la bajada de las subvenciones del CSD provenientes del reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional y la caída de los ingresos por recursos propios como consecuencia de la pandemia por la Covid-19 que ha incidido, significativamente, en una reducción de los ingresos por patrocinios, por licencias, por competiciones, en definitiva, afectando en mayor o menor medida a todas los medios de generación de recursos propios de las federaciones deportivas.

Del mismo modo, los gastos totales se reducen un 24,25 por ciento, lo que a su vez sirve para explicar la disminución prevista en el resultado del ejercicio al compararlo con el precedente.

Del total de federaciones deportivas, para 2020, cincuenta y cuatro prevén beneficios, siete pérdidas y tres, el equilibrio entre ingresos y gastos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2011	40.171.472
2012	39.228.435
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.606.466
2017	40.706.121
2018	50.686.416
2019	58.832.709
2020	60.098.467



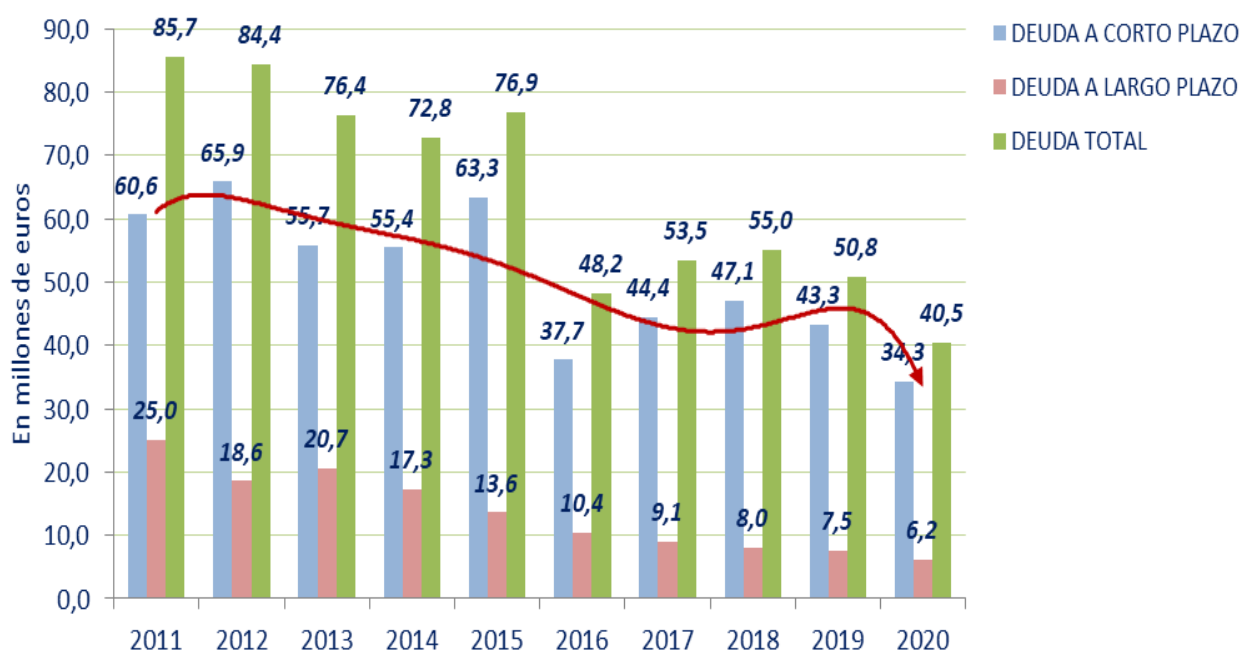
El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los fondos propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Como puede apreciarse, la mejora de la solvencia de las federaciones deportivas a lo largo de los diez años de la serie se eleva al 49,60 por ciento y es debida, fundamentalmente, a las medidas de saneamiento llevadas a cabo desde el año 2013 y a la mejora de los resultados en los últimos ejercicios, ya valorados en el epígrafe precedente.

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2011	60.642.446	25.037.554	85.680.000
2012	65.850.611	18.594.413	84.445.024
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	37.723.657	10.438.319	48.161.976
2017	44.398.293	9.068.741	53.467.034
2018	47.055.591	7.986.347	55.041.938
2019	43.302.954	7.524.844	50.827.798
2020	34.323.062	6.153.853	40.476.915

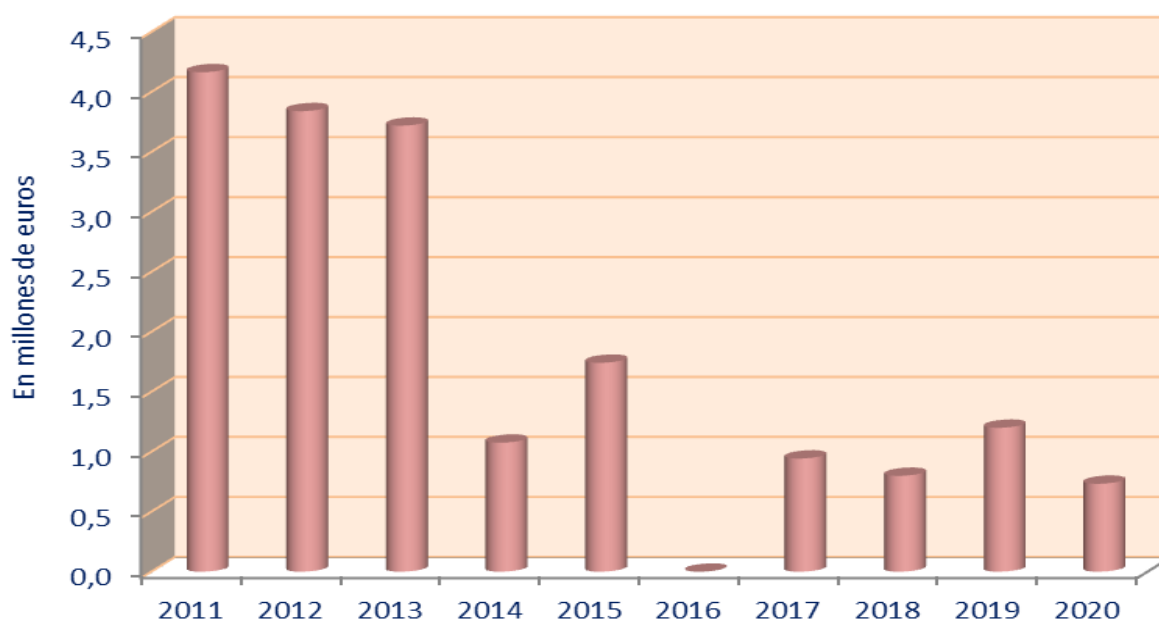


La línea de tendencia que marcan las deudas de las federaciones deportivas es claramente descendente a lo largo de la serie temporal. Las deudas totales se reducen un 52,76 por ciento, con una bajada del 43,40 por ciento en las deudas a corto plazo y del 75,42 por ciento en las deudas a largo plazo.

Del mismo modo, el peso de la deuda a corto plazo sobre el total de las deudas del conjunto de federaciones deportivas, está en torno al 85 por ciento, lo que representa un valor elevado que obliga a mantener una especial atención para evitar que puedan producirse situaciones de dificultad a la hora de afrontar los pagos.

