



***LAS GRANDES CIFRAS
ECONÓMICAS DE LAS
FEDERACIONES DEPORTIVAS
ESPAÑOLAS 2013-2022
(EXCEPTO R.F.E. DE FÚTBOL)***

*Subdirección General de Deporte
Profesional y Control Financiero*

Madrid, abril de 2023.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	3
• CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	
I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO	4
II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	5
III.- ENDEUDAMIENTO	6
1.- DEUDA TOTAL	6
2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	7
IV.- FONDO DE MANIOBRA	8
V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS	9
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	10
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	11
3.- OTRAS SUBVENCIONES	12
4.- RECURSOS PROPIOS	13
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	14
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	15
4.3. COMPETICIONES	16
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	17
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	18
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	19
VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS	20
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	20
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	21
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	22
4.- GASTOS DE VIAJE	23
CONCLUSIONES. CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.	24

INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2013-2021 de cuentas auditadas y, para el ejercicio 2022, de datos estimados por las propias federaciones deportivas españolas antes del cierre el ejercicio económico, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en consideración este carácter provisional.

Como puede observarse en la evolución de las distintas magnitudes económicas estimadas para el año 2022, se recuperan los niveles anteriores a la pandemia de la Covid-19 tras los efectos manifestados en 2020 y, en menor medida, en 2021, al restablecerse la actividad deportiva habitual de las federaciones deportivas españolas.

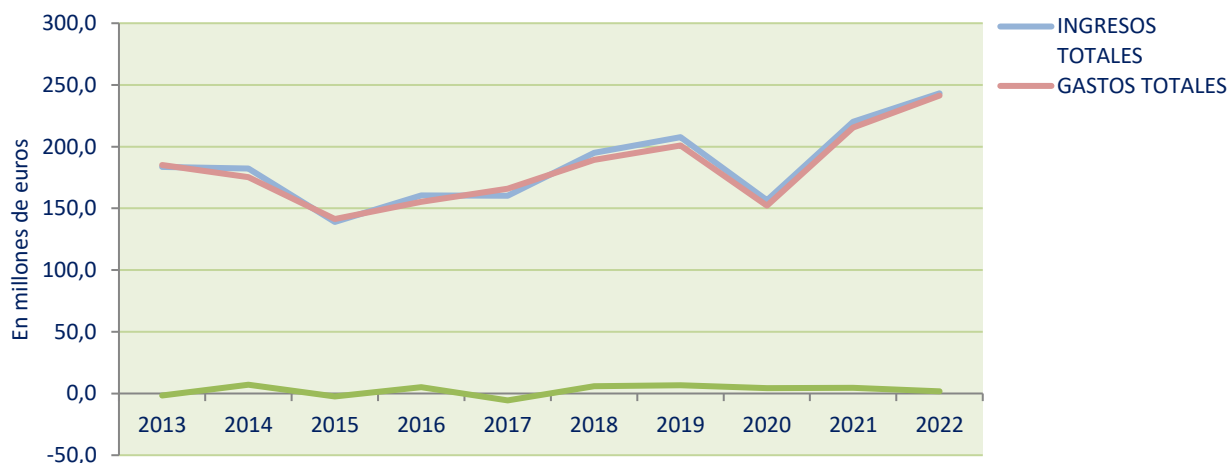
El estudio pretende mostrar una imagen real de la situación económica del conjunto de las federaciones deportivas españolas. No se recogen los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones globales.

En el presente estudio se examinan, para el período 2013-2022, los ingresos y los gastos totales, los indicadores de solvencia y liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	160.435.373	155.215.873	5.219.500
2017	160.257.835	165.870.686	-5.612.851
2018	194.951.977	189.150.670	5.801.307
2019	207.623.750	201.021.661	6.602.089
2020	156.642.989	152.279.459	4.363.530
2021	220.197.087	215.562.547	4.634.540
2022	243.164.460	241.405.457	1.759.003



La estimación de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2022 supone un beneficio del ejercicio de 1,8 millones de euros, nivel inferior al de los cuatro años anteriores, aunque confirma los superávits obtenidos desde 2018.

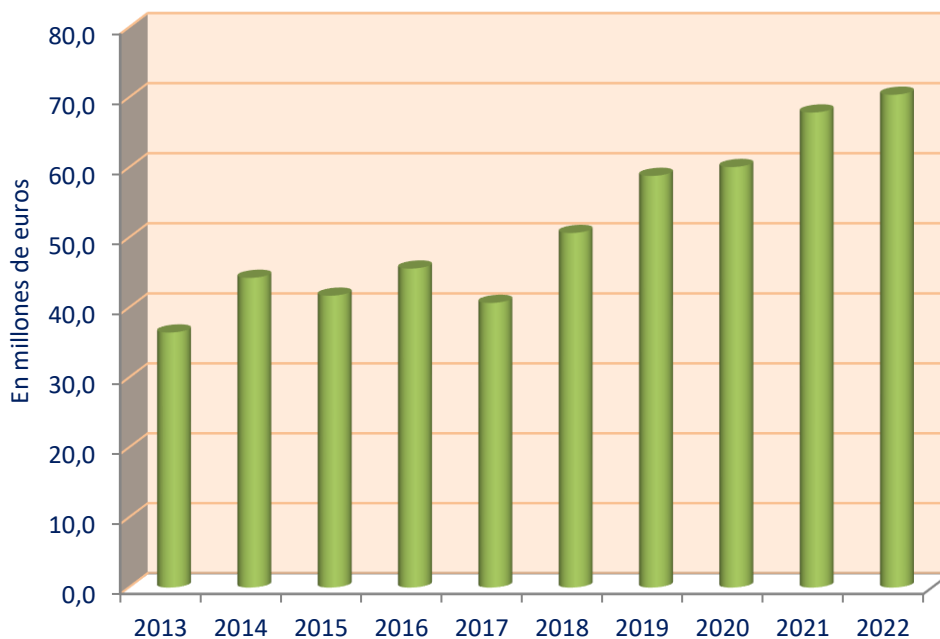
Tanto los ingresos como los gastos totales recuperan la tendencia al crecimiento manifestada desde el año 2015, con la excepción del ejercicio 2020 en que tiene incidencia la reducción de la actividad deportiva ocasionada por la pandemia de la Covid-19. Los ingresos totales en el año 2022 se incrementan un 10,43 por ciento en comparación con el ejercicio anterior. Este aumento es atribuible a dos factores, en primer lugar, a la subida de las subvenciones del CSD en sus distintas líneas de ayuda y, en segundo lugar, a la recuperación de los ingresos propios como consecuencia del restablecimiento de la actividad deportiva, reducida por los motivos antes expuestos.

Del mismo modo, los gastos totales aumentan un 11,99 por ciento, lo que a su vez sirve para explicar la disminución prevista en el resultado del ejercicio 2022 al compararlo con el precedente.

Del total de federaciones deportivas en 2022, cuarenta y nueve prevén beneficios, quince, pérdidas, y una, el equilibrio entre ingresos y gastos.

