

---

# LAS GRANDES CIFRAS ECONÓMICAS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS ESPAÑOLAS

2014 - 2023

---



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN, FORMACIÓN PROFESIONAL  
Y DEPORTES



Consejo  
Superior  
de Deportes





 **SPIETH**

**UMNOVA**

tsen

# ÍNDICE

<b>SALUDA DEL PRESIDENTE DEL CSD.....</b>	<b>4</b>
<b>CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL</b>	
<b>I EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO.....</b>	<b>6</b>
<b>II EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO.....</b>	<b>8</b>
<b>III ENDEUDAMIENTO.....</b>	<b>10</b>
1. DEUDA TOTAL.....	<b>11</b>
2. PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL CSD.....	<b>12</b>
<b>IV FONDO DE MANIOBRA.....</b>	<b>14</b>
<b>V EVOLUCIÓN DE INGRESOS.....</b>	<b>16</b>
1. SUBVENCIONES CSD.....	<b>18</b>
2. SUBVENCIONES ADO.....	<b>19</b>
3. OTRAS SUBVENCIONES.....	<b>20</b>
4. RECURSOS PROPIOS.....	<b>21</b>
4.1 Publicidad y patrocinios .....	<b>21</b>
4.2 Licencias y cuotas.....	<b>23</b>
4.3 Competiciones.....	<b>24</b>
4.4 Actividad de formación.....	<b>25</b>
4.5 Otros recursos propios corrientes.....	<b>26</b>
4.6 Recursos propios excepcionales.....	<b>27</b>
<b>VI EVOLUCIÓN DE GASTOS.....</b>	<b>28</b>
1 GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA.....	<b>29</b>
2 TOTAL GASTOS DE PERSONAL.....	<b>30</b>
3 NÚMERO DE EMPLEADOS.....	<b>31</b>
4 GASTOS DE VIAJE.....	<b>32</b>
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>34</b>



**“Las federaciones deportivas han permitido afianzar en España un sistema deportivo moderno, responsable y competitivo”**

Las federaciones deportivas españolas son pilares esenciales en el sistema deportivo español, ya que sobre ellas se equilibra un modelo piramidal en el que toman partido los deportistas, los entrenadores y los jueces, los clubes, las federaciones autonómicas y las ligas profesionales.

Su labor principal es la organización, regulación y promoción de las diferentes

disciplinas deportivas, habiendo adoptado en base a todo ello el rol estratégico que les reconoce la Ley del Deporte aprobada en diciembre de 2022. No en vano, las federaciones nacionales son el hilo conductor entre la base del deporte y el nivel más alto de excelencia competitiva.

Es cierto que los deportistas alcanzan su clímax con sus triunfos en las grandes

competiciones internacionales, si bien todo parte de esa etapa iniciática en la que empiezan a forjarse los pequeños campeones. A menudo en los colegios o los clubes de barrio, donde empiezan a dar forma a sus sueños.

Este sistema piramidal exige que su estructura sea eficiente y esté cohesionada para poder cumplir con su cometido principal: el impulso de la realidad socio-deportiva.

A través del desarrollo de planes deportivos, la estructura federativa garantiza que los deportistas puedan aproximarse a su máximo potencial, fortaleciendo consecuentemente la identidad nacional.

Pero, además, los tiempos actuales exigen su contribución al desarrollo del deporte como sector productivo, a la profesionalización, a la creación de empleo y al dinamismo en la economía a través de eventos y actividades deportivas.

Las federaciones han afianzado a lo largo de los años un sistema deportivo moderno, responsable y competitivo, siendo una parte esencial de una industria en crecimiento.

Nuestro país es ya un referente por los éxitos de nuestros deportistas, equipos y selecciones nacionales.

También lo debe ser por la acción de los dirigentes federativos, a quienes corresponde la gestión económica de los recursos federativos y de los fondos públicos.

Estos últimos son los más cuantiosos de la historia, habiéndose asentado las subvenciones concedidas por el Consejo Superior de Deportes a las federaciones nacionales por encima de los 100 millones de euros. En 2022 se superó esa barrera por primera vez.

En 2023, la aportación se incrementó casi un 9 por ciento, hasta los 110 millones de euros que perciben actualmente, fiel reflejo del apoyo que el Gobierno de España está brindando a las federaciones para el desempeño de sus funciones.