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.
2011	4.164.507
2012	3.839.906
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526
2018	799.384
2019	1.200.000
2020	733.121

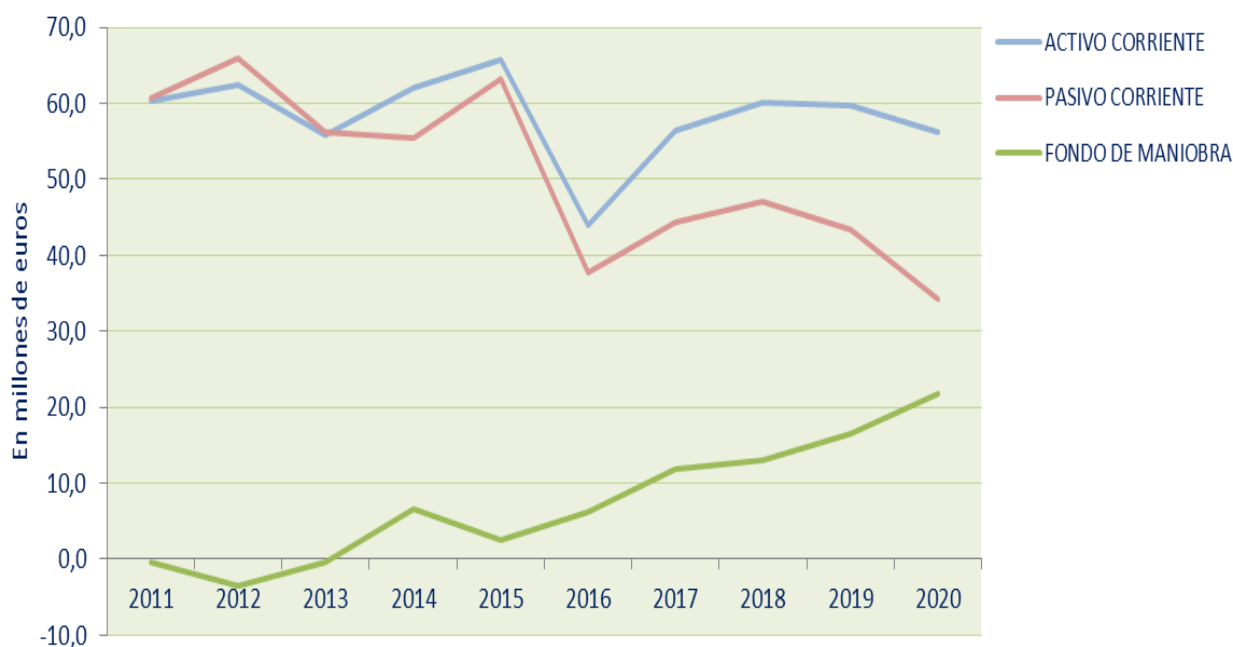


Los préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, sobre los 4 millones de euros anuales, aunque con una leve tendencia a la reducción. A partir de 2014, la concesión de préstamos del C.S.D. ha estado vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que el total aparece significativamente reducido.

Es destacable que en 2016, por primera y única vez, las federaciones no dispusieran de esta vía de financiación, recuperándola en los cuatro últimos ejercicios de la serie, si bien a niveles notablemente más bajos que en los primeros años.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2011	60.269.255	60.642.446	-373.191
2012	62.430.674	65.850.611	-3.419.937
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.937.733	37.723.657	6.214.076
2017	56.345.505	44.398.293	11.947.212
2018	60.079.520	47.055.591	13.023.929
2019	59.787.633	43.302.954	16.484.679
2020	56.179.603	34.323.062	21.856.541



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. El cambio de tendencia observado en 2014, en que por primera vez se consiguieron valores superiores en el activo que en el pasivo corriente, se ha visto confirmado en los años posteriores hasta alcanzar los 21,9 millones de euros previstos por las federaciones deportivas en 2020.

Se puede apreciar en los tres últimos años una tendencia a la disminución del pasivo corriente proporcionalmente mayor que la reducción del activo corriente lo que supone una mejora del fondo de maniobra a lo largo del período, pasando de valores negativos a positivos, con crecimientos ininterrumpidos desde 2015.

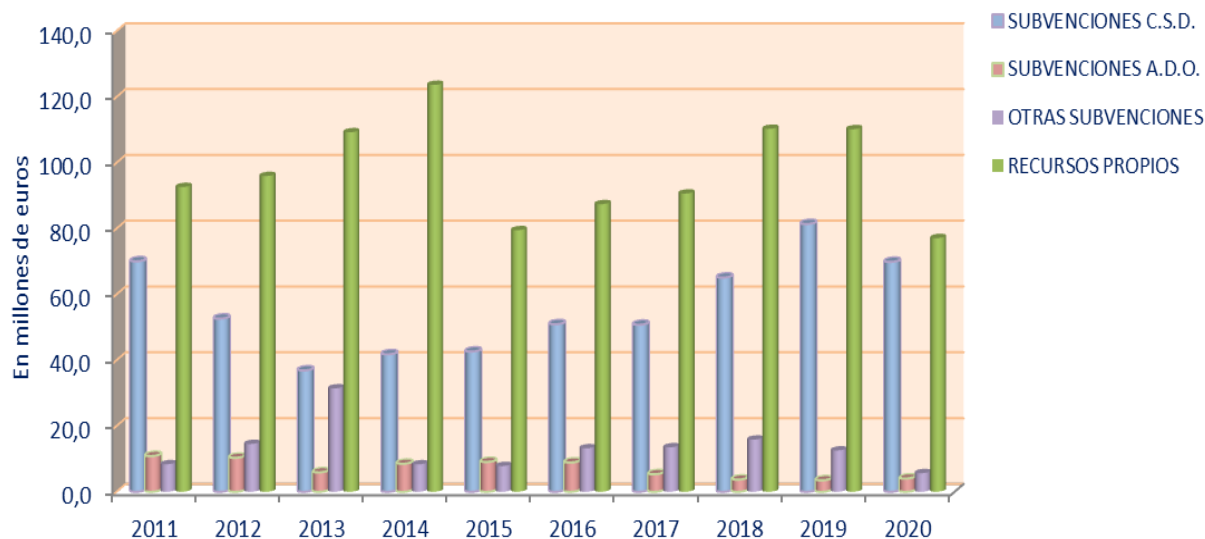
En el avance para 2020, se aprecia un notable incremento del 32,59 por ciento del fondo de maniobra en relación con el ejercicio precedente.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2011	70.044.771	10.878.044	8.371.423	92.612.468
2012	52.635.625	10.329.539	14.536.583	95.945.962
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.925.781	8.892.397	13.205.725	87.411.470
2017	50.763.002	5.346.777	13.514.794	90.633.262
2018	65.092.869	3.705.148	15.848.511	110.305.448
2019	81.376.743	3.491.125	12.565.797	110.190.086
2020	69.862.473	4.031.528	5.663.293	77.085.695

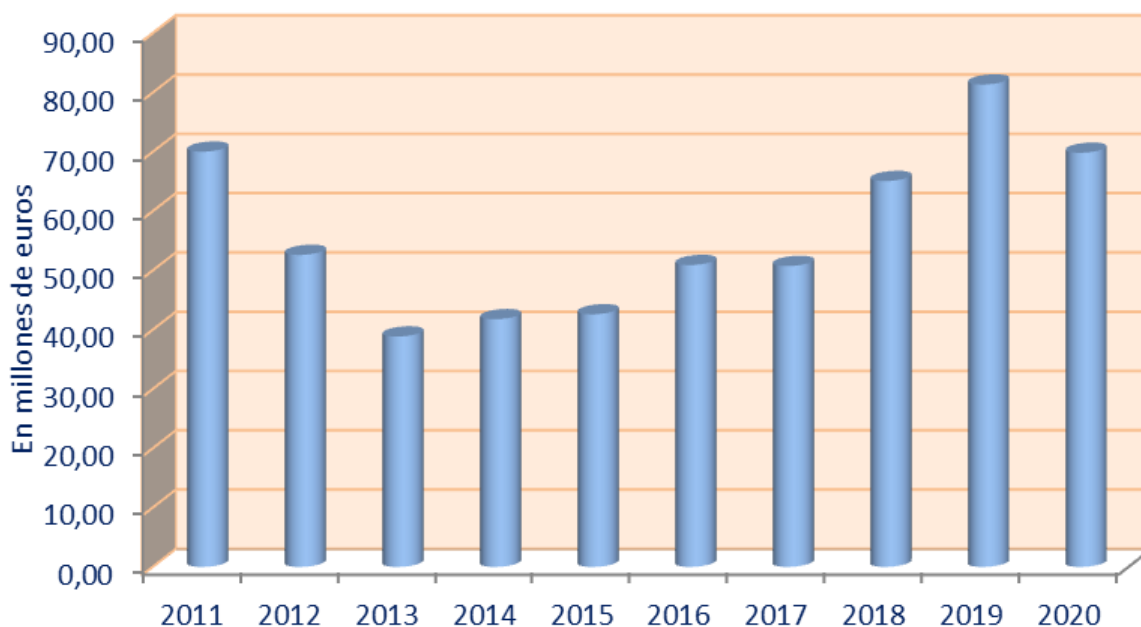
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2011	38,51	5,98	4,60	50,91
2012	30,35	5,96	8,38	55,32
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,74	5,54	8,23	54,48
2017	31,68	3,34	8,43	56,55
2018	33,39	1,90	8,13	56,58
2019	39,19	1,68	6,05	53,07
2020	44,60	2,57	3,62	49,21