II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.606.466
2017	40.706.121
2018	50.686.416
2019	58.832.709
2020	60.098.467
2021	67.880.994
2022	70.414.832



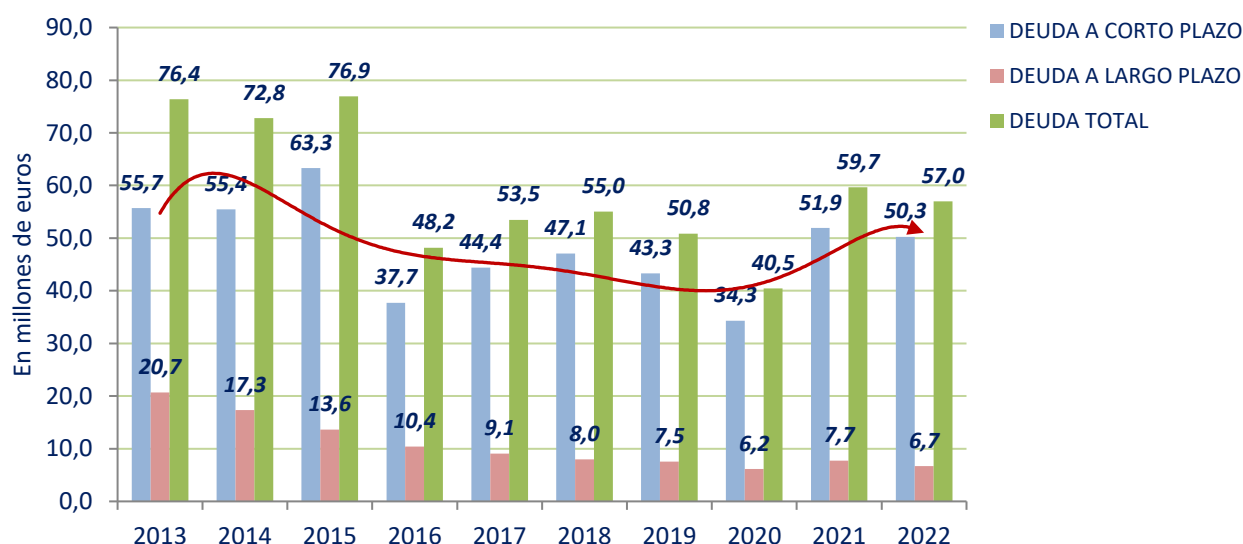
El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los fondos propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Como puede apreciarse, continúa la mejora de la solvencia de las federaciones deportivas recuperada en el año 2018, con una subida del 3,73 por ciento en la previsión para 2022 respecto del ejercicio precedente y del 93,06 por ciento a lo largo de los 10 años de la serie temporal. Todo ello como consecuencia de las medidas de saneamiento llevadas a cabo y de la obtención de superávits en los resultados de los últimos ejercicios.

III.- ENDEUDAMIENTO

1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	37.723.657	10.438.319	48.161.976
2017	44.398.293	9.068.741	53.467.034
2018	47.055.591	7.986.347	55.041.938
2019	43.302.954	7.524.844	50.827.798
2020	34.323.062	6.153.853	40.476.915
2021	51.936.742	7.730.297	59.667.039
2022	50.264.385	6.708.740	56.973.125

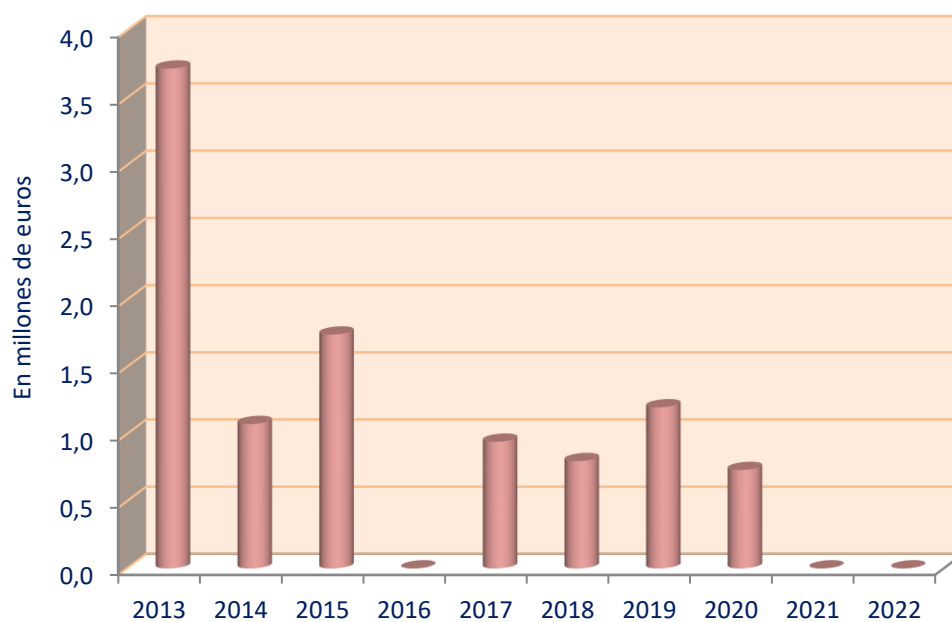


La línea de tendencia que marcan las deudas de las federaciones deportivas españolas muestra un incremento en los dos últimos ejercicios, después de el frenazo de la actividad que supuso la Covid-19. Sin embargo, una vez restablecida la actividad deportiva anterior a la pandemia, los niveles de endeudamiento en el conjunto del sector continúan siendo más bajos que los del comienzo de la serie, lo que revela la efectividad de las políticas correctoras iniciadas hace más de una década. Así, a lo largo del período analizado, el total deudas descienden un 25,42 por ciento, con una disminución de las deudas a corto y a largo plazo del 9,81 y del 67,53 por ciento, respectivamente.

Por último, conviene resaltar que el peso de la deuda a corto plazo sobre el total de las deudas del conjunto de federaciones deportivas previstas para el año 2022, supone el 88 por ciento, lo que obliga a mantener una especial vigilancia para evitar que puedan producirse situaciones de dificultad a la hora de afrontar las obligaciones de pago.

2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONDEDIDOS POR EL C.S.D.
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526
2018	799.384
2019	1.200.000
2020	733.121
2021	0
2022	0

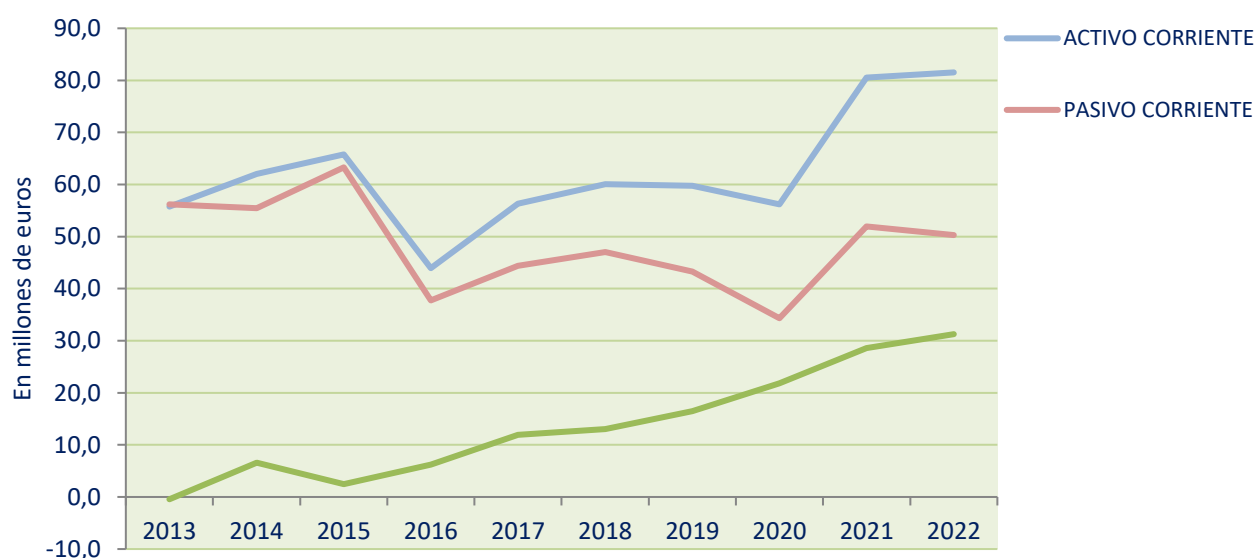


Los préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013, primero de la serie temporal, tuvieron un carácter bastante estable, cerca de los 4 millones de euros anuales, aunque con una leve tendencia a la reducción. A partir de 2014, la concesión de préstamos del C.S.D. ha estado vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que el total aparece significativamente reducido.