Ocorre, sin embargo, que esta ayuda debe llevar consigo un férreo control económico y financiero.

En esta línea se elabora el informe sobre ‘Las grandes cifras económicas de las federaciones deportivas españolas (2014 -2023)’. Esta radiografía concreta del estado económico actual de las federaciones nacionales es una invitación a seguir trabajando en la senda marcada.

Al Consejo Superior de Deportes y a las federaciones deportivas nos mueve un objetivo común: hacer del deporte un motivo de orgullo para toda la sociedad española.

Y es que hoy el deporte se erige no solo en una actividad humana enormemente enriquecedora y generadora de bienestar personal. También constituye un importante instrumento de cohesión social, un eficaz vehículo para la trans-

**“En 2023, la aportación se incrementó casi un 9 por ciento, hasta los 110 millones de euros que perciben actualmente, fiel reflejo del apoyo que el CSD está brindando a las federaciones”**

---

misión de valores y un sólido elemento de impulso económico. Todo ello bajo un pretexto de rendición de cuentas y de responsabilidad en la gobernanza.

Esas son las reglas de juego para el fortalecimiento de su estructura a través del impulso que históricamente viene concediendo el CSD a las federaciones deportivas, entidades privadas sin ánimo de lucro que son responsables del fomento, la organización, la reglamentación, el desarrollo y la práctica, en el conjunto del territorio español, de las modalidades y especialidades deportivas que figuran en sus estatutos.

**José Manuel Rodríguez Uribes**  
Presidente del Consejo Superior de Deportes

**I. EVOLUCIÓN  
DE INGRESOS Y  
GASTOS TOTALES.  
RESULTADO**

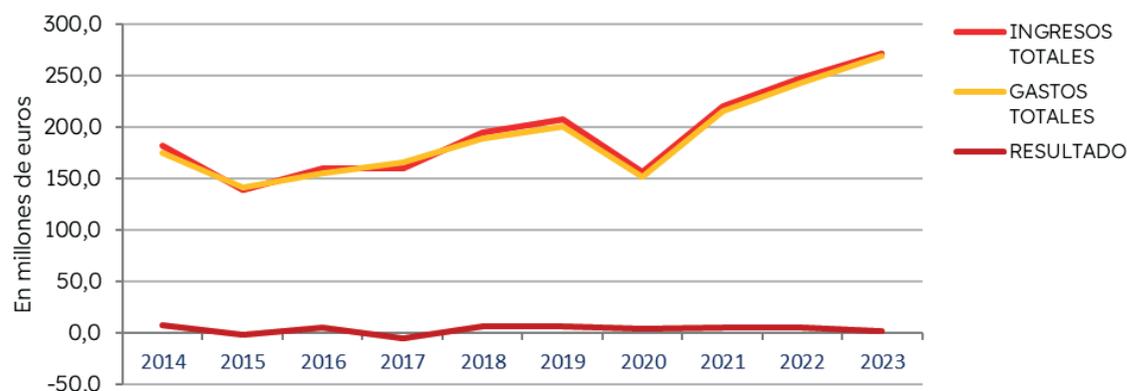
## EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

Una primera aproximación al volumen de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2023 lleva a un beneficio del ejercicio de 1,7 millones de euros, nivel inferior al de los cinco años anteriores, aunque confirma los superávits obtenidos desde 2018.

Tanto los ingresos como los gastos totales ratifican la tendencia al alza manifestada desde el año 2016, con excepción del ejercicio 2020 en el que se evidencia la reducción de la actividad deportiva ocasionada por la pandemia de la Covid-19. Los ingresos totales en el año 2023 se incrementan un 9,40 por ciento en comparación con el ejercicio anterior. Este aumento es atribuible fundamentalmente a dos factores. En primer lugar, a la subida de las subvenciones del CSD en sus distintas líneas de ayuda y, en segundo lugar, a la recuperación de los ingresos propios. En concreto de los ingresos por publicidad, licencias y otros, que reflejan un incremento gradual de la actividad deportiva en el conjunto del país.

Del mismo modo, los gastos totales aumentan un 10,85 por ciento, lo que permite explicar la disminución en el resultado del ejercicio 2023 al compararlo con el año anterior.