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2011	70.044.771
2012	52.635.625
2013	38.876.855
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.925.781
2017	50.763.002
2018	65.092.869
2019	81.376.743
2020	69.862.473

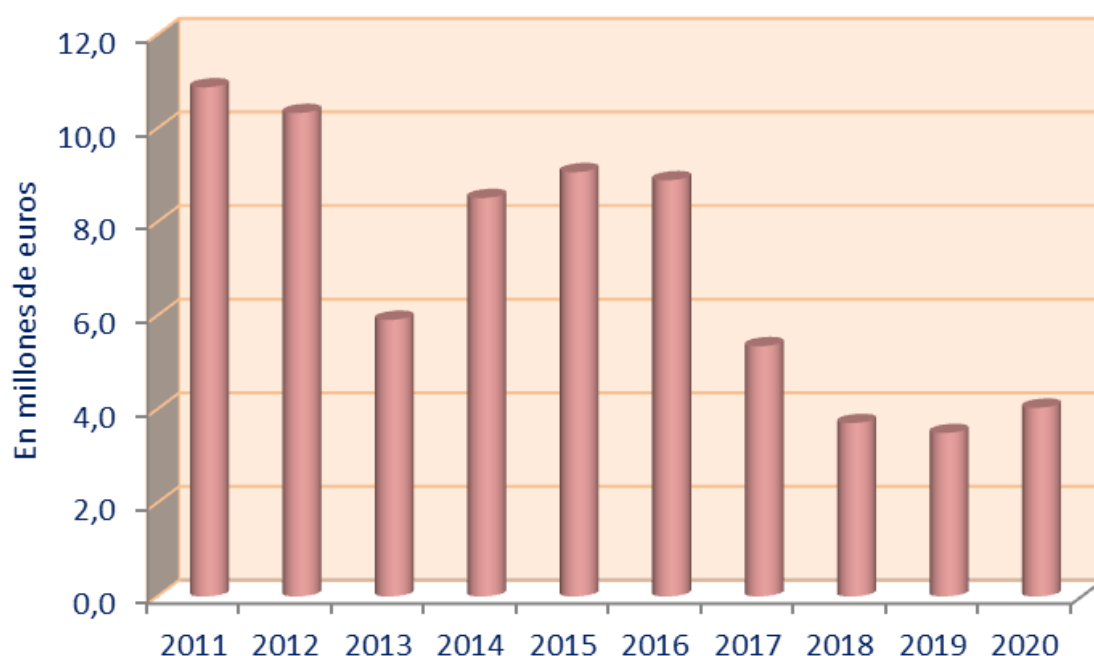


En la tabla y el gráfico anteriores, se puede apreciar una bajada constante hasta el año 2013. Desde el ejercicio 2014 se observa una paulatina recuperación de la financiación del CSD hasta el ejercicio 2019, pasando de los 41,8 millones de euros de 2014 a los 81,4 millones de euros con que cerró el 2019. Del mismo modo que el incremento de estos años se debió, en gran medida, a la incidencia del reparto de las ayudas provenientes de los derechos audiovisuales del fútbol profesional, la estimación para el año 2020 supone una reducción de las subvenciones del CSD como consecuencia de la bajada de esta partida que la sitúa en valores más próximos a los alcanzados en 2018.

Conviene aclarar que las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional no tienen un efecto directo en los resultados del ejercicio puesto que conllevan, en gran medida, un aumento paralelo de los gastos.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2011	10.878.044
2012	10.329.539
2013	5.909.750
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.892.397
2017	5.346.777
2018	3.705.148
2019	3.491.125
2020	4.031.528



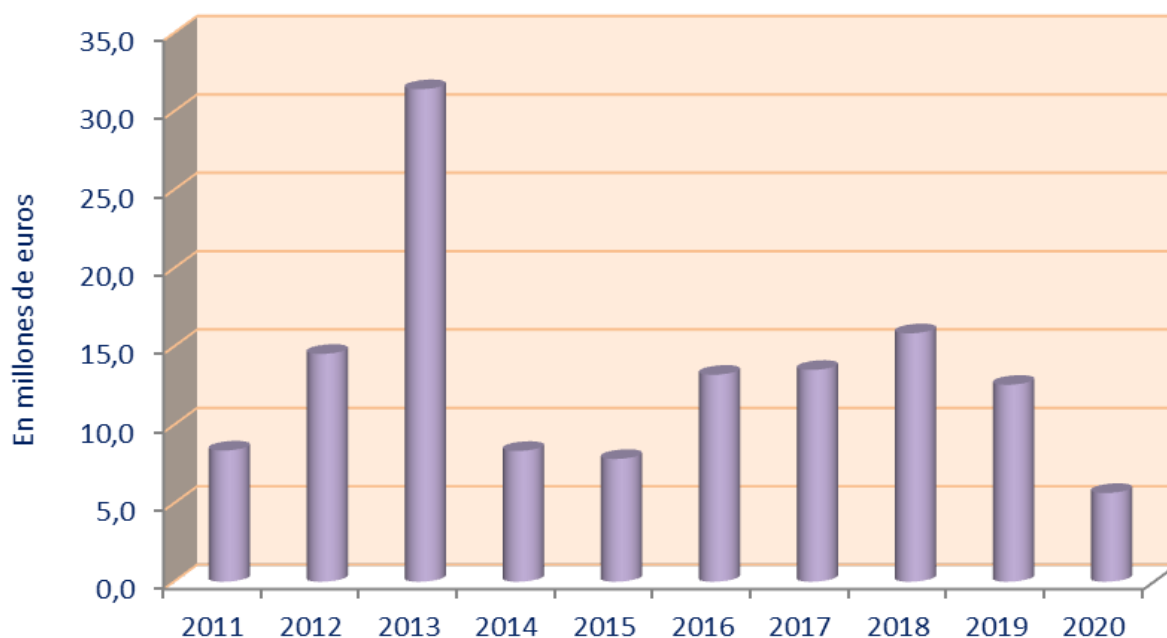
La Asociación de Deportes Olímpicos asigna las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos de cuatro años. Dichas subvenciones están vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

Los dos primeros años de la serie se corresponden con el final del período del ciclo olímpico de Londres 2012. Asimismo, aparece completo el período relativo al ciclo olímpico de Río de Janeiro 2016 y de Tokio 2020 con independencia de su aplazamiento como consecuencia de la pandemia.