Es destacable que tanto en 2016 como en 2021 y 2022, las federaciones no hayan dispuesto de esta forma de financiación pública.

IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.937.733	37.723.657	6.214.076
2017	56.345.505	44.398.293	11.947.212
2018	60.079.520	47.055.591	13.023.929
2019	59.787.633	43.302.954	16.484.679
2020	56.179.603	34.323.062	21.856.541
2021	80.516.637	51.936.742	28.579.895
2022	81.529.200	50.264.385	31.264.815



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez. El cambio de tendencia observado en 2014, en que por primera vez se consiguieron valores positivos, se ha visto confirmado en los años posteriores con incrementos regulares hasta alcanzar los 31,3 millones de euros previstos por las federaciones deportivas para 2022.

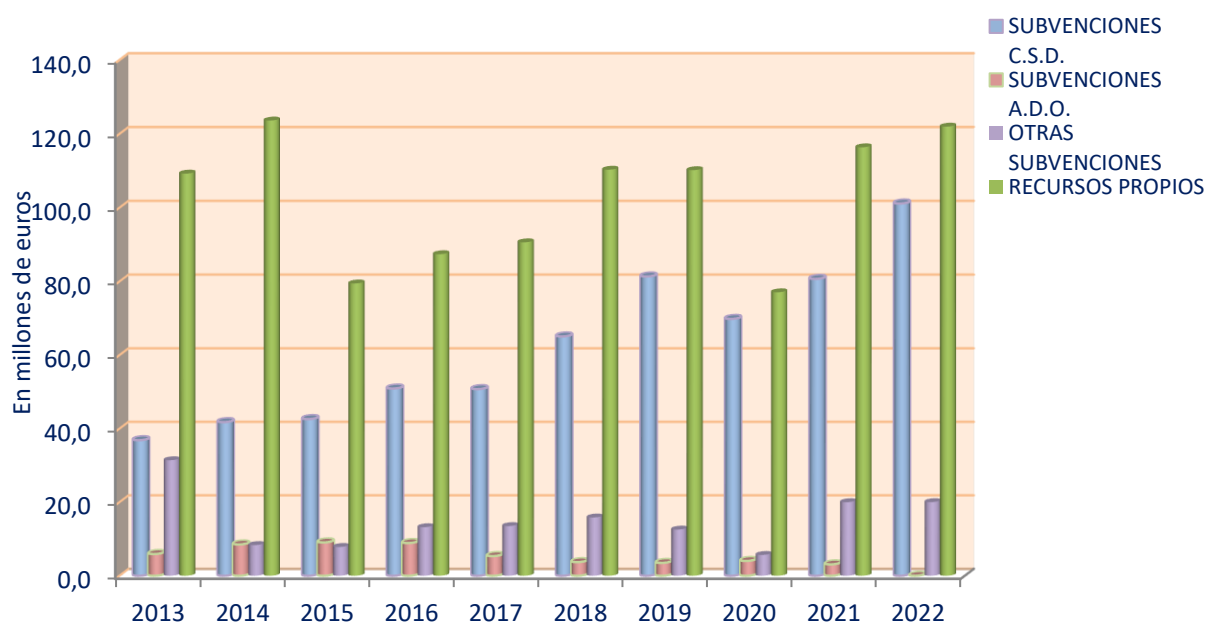
Se puede apreciar como en los dos últimos años de la serie temporal se registra un notable crecimiento de los valores tanto del activo como del pasivo corrientes, aunque con incrementos sensiblemente mayores en el primero, lo que permite que se produzcan aumentos importantes del fondo de maniobra. Por otro lado, los dos últimos años alteran el efecto del año 2020 en lo que se refiere a la disminución de activo y pasivo corrientes, consecuencia de la caída de la actividad general en el conjunto de federaciones deportivas españolas. En todo caso, estos efectos no alteran la subida paulatina del fondo de maniobra que, como puede observarse, mantiene valores positivos desde 2014.

V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.925.781	8.892.397	13.205.725	87.411.470
2017	50.763.002	5.346.777	13.514.794	90.633.262
2018	65.092.869	3.705.148	15.848.511	110.305.448
2019	81.376.743	3.491.125	12.565.797	110.190.086
2020	69.862.473	4.031.528	5.663.293	77.085.695
2021	80.715.920	3.092.844	20.007.786	116.380.536
2022	101.147.726	0	20.030.271	121.986.463

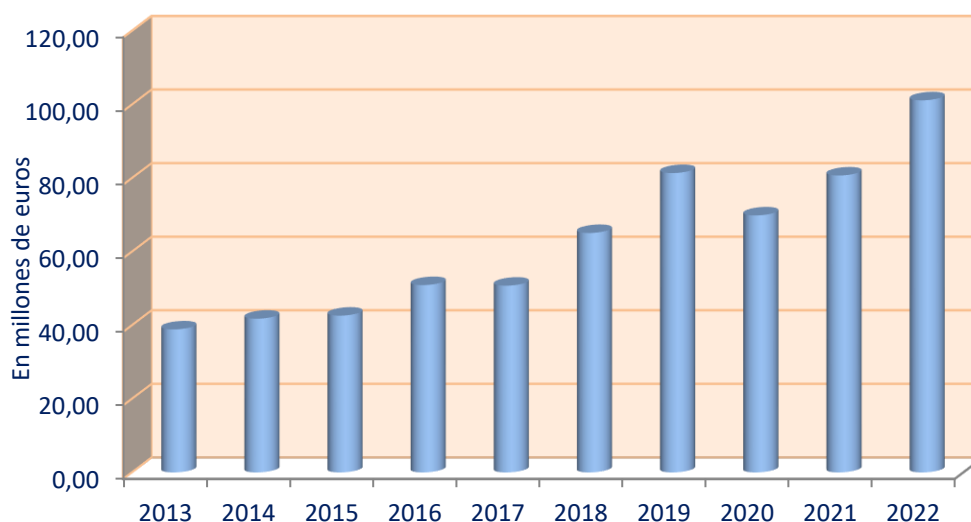
PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,74	5,54	8,23	54,48
2017	31,68	3,34	8,43	56,55
2018	33,39	1,90	8,13	56,58
2019	39,19	1,68	6,05	53,07
2020	44,60	2,57	3,62	49,21
2021	36,66	1,40	9,09	52,85
2022	41,60	0,00	8,24	50,17



1.- SUBVENCIONES C.S.D.

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.
2013	38.876.855
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.925.781
2017	50.763.002
2018	65.092.869
2019	81.376.743
2020	69.862.473
2021	80.715.920
2022	101.147.726



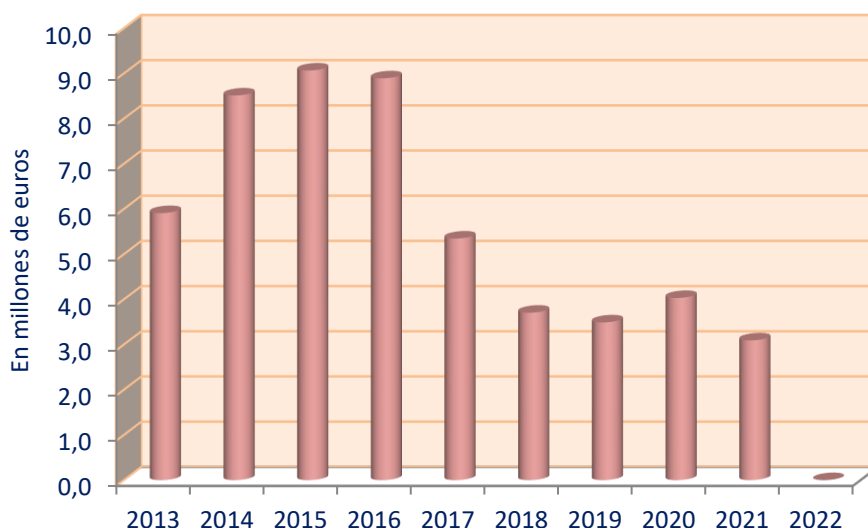
En la tabla y el gráfico anteriores, se puede apreciar una clara tendencia al crecimiento de la aportación del CSD a la financiación de las federaciones deportivas españolas a lo largo de la serie, excepción hecha del año 2020 como consecuencia de la bajada en las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales. Conviene aclarar que las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional no tienen un efecto directo en los resultados del ejercicio puesto que son, en gran medida, finalistas y, por tanto, conllevan un aumento paralelo de los gastos.