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2014	182.290.038	175.181.328	<b>7.108.710</b>
2015	138.996.696	141.344.387	<b>-2.347.691</b>
2016	160.435.373	155.215.873	<b>5.219.500</b>
2017	160.257.835	165.870.686	<b>-5.612.851</b>
2018	194.951.977	189.150.670	<b>5.801.307</b>
2019	207.623.750	201.021.661	<b>6.602.089</b>
2020	156.642.989	152.279.459	<b>4.363.530</b>
2021	220.197.087	215.562.547	<b>4.634.540</b>
2022	248.364.255	243.572.871	<b>4.791.384</b>
2023	271.720.645	270.009.250	<b>1.711.395</b>



Del total de federaciones deportivas, en 2023 cuarenta y una registran beneficios y veinticuatro pérdidas, pendientes de las conclusiones de las auditorías de cuentas anuales.

**Los ingresos totales de las federaciones en el año 2023 se incrementan un 9,40% en comparación con el ejercicio anterior**

## **II. EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO**

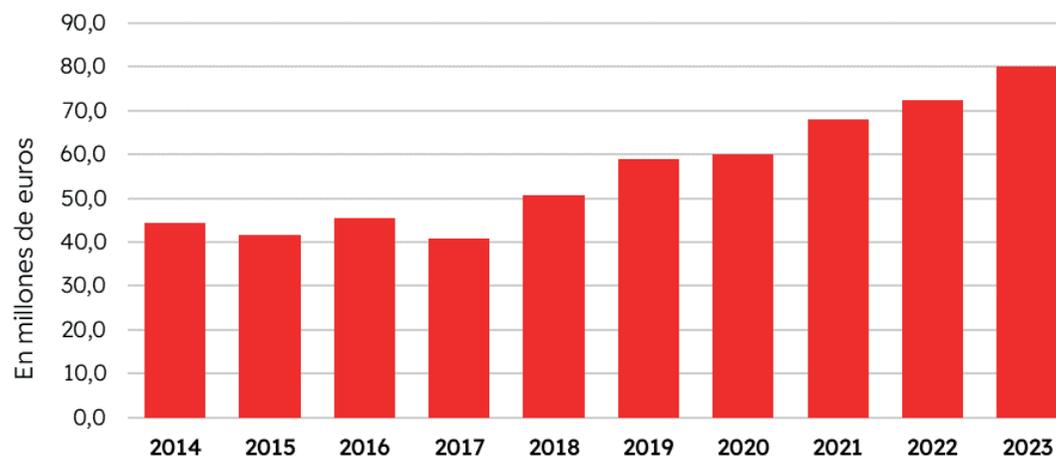
## EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas, lo integran fundamentalmente los fondos propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Como puede apreciarse, continúa la mejora de la solvencia de las federaciones deportivas iniciada en el año 2018, con una subida del 10,69 por ciento para 2023 respecto del ejercicio precedente y del 80,91 por ciento a lo largo de los 10 años que conforman la serie temporal. Todo ello, como consecuencia de las medidas de saneamiento llevadas a cabo y de la obtención de superávits en los últimos ejercicios.

**En 2023 se mantiene la solvencia de las federaciones deportivas españolas, con una subida de más del 10% respecto al ejercicio anterior**

AÑO	PATRIMONIO NETO
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.606.466
2017	40.706.121
2018	50.686.416
2019	58.832.709
2020	60.098.467
2021	67.880.994
2022	72.380.802
2023	80.115.551