Se aprecia una notable reducción en el ciclo de Tokio, que termina en 2020, con valores entre 3 y 5 millones de euros. Una parte de esta disminución de los ingresos ha podido verse compensada gracias a las cantidades percibidas por los deportistas a través de la convocatoria de ayudas del CSD, desde el año 2018, para la protección social de los DAN y el apoyo a los deportistas que participen en competiciones internacionales representando a España.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2011	8.371.423
2012	14.536.583
2013	31.420.759
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	13.205.725
2017	13.514.794
2018	15.848.511
2019	12.565.797
2020	5.663.293

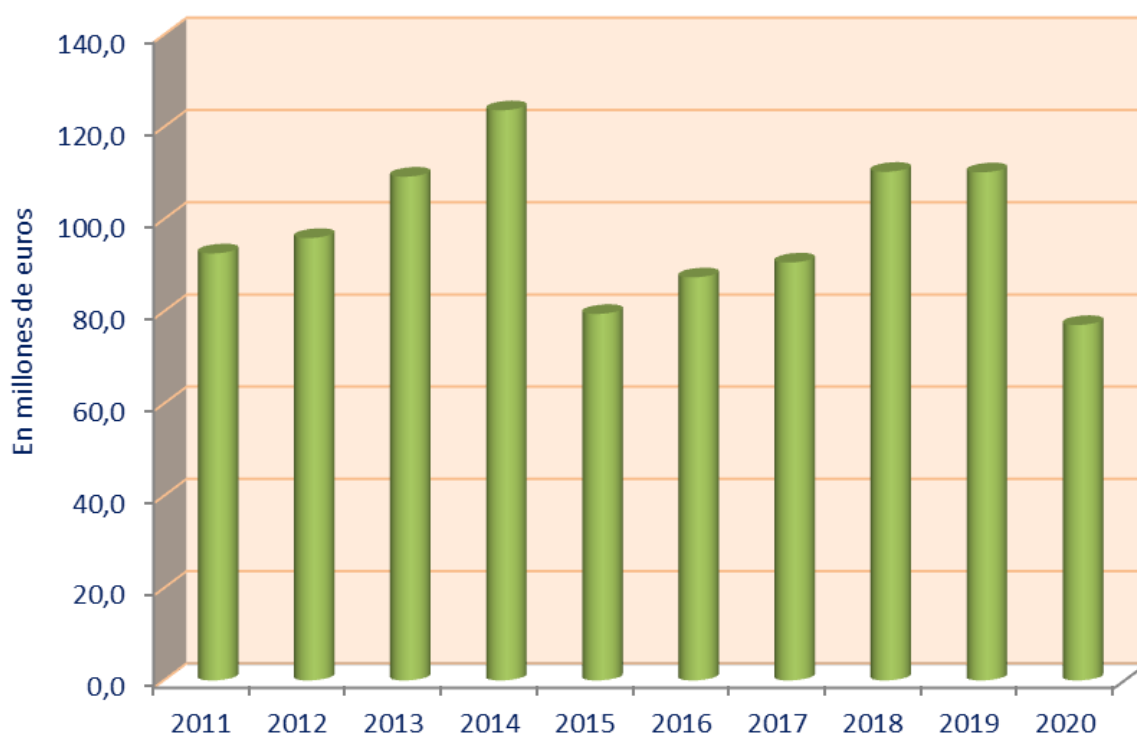


Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

En muchos casos se trata de una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable. Como puede verse, en la previsión para el año 2020 se observa una caída muy significativa del 54,93 por ciento en relación con 2019, ya que desde el mes de marzo, con la aprobación del estado de alarma por la situación sanitaria ocasionada por la Covid-19, se suspendieron los acontecimientos deportivos prácticamente en su totalidad.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2011	92.612.468
2012	95.945.962
2013	109.249.880
2014	123.644.133
2015	79.479.249
2016	87.411.470
2017	90.633.262
2018	110.305.448
2019	110.190.086
2020	77.085.695

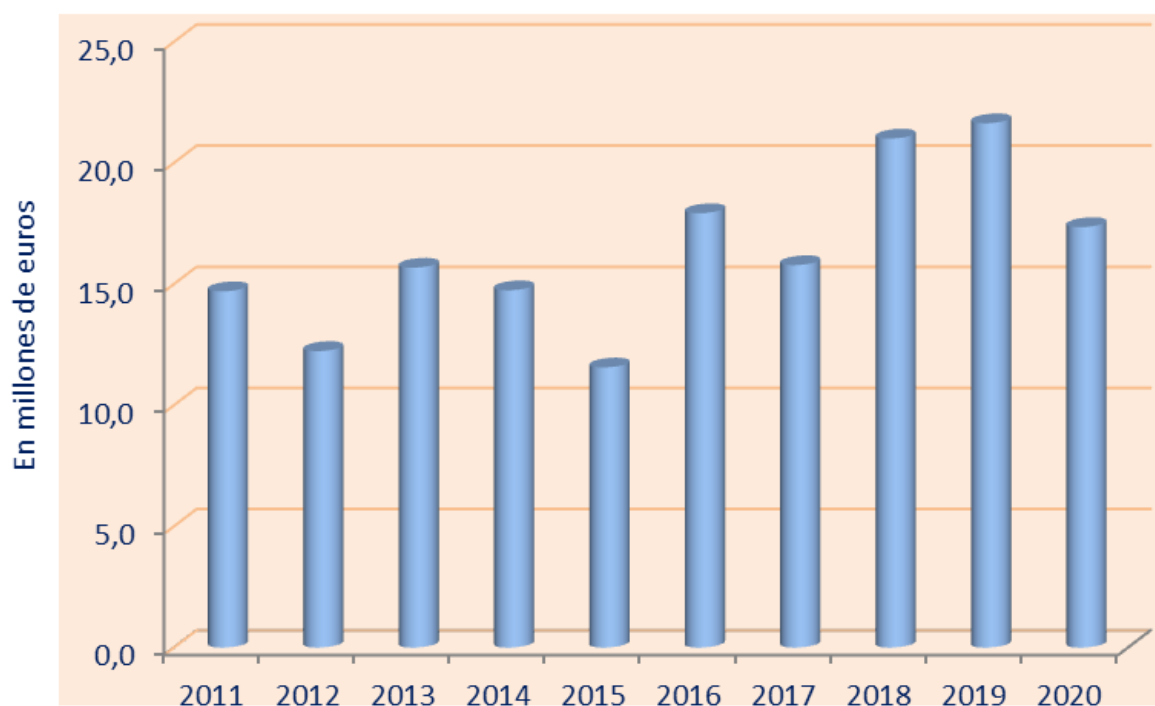


Las fuentes de financiación propias de las federaciones deportivas más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

Como puede apreciarse, la estimación de las federaciones deportivas para el año 2020 refleja una reducción del 30,04 por ciento en relación con el ejercicio anterior, que, como se ha comentado en apartados anteriores, se debe a los efectos de la pandemia por Covid-19 en este año.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2011	14.705.499
2012	12.237.958
2013	15.680.049
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	17.929.056
2017	15.784.142
2018	21.009.129
2019	21.640.190
2020	17.354.705