Se observa un crecimiento sensible desde el año 2018 debido a que, desde este año, se incluyen las ayudas para la protección social de los DAN y el apoyo a los deportistas que participen en competiciones internacionales representando a España procedentes del 1% de los derechos audiovisuales.

En el último año, la contribución del CSD sobrepasa los 100 millones de euros, lo que representa un 160,17 por ciento de incremento a lo largo del período objeto de estudio, siendo especialmente significativo al aumento de 25,31 por ciento en el último año.

2.- SUBVENCIONES A.D.O.

AÑO	SUBVENCIONES A.D.O.
2013	5.909.750
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.892.397
2017	5.346.777
2018	3.705.148
2019	3.491.125
2020	4.031.528
2021	3.092.844
2022	0



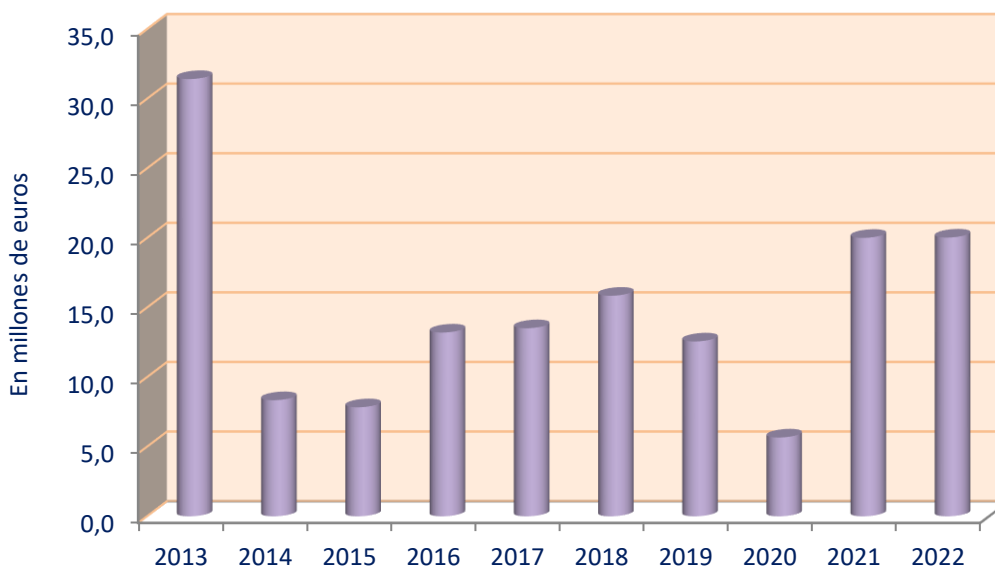
La Asociación de Deportes Olímpicos ha asignado históricamente las ayudas a las federaciones deportivas españolas por períodos de cuatro años coincidiendo con los ciclos olímpicos. Dichas subvenciones estaban vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

En el cuadro y el gráfico, aparecen completos los períodos relativos a los ciclos olímpicos de Río de Janeiro 2016 y de Tokio 2020 incluyendo el aplazamiento en la celebración de los JJOO hasta 2021 como consecuencia de la pandemia.

En los últimos años, la aportación ADO se reduce sensiblemente hasta desaparecer en el año 2022, pero este efecto negativo no se traslada a las federaciones deportivas y se ve compensado con las cantidades percibidas por las ayudas del CSD para la protección social de los DAN y el apoyo a los deportistas que participen en competiciones internacionales representando a España, ayudas que, como se explica en el apartado anterior, desde el primer momento, se incluyen en el referido a Subvenciones CSD.

3.- OTRAS SUBVENCIONES

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2013	31.420.759
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	13.205.725
2017	13.514.794
2018	15.848.511
2019	12.565.797
2020	5.663.293
2021	20.007.786
2022	20.030.271

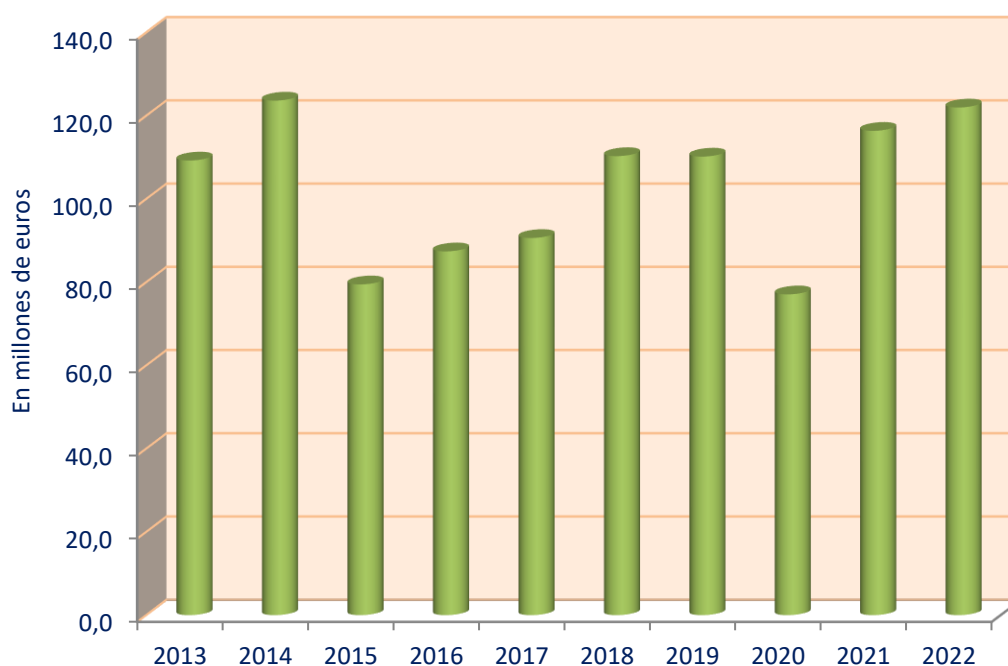


Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

En muchos casos se trata de una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable. Como puede verse, tras la caída de 2020 por la coyuntura sanitaria, que conllevó la suspensión de la práctica totalidad de los acontecimientos deportivos, en los años 2021 y 2022 se produjo la recuperación de la actividad deportiva, lo que justifica en gran medida el aumento experimentado en estos años.