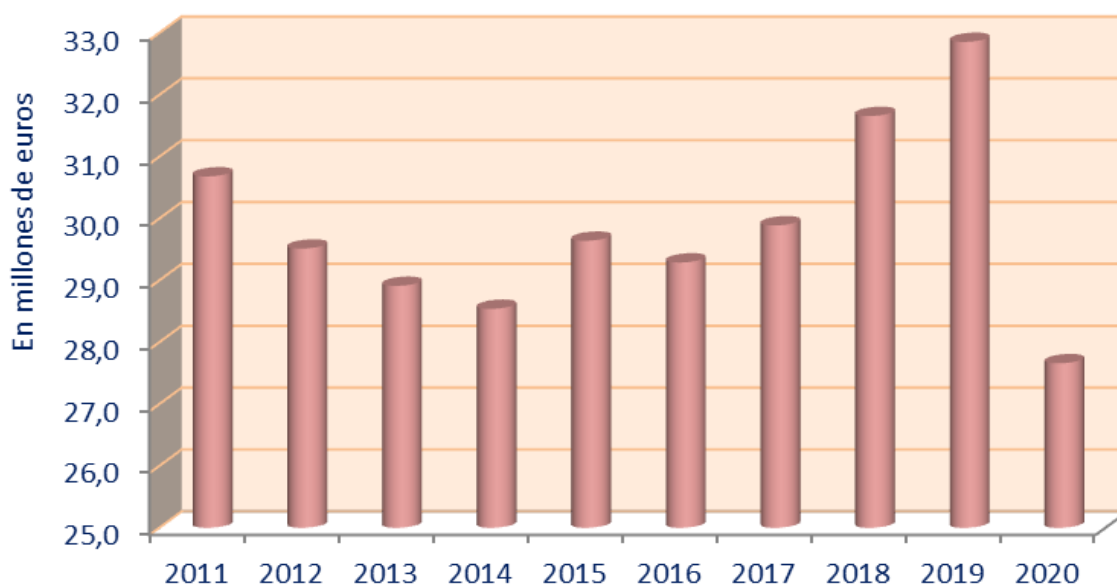


Los ingresos por publicidad y patrocinios dependen de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren, por lo que cada año se generan en todas las federaciones deportivas, aunque de manera especialmente significativa en un número relativamente reducido de ellas, entre las que se pueden destacar Atletismo, Baloncesto, Balonmano, Ciclismo, Natación, Rugby y Tenis.

Como puede observarse, en la serie se aprecia una pérdida en la previsión para el año 2020 de 4,3 millones de euros y del 19,80 por ciento, al compararlo con el ejercicio 2019, por la situación sanitaria ya mencionada.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2011	30.682.108
2012	29.515.018
2013	28.912.492
2014	28.541.346
2015	29.641.604
2016	29.290.833
2017	29.890.563
2018	31.659.521
2019	32.856.888
2020	27.661.116

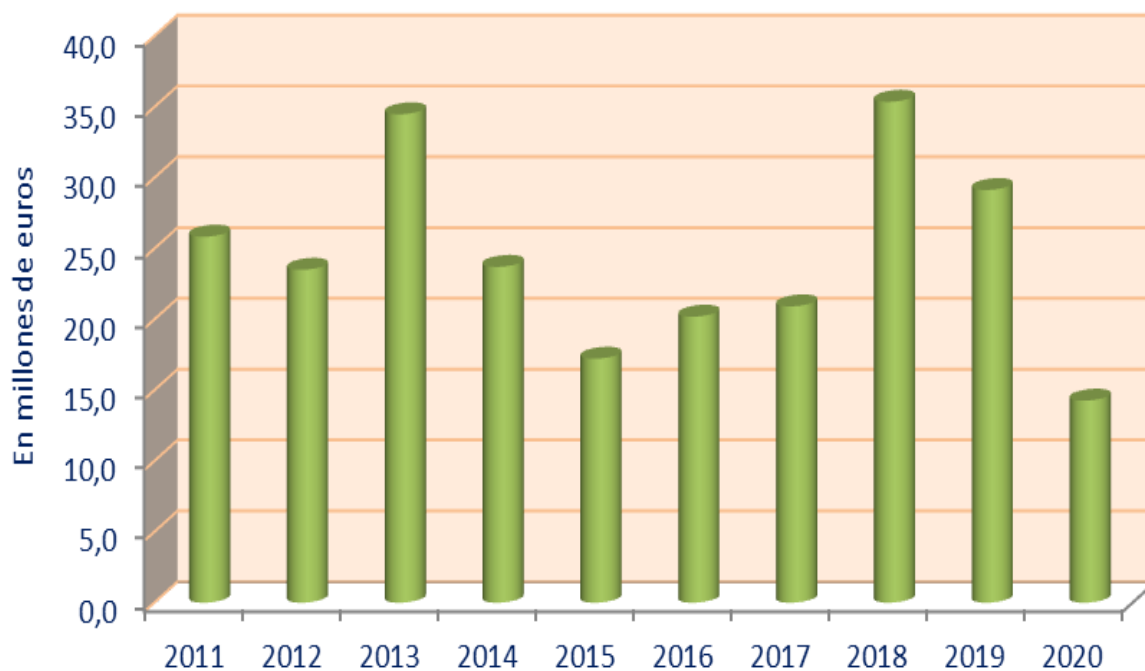


Recoge los importes pagados a las federaciones deportivas por deportistas y clubes por su participación en actividades o competiciones oficiales en las distintas modalidades deportivas.

Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal fuente de captación de recursos propios de las federaciones deportivas, situándose en torno al 30 por ciento. En el año 2020, al reducirse el total de ingresos por recursos propios por las razones ya expuestas, este porcentaje se eleva al 35,9 por ciento, lo que prueba el carácter estable de esta fuente de financiación para las federaciones deportivas, ya que incluso en la situación de emergencia sanitaria vivida a lo largo de 2020, la cantidad recaudada por licencias y cuotas se ha visto menos alterada que otras formas de financiación.

4.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2011	25.844.297
2012	23.507.092
2013	34.488.093
2014	23.715.266
2015	17.229.066
2016	20.195.896
2017	20.926.543
2018	35.371.988
2019	29.145.757
2020	14.268.762

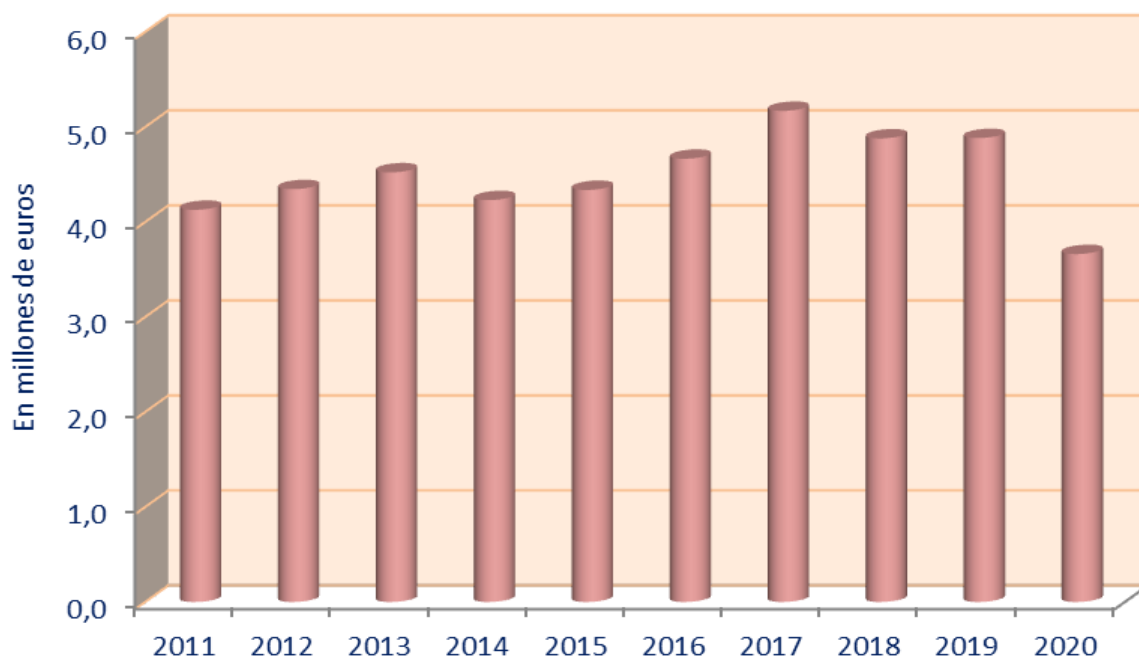


Se corresponde con los ingresos percibidos por las federaciones deportivas por las competiciones que llevan a cabo en el desarrollo de su actividad ordinaria.

Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por las federaciones deportivas, disminuyen por las razones ya expuestas en otros apartados, en la estimación para 2020, un 51,04 por ciento en relación con el ejercicio anterior, hasta los 14,3 millones de euros. Esta forma de financiación tiene especial importancia comparativa en las federaciones deportivas de Baloncesto, Balonmano, Hípica, Motociclismo y Patinaje, según los datos aportados como avance al cierre de 2020.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2011	4.127.975
2012	4.345.916
2013	4.522.357
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.665.387
2017	5.169.713
2018	4.879.661
2019	4.883.567
2020	3.662.492

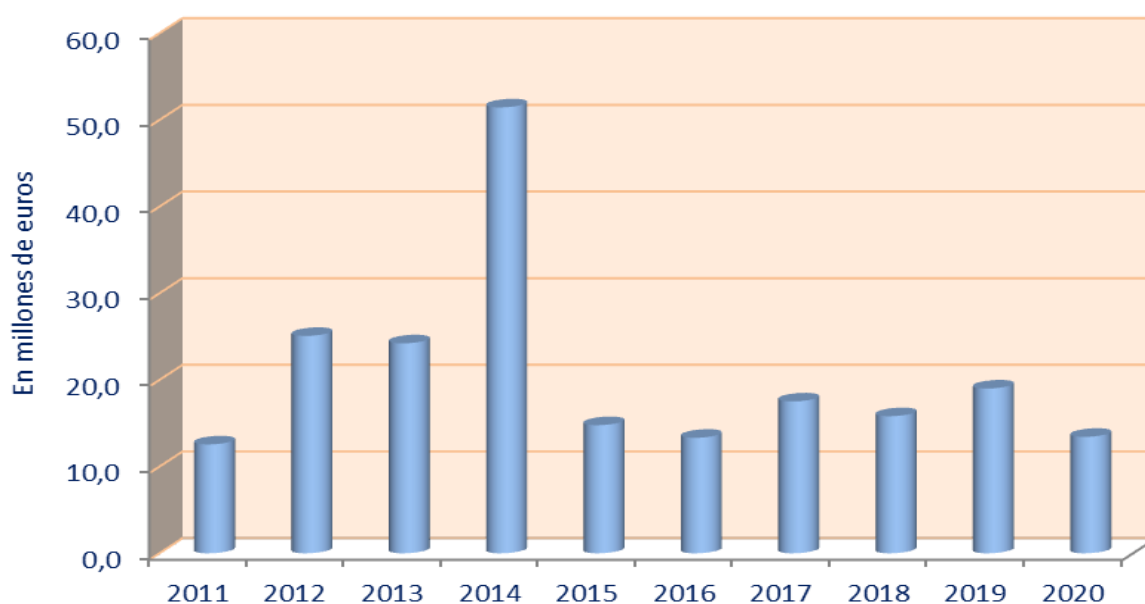


Se pueden observar valores muy estables a lo largo de toda la serie por encima de los 4 millones de euros con excepción del correspondiente al último año, como consecuencia de la reducción general de los ingresos sufrida por las federaciones deportivas debido a la excepcional situación sanitaria ya comentada.

Por otra parte, sería muy interesante que las federaciones deportivas fueran dando poco a poco más importancia a este tipo de fuente de financiación de sus actividades, ya que entre otras cosas redundaría en una mejor preparación de los deportistas y técnicos tanto en la gestión como en el propio ejercicio de su deporte.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2011	12.565.838
2012	25.084.892
2013	24.229.121
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	13.330.391
2017	17.525.172
2018	15.820.531
2019	19.016.230
2020	13.438.185

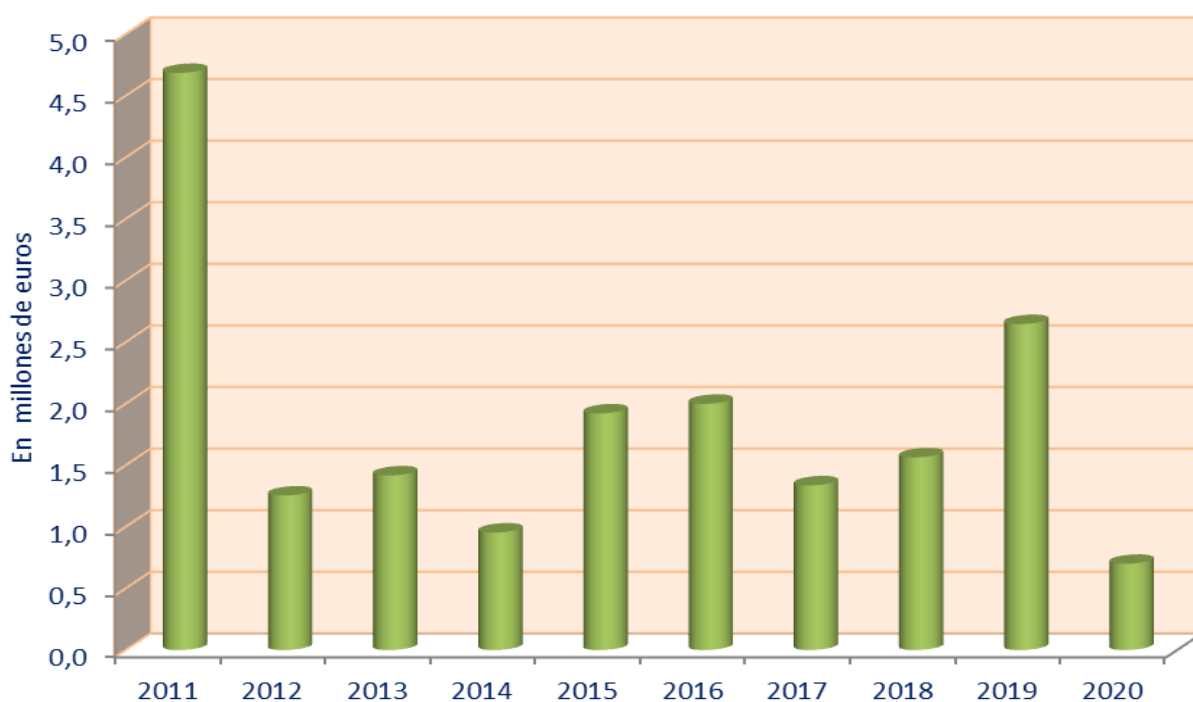


Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores, en concreto, las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos propios. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que puedan presentar grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, los repuntes que se observan para el año 2014 en la tabla y el gráfico y, en menor medida, para los años 2012 y 2013, fueron debidos a la celebración de competiciones internacionales. Ya sin la influencia de las mismas, desde 2015 se aprecian valores que se mueven entre 13 y 17 millones de euros.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2011	4.686.751
2012	1.255.086
2013	1.417.768
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.999.907
2017	1.337.129
2018	1.564.618
2019	2.647.454
2020	700.434