4.- RECURSOS PROPIOS

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2013	109.249.880
2014	123.644.133
2015	79.479.249
2016	87.411.470
2017	90.633.262
2018	110.305.448
2019	110.190.086
2020	77.085.695
2021	116.380.536
2022	121.986.463

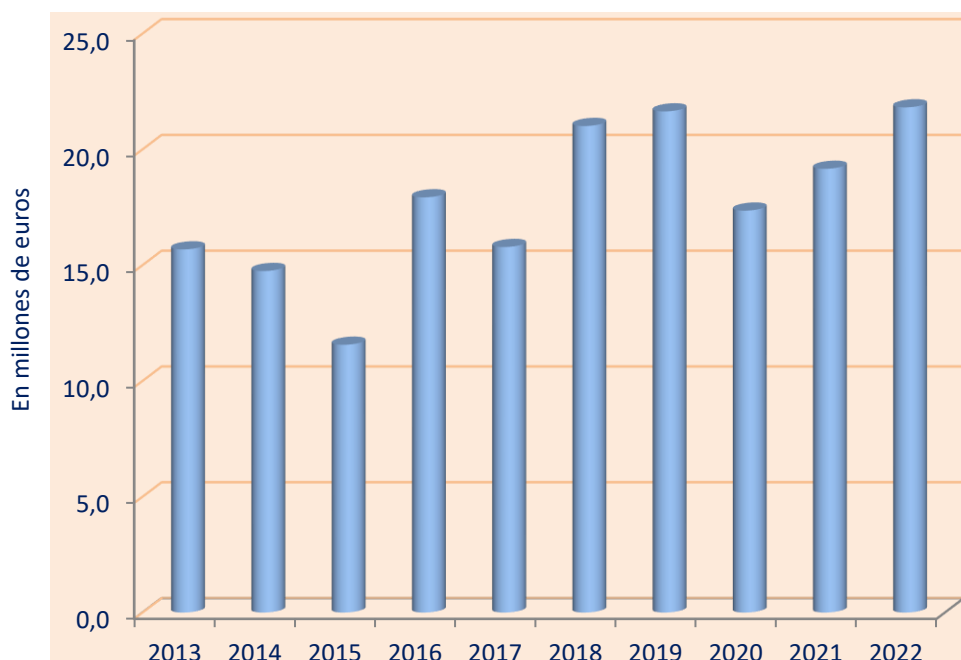


Las fuentes de financiación propias de las federaciones deportivas más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

Como puede apreciarse, la estimación de las federaciones deportivas para el año 2022 refleja un incremento del 4,82 por ciento en relación con el ejercicio anterior, en el que ya se puso claramente de manifiesto la recuperación de los niveles previos a la pandemia por la Covid-19.

4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2013	15.680.049
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	17.929.056
2017	15.784.142
2018	21.009.129
2019	21.640.190
2020	17.354.705
2021	19.160.637
2022	21.815.060

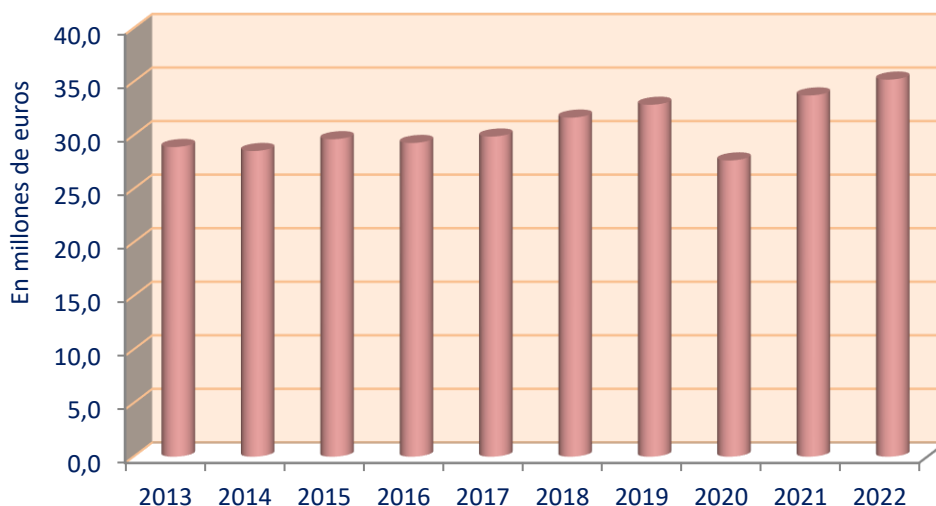


Los ingresos por publicidad y patrocinios para el conjunto del sector dependen en gran medida de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren cada año en las federaciones deportivas, aunque de manera especialmente significativa en un número relativamente reducido de ellas, entre las que se pueden destacar Atletismo, Baloncesto, Balonmano, Rugby y Tenis.

Como puede observarse, se produce una bajada en el año 2020 como consecuencia de la crisis sanitaria que se recupera en parte en 2021 y de forma completa en 2022, hasta alcanzar los valores previos a la pandemia. En este año 2022, se registran 21,8 millones de euros, un 13,85 por ciento más que el año precedente, siendo el valor más alto de la serie temporal.

4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2013	28.912.492
2014	28.541.346
2015	29.641.604
2016	29.290.833
2017	29.890.563
2018	31.659.521
2019	32.856.888
2020	27.661.116
2021	33.729.562
2022	35.206.884



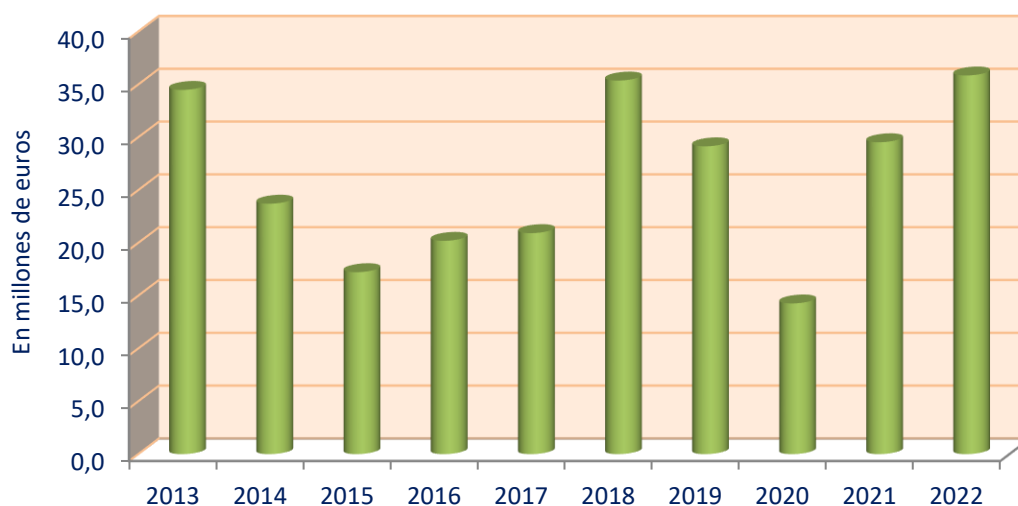
Recoge los importes pagados a las federaciones deportivas españolas por deportistas y clubes que les habilita para participar en las actividades o competiciones oficiales en las distintas modalidades deportivas.

Las licencias y las cuotas de los clubes son la fuente de captación de recursos propios más estables, situándose en torno al 30 por ciento del total de los ingresos propios federativos. En el año 2020, al reducirse el total de ingresos por recursos propios por la situación sanitaria ya comentada, este porcentaje se elevó al 35,9 por ciento, lo que prueba la fiabilidad de esta fuente de financiación, puesto que incluso en situación de emergencia la cantidad recaudada por este concepto se vio poco alterada.

La estimación para 2022 supone alcanzar los 35,2 millones de euros, el valor más alto del período objeto de análisis que conforma la tendencia gradual al crecimiento que se aprecia desde el año 2016.