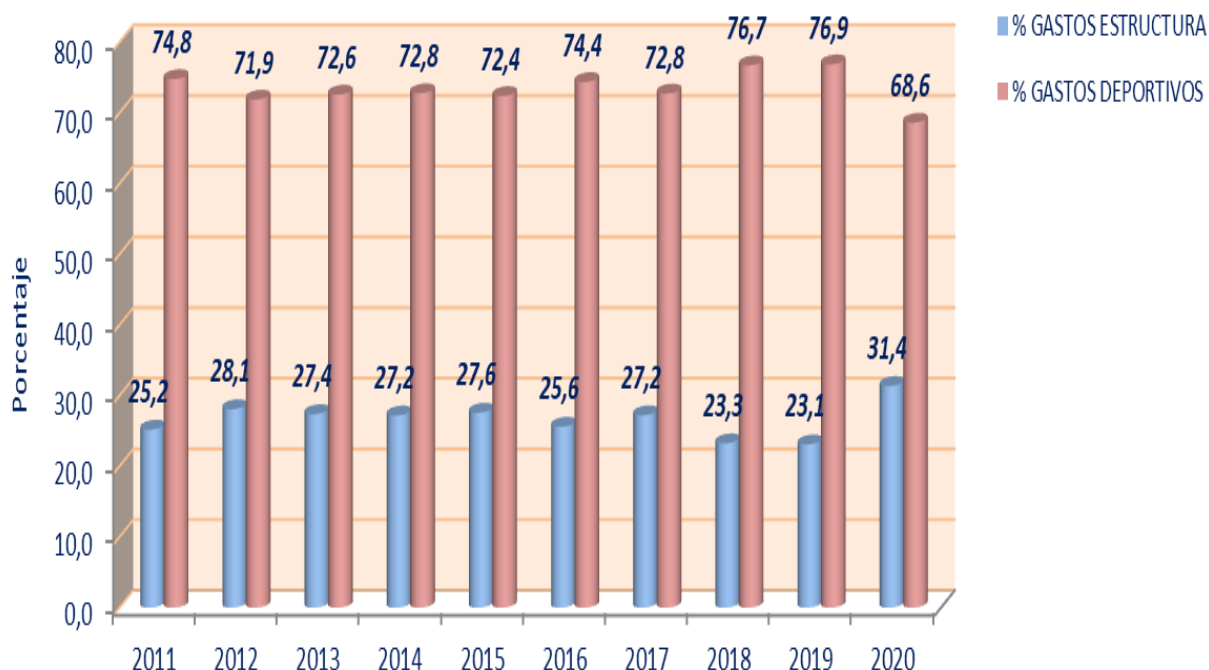
En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas y que, atendiendo a su naturaleza, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores.

Se puede ver el cambio que se ha producido a lo largo de la serie. En el primer año, los valores se situaban en 5 millones de euros, en el resto de años se han estabilizado entre 1 y 2 millones de euros, sin considerar la previsión para el último año que refleja una notable bajada, por las circunstancias de excepcionalidad anteriormente mencionadas.

VI.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2011	25,2	74,8
2012	28,1	71,9
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	25,6	74,4
2017	27,2	72,8
2018	23,3	76,7
2019	23,1	76,9
2020	31,4	68,6

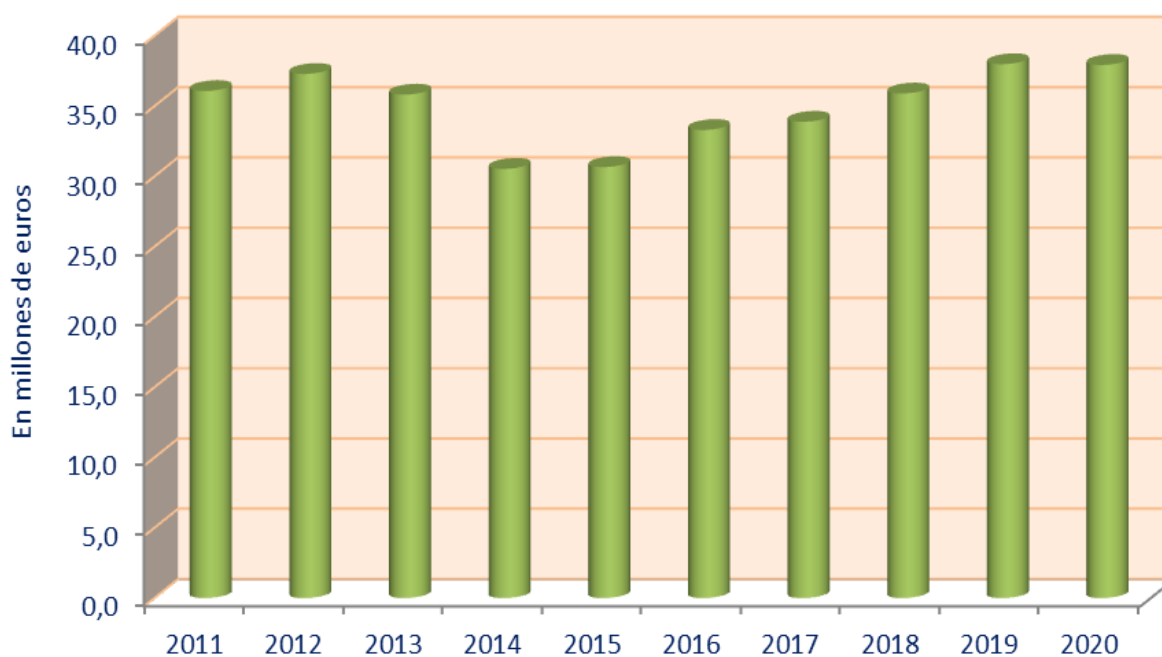


Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie, se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos de las federaciones se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las mismas.

El avance de datos de 2020, presenta una distribución algo diferente aunque continúa confirmando un peso mayor de los gastos deportivos sobre el gasto total de las federaciones.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2011	36.082.421
2012	37.293.214
2013	35.821.668
2014	30.539.914
2015	30.669.454
2016	33.307.490
2017	33.890.353
2018	35.903.295
2019	37.989.825
2020	37.934.969

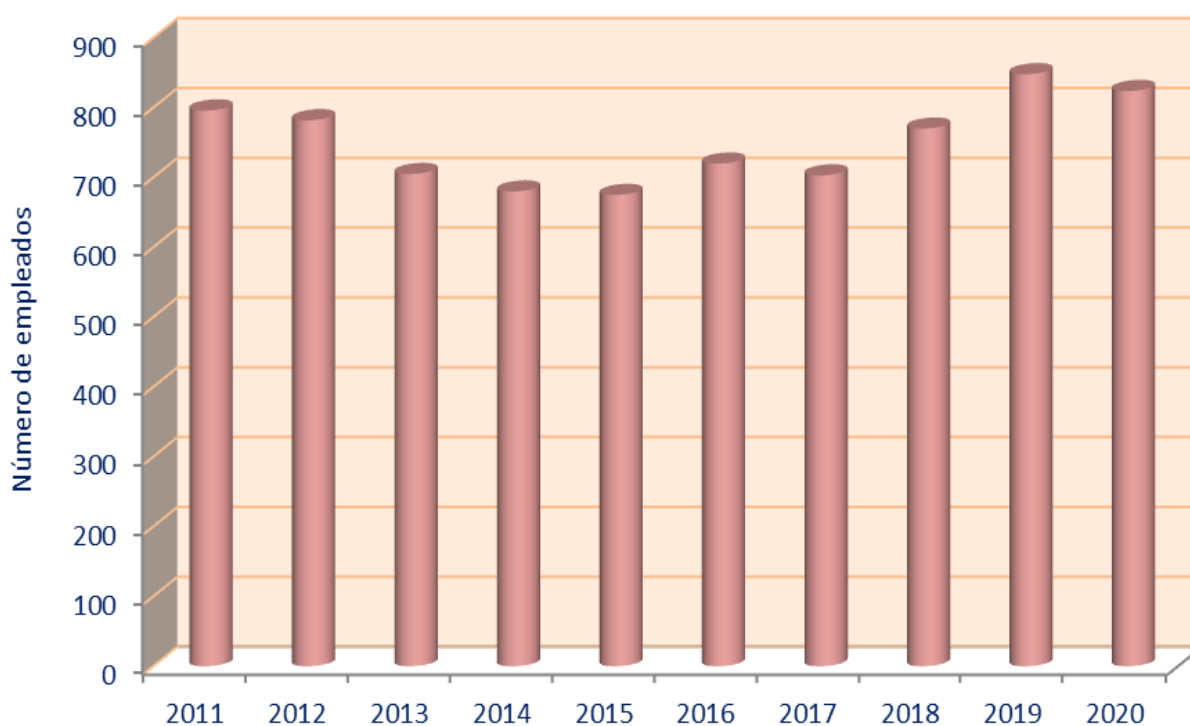


Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes incluidos en la nómina del trabajador como los relativos a la Seguridad Social a cargo de la federación, como empleadora.