4.3. COMPETICIONES

AÑO	COMPETICIONES
2013	34.488.093
2014	23.715.266
2015	17.229.066
2016	20.195.896
2017	20.926.543
2018	35.371.988
2019	29.145.757
2020	14.268.762
2021	29.531.277
2022	35.854.308



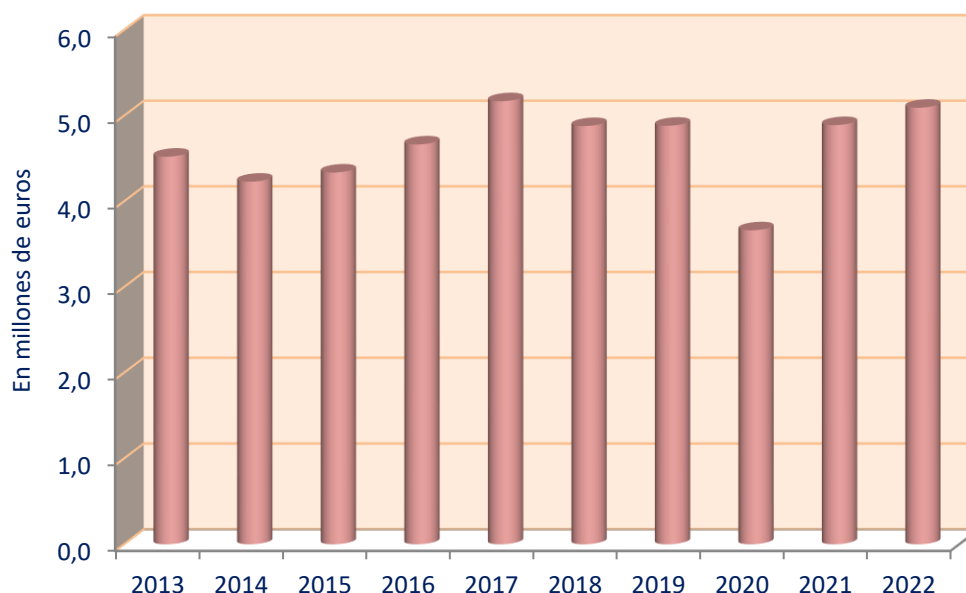
Se corresponde con los ingresos percibidos por las federaciones deportivas españolas por la realización de las competiciones que llevan a cabo en el desarrollo de su actividad ordinaria. Como no podía ser de otra forma, se vieron reducidos en 2020 por las razones sanitarias ya expuestas en otros apartados.

Esta forma de financiación tiene especial importancia comparativa en las federaciones deportivas españolas de Baloncesto, Balonmano, Hípica y Tenis, según los datos aportados por éstas como avance al cierre del ejercicio 2022, en que se constata que se recuperan los niveles anteriores a la crisis sanitaria en la que se manifestó la consiguiente disminución de la actividad deportiva.

La recuperación de los niveles anteriores a la pandemia se ha producido de forma gradual. Puede inducir a engaño el valor registrado en el año 2021, pero se produjo como consecuencia la celebración del Campeonato Mundial de Balonmano Femenino en España que supuso ingresos por taquilla cercanos a los 10 millones de euros.

4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2013	4.522.357
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.665.387
2017	5.169.713
2018	4.879.661
2019	4.883.567
2020	3.662.492
2021	4.891.228
2022	5.093.868



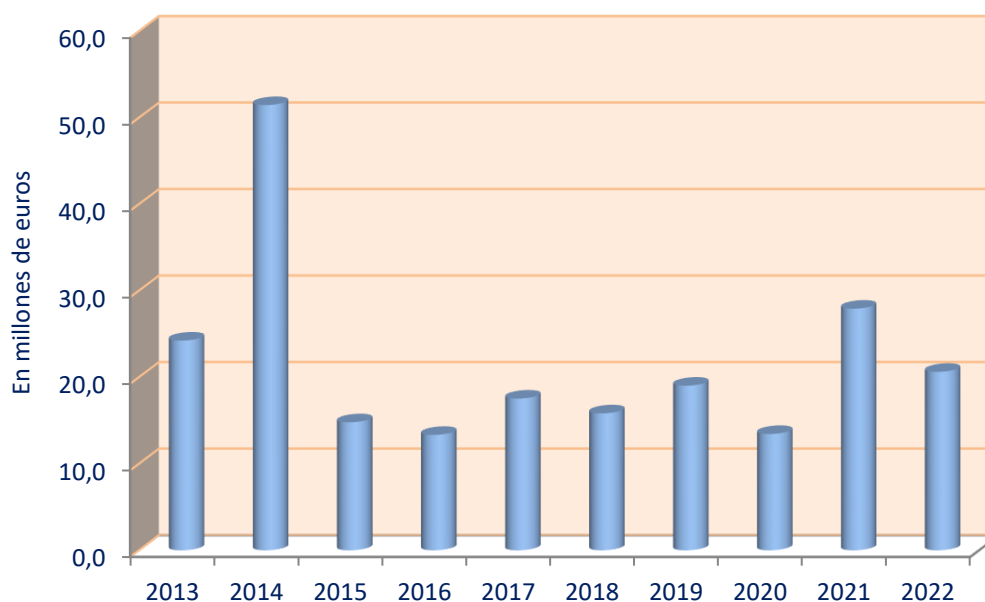
Se pueden observar valores muy estables a lo largo de toda la serie por encima de los 4 millones de euros con excepción de los correspondiente al año 2020, como consecuencia de la reducción general de los ingresos sufrida por las federaciones deportivas debido a la situación de emergencia sanitaria ya comentada.

Por otra parte, los dos últimos ejercicios demuestran la recuperación de esta tendencia general hasta situar la cuantía de 2022 en cifras equiparables al valor más elevado de la serie temporal.

Es, además, una fuente de financiación muy interesante puesto que incorpora un valor añadido ya que es fundamental para mejorar la preparación de los deportistas y los técnicos tanto en la gestión como en la práctica deportiva.

4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2013	24.229.121
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	13.330.391
2017	17.525.172
2018	15.820.531
2019	19.016.230
2020	13.438.185
2021	27.909.814
2022	20.612.322

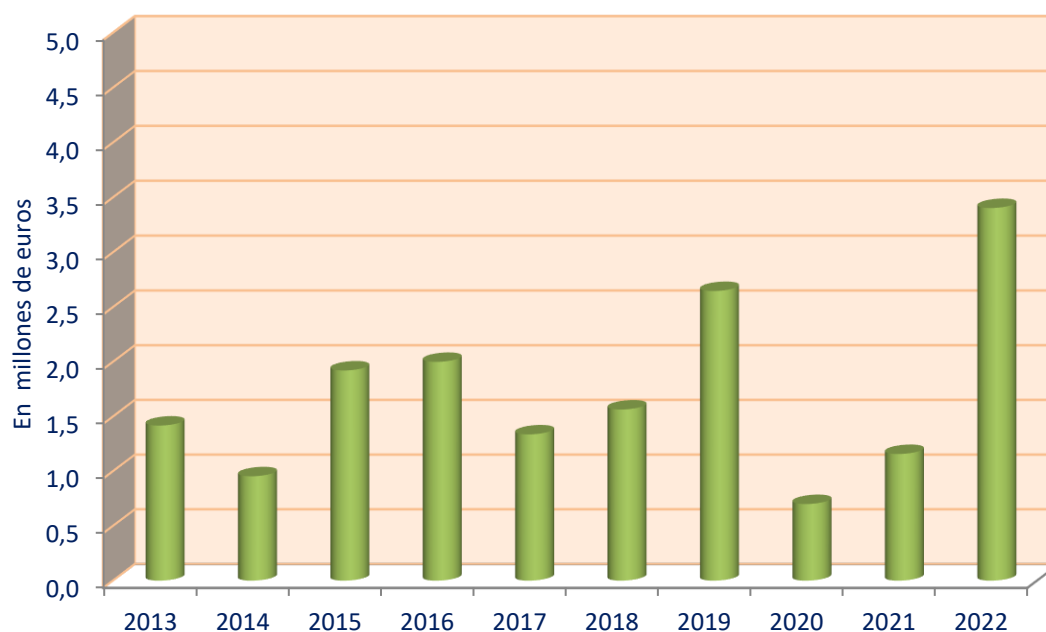


Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores, en concreto, las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos propios no incluidos en el resto de los apartados. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que puedan presentar grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, la cantidad que se registró para el año 2014, y que se aprecian en la tabla y el gráfico anteriores, fue debido fundamentalmente a la celebración en España del Mundial de Baloncesto. La estimación para 2022 eleva la cifra global a 20,6 millones de euros.

4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2013	1.417.768
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.999.907
2017	1.337.129
2018	1.564.618
2019	2.647.454
2020	700.434
2021	1.158.018
2022	3.404.020



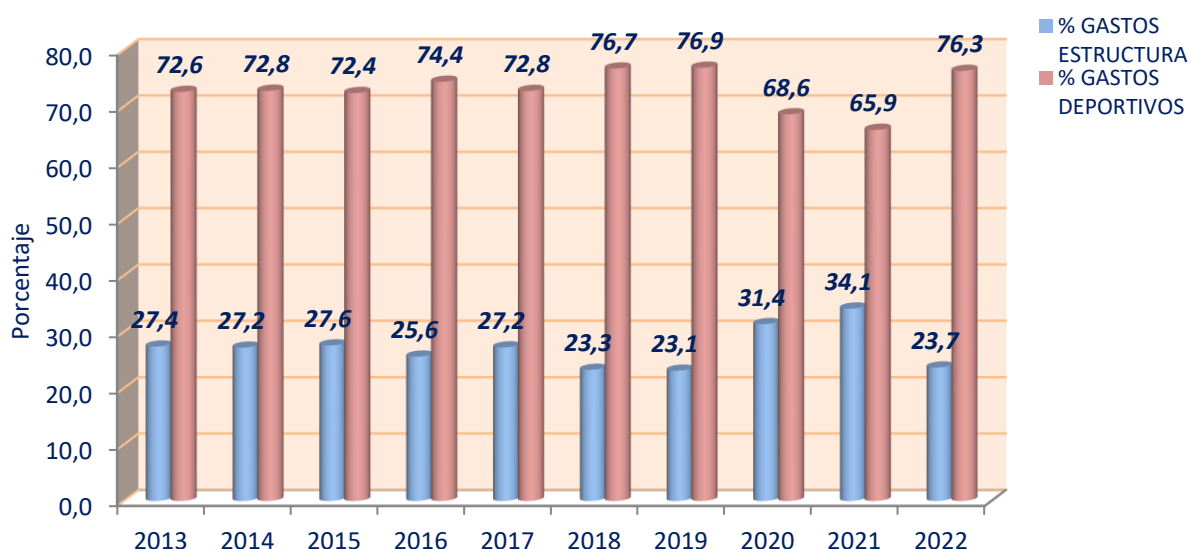
En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas españolas y que, por esta razón, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Se puede ver que a lo largo de la serie los valores se mantienen muy estables entre 1 y 3 millones de euros, lo que supone un muy escaso peso específico sobre el total de recursos federativos.

Como en casi todas las magnitudes analizadas, el año 2020 presenta una sensible disminución, más teniendo en cuenta que el año precedente registraba el valor más alto de la serie. Sin embargo, este valor se ve claramente superado en 2022 ya que la previsión es superar los 3,4 millones de euros.

VI.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	25,6	74,4
2017	27,2	72,8
2018	23,3	76,7
2019	23,1	76,9
2020	31,4	68,6
2021	34,1	65,9
2022	23,7	76,3

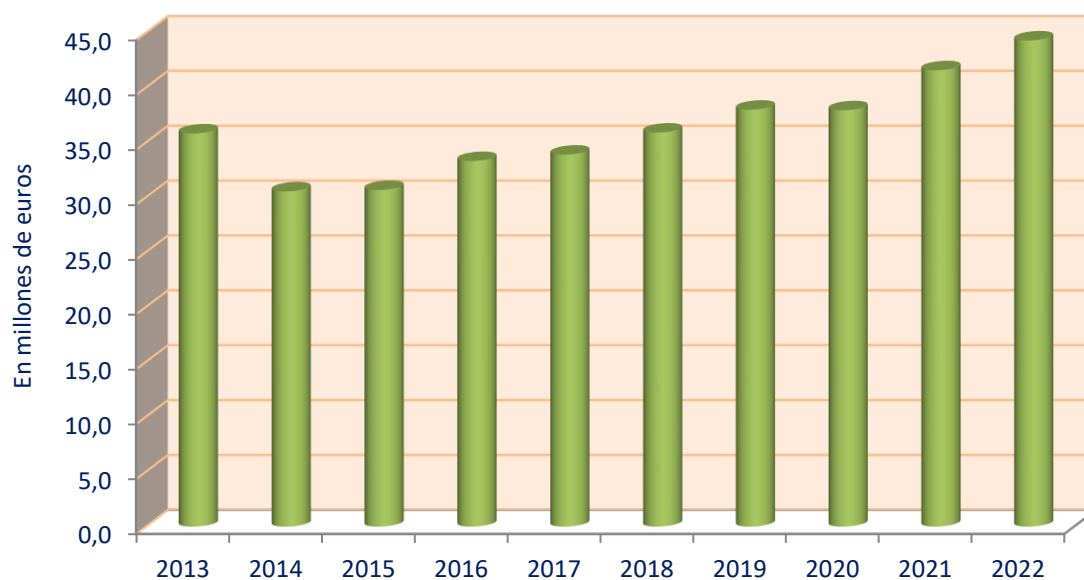


Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las federaciones.

La excepción a esta norma general se produjo en los años 2020 y 2021. En ambos casos, como consecuencia de la Covid-19, que hizo caer de forma muy notable la actividad deportiva mientras que los gastos estructurales mantenían su carácter estable. Esto provocó que no se produjera la recuperación completa de los niveles de actividad pre-pandemia hasta el año 2022.

2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2013	35.821.668
2014	30.539.914
2015	30.669.454
2016	33.307.490
2017	33.890.353
2018	35.903.295
2019	37.989.825
2020	37.934.969
2021	41.583.736
2022	44.302.576



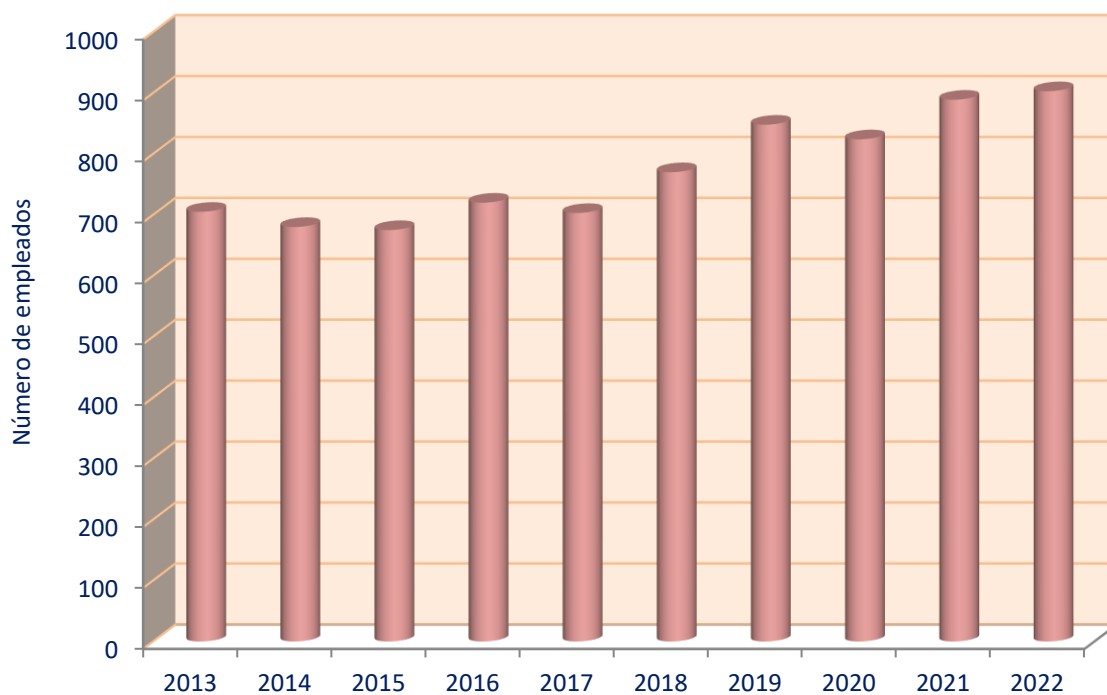
Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes incluidos en la nómina del trabajador como los relativos a la Seguridad Social a cargo de la federación, como empleadora.