En la tabla y el gráfico, se puede ver un crecimiento más o menos estable desde el año 2014, en que se iniciaron las medidas de control del gasto. Se produce un aumento gradual, hasta el último ejercicio que presenta valores semejantes a los del año 2019, confirmando las magnitudes del comienzo de la serie.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2011	796
2012	782
2013	705
2014	680
2015	675
2016	720
2017	703
2018	770
2019	848
2020	824

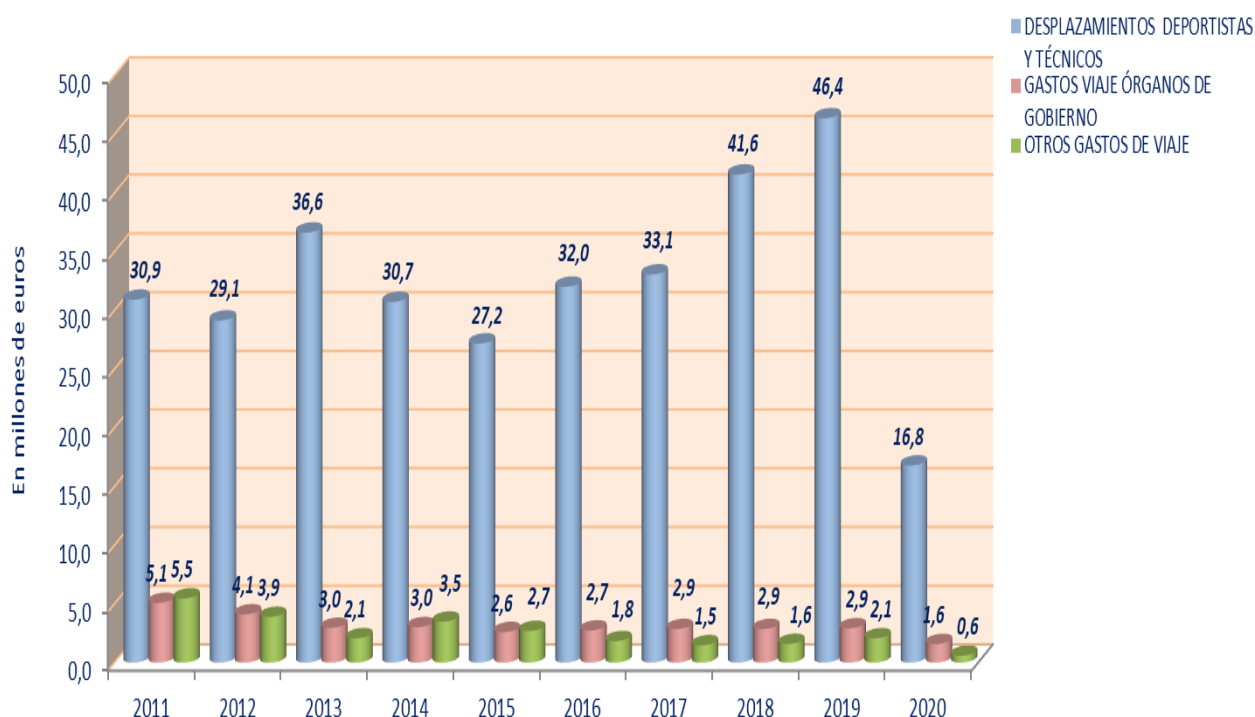


Se aprecia un claro paralelismo entre los datos correspondientes a gastos de personal y número de empleados de las federaciones deportivas.

El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasó de una cifra cercana a las 800, en los años 2011 y 2012, a situarse en los tres años siguientes en torno a los 700. A partir de 2016, se recupera la contratación en las federaciones deportivas hasta llegar, según la previsión para 2020, a los 824 empleados, lo que confirma los datos del ejercicio 2019 aunque con una ligera disminución, por encima de los 800 empleados.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2011	30.916.238	5.095.540	5.470.466
2012	29.146.430	4.116.510	3.901.047
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.021.666	2.747.515	1.831.663
2017	33.071.442	2.867.504	1.482.562
2018	41.589.092	2.863.058	1.598.546
2019	46.377.497	2.926.371	2.071.593
2020	16.793.107	1.589.591	587.895



A lo largo de los 10 años de la serie histórica, se aprecia una tendencia general al descenso de los gastos de viaje de órganos de gobierno y de los otros gastos de viaje, con bajadas del 68,80 por ciento y del 89,25 por ciento, respectivamente.

Un caso diferente son los gastos de viaje de deportistas y técnicos, que crecen sensiblemente de 2015 a 2019. Según la estimación para el año 2020, estos gastos se desploman hasta los 16,8 millones de euros, un 63,79 por ciento menos que en el ejercicio anterior, convirtiéndose además el valor más bajo de la serie, debido a las ya mencionadas medidas de protección de la salud adoptadas tras la pandemia que han afectado a la movilidad.

CONCLUSIONES.

CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO FÚTBOL

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2020 el **Resultado del ejercicio es positivo de 4,4 millones de euros**, confirmando el beneficio registrado el año anterior.

Del total de federaciones deportivas, cincuenta y cuatro estiman beneficios para 2020, siete prevén pérdidas y las tres restantes, el equilibrio entre ingresos y gastos.

2. Los resultados positivos del ejercicio 2020, se alcanzan como consecuencia de una notable disminución de los **Ingresos Totales**, de 51,0 millones de euros y el 24,55 por ciento, acompañado por la reducción de los **Gastos Totales**, 48,7 millones de euros y el 24,25 por ciento, al compararlos con el ejercicio anterior.

Esta significativa bajada de **Ingresos y Gastos Totales** se produce como consecuencia, fundamentalmente, de la situación de excepcionalidad que se hizo imprescindible adoptar para combatir los efectos de la crisis sanitaria ocasionada por la pandemia de la Covid-19 a lo largo del año 2020, y su influencia tanto en la obtención de recursos financieros como en el desarrollo de la actividad deportiva propia de las federaciones deportivas, con la suspensión o aplazamiento de la mayor parte de las competiciones programadas para este año.

3. La **Deuda Total en el ejercicio 2020 desciende un 20,36 por ciento** tomando como referencia el año anterior. En el total de la serie de diez años, la disminución representa el 52,76 por ciento, lo que pone de manifiesto una clara tendencia a la reducción.

Esta reducción procede de la bajada de la deuda a corto plazo, al pasar de los 60,6 millones de euros de 2011 a los 34,3 millones de euros previstos para 2020, con una contracción del 43,40 por ciento, y se manifiesta de forma igualmente sensible en la deuda a largo plazo, al caer de los 25,0 millones de euros de 2011 a los 6,2 millones de euros estimados para 2020, lo que representa un descenso del 75,42 por ciento.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de la liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

Para el cierre de 2020 se estima que catorce federaciones deportivas continúan con un fondo de maniobra negativo, lo que contrasta claramente con las dieciocho del ejercicio anterior y las treinta y cuatro del año 2013 en que se iniciaron las medidas de control económico y financiero.

De cumplirse las previsiones para 2020, el fondo de maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos obtenidos desde el año

2014, con un crecimiento el último año del 32,59 por ciento hasta alcanzar los 21,9 millones de euros.

5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones de las federaciones deportivas españolas para el año 2020, esta magnitud mejora el 2,15 por ciento, si se compara con el ejercicio anterior, alcanzando los 60,1 millones de euros, el valor más elevado de la serie.

Al cierre de 2020, se elevan a nueve las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un patrimonio neto negativo y, consecuentemente, problemas de solvencia. En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 31.