En la tabla y el gráfico, se puede ver una clara tendencia al crecimiento estable a partir del año 2014, con un aumento paulatino hasta el último ejercicio, que supone el valor más alto de los 10 años analizados para alcanzar los 44,3 millones de euros, un 23,68 por ciento de incremento desde el inicio de la serie temporal.

Como se comentaba en el apartado anterior, se puede apreciar claramente la estabilidad de los gastos de gestión o estructurales de las federaciones deportivas españolas.

3. NÚMERO DE EMPLEADOS

AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2013	705
2014	680
2015	675
2016	720
2017	703
2018	770
2019	848
2020	824
2021	889
2022	903

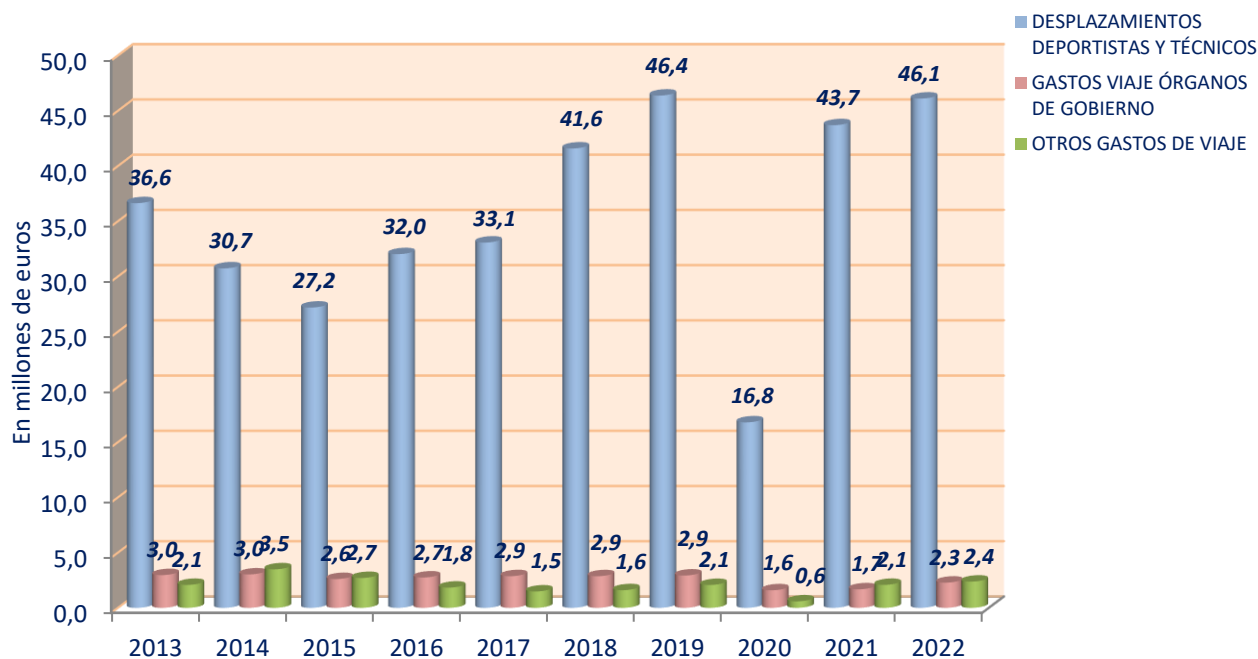


Como es lógico, se aprecia el paralelismo entre los datos correspondientes a gastos de personal y al número de empleados de las federaciones deportivas españolas.

El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasó de 705 en 2013 a 675 en 2015. A partir de 2016, se inicia la recuperación gradual de la contratación en las federaciones deportivas hasta llegar a los 903 empleados en 2022, lo que supone el valor más alto de la serie y confirma una clara tendencia al crecimiento del 28,09 por ciento a lo largo del período objeto de análisis.

4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.021.666	2.747.515	1.831.663
2017	33.071.442	2.867.504	1.482.562
2018	41.589.092	2.863.058	1.598.546
2019	46.377.497	2.926.371	2.071.593
2020	16.793.107	1.589.591	587.895
2021	43.696.438	1.677.349	2.078.989
2022	46.106.718	2.283.615	2.376.193



Los gastos de viaje de deportistas y técnicos recuperan en 2022 los valores anteriores a la crisis sanitaria de la Covid-19, hasta alcanzar los 46,1 millones de euros, un 174,56 por ciento más que la cantidad registrada el año de la pandemia. Esta disminución tan llamativa encaja con la pérdida de actividad deportiva por la suspensión o aplazamiento de gran parte de las competiciones programadas.

A lo largo de la serie histórica, se aprecia una tendencia moderada al descenso de los gastos de viaje de los órganos de gobierno y de los otros gastos de viaje, aunque se recuperan en los dos últimos ejercicios.

CONCLUSIONES.

CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2021 el **Resultado del ejercicio es positivo de 1,8 millones de euros** y mantiene la línea de superávits obtenidos desde 2018.

Del total de federaciones deportivas españolas, cuarenta y nueve estiman beneficios para 2022, quince prevén pérdidas y una, el equilibrio entre ingresos y gastos.

2. Los resultados positivos del ejercicio 2022, se alcanzan con un apreciable aumento de los **Ingresos Totales** y de los **Gastos Totales**, del 10,43 y del 11,99 por ciento, respectivamente, al compararlos con el ejercicio precedente. Obsérvese que es este mayor crecimiento de los gastos el que supone la reducción del beneficio registrada.

Esta significativa subida de **Ingresos** y **Gastos Totales** se produce como consecuencia, fundamentalmente, del aumento de las subvenciones del CSD y, en menor medida, de la recuperación experimentada en las federaciones deportivas al superar la situación de excepcionalidad originada por la Covid-19 y recobrar la normalidad en la actividad deportiva y, por ello, en la obtención de recursos financieros.

3. La **Deuda Total en el ejercicio 2022 se reduce un 4,51 por ciento** tomando como referencia el año anterior. Esta bajada se manifiesta en la disminución tanto de la deuda a corto plazo, hasta alcanzar los 50,3 millones de euros, como de la deuda a largo plazo, hasta los 6,7 millones de euros. En términos relativos, las deudas a corto y largo plazo se minoran un 3,22 y un 13,21 por ciento, respectivamente.

De esta forma, se recuperan niveles algo superiores a los registrados antes de la pandemia, aunque inferiores a los del año 2021, que será conveniente vigilar, aunque no sean preocupantes puesto que van acompañados de un aumento paralelo en los activos a corto plazo del conjunto del sector.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de la liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

La estimación para el cierre de 2022 sitúa a ocho federaciones deportivas con un fondo de maniobra negativo, nivel muy favorable en relación con el año anterior en que la cifra se elevó a doce federaciones, y que contrasta con las treinta y cuatro del ejercicio 2013 en que se iniciaron las medidas de control económico y financiero.

De cumplirse las previsiones, el fondo de maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos obtenidos desde el año 2014, con un

crecimiento el último año del 9,39 por ciento hasta alcanzar los 31,3 millones de euros, el valor más elevado de la serie temporal.

5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones de las federaciones deportivas españolas para el año 2022, esta magnitud mejora el 3,73 por ciento en el último año, alcanzando los 70,4 millones de euros, confirmando el crecimiento sostenido de los últimos ejercicios.

Al cierre de 2022, se elevan a ocho las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un patrimonio neto negativo y, consecuentemente, problemas de solvencia. En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 31.