# **III. ENDEUDAMIENTO**

# ENDEUDAMIENTO

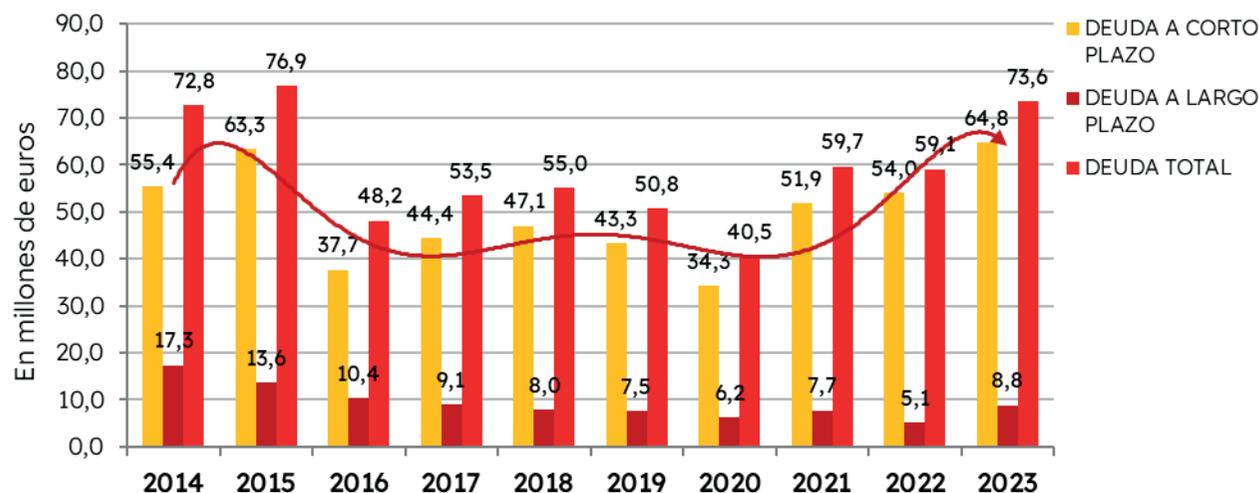
## 1. Deuda total

Las deudas de las federaciones deportivas españolas presentan un incremento en los dos últimos ejercicios, después del frenazo en la actividad que supuso la Covid-19. Es especialmente llamativo en el año 2023, aunque sin llegar a los niveles de los primeros años de la serie.

A lo largo del período analizado, el total de deudas aumenta un 1,13 por ciento, con un incremento de las deudas a corto del 16,86 por ciento y una disminución de las deudas a largo del 49,10 por ciento.

En este sentido, conviene resaltar que el peso de la deuda a corto plazo sobre el total de las deudas del conjunto de federaciones deportivas en el año 2023 supone el 88 por ciento, lo que obliga tanto a las federaciones deportivas más afectadas como al CSD a mantener una especial vigilancia a fin de evitar que aquellas puedan tener dificultades para afrontar sus obligaciones de pago.

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	37.723.657	10.438.319	48.161.976
2017	44.398.293	9.068.741	53.467.034
2018	47.055.591	7.986.347	55.041.938
2019	43.302.954	7.524.844	50.827.798
2020	34.323.062	6.153.853	40.476.915
2021	51.936.742	7.730.297	59.667.039
2022	54.010.755	5.135.893	59.146.648
2023	64.785.319	8.830.526	73.615.845

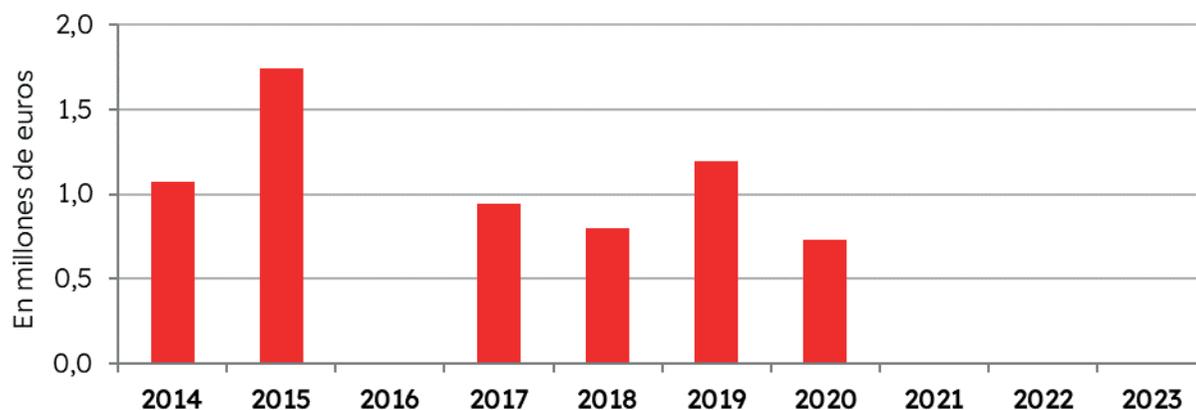


## 2. Préstamos concedidos por el CSD

Los préstamos concedidos por el CSD hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, en torno a los 4 millones de euros anuales, aunque con una leve tendencia a la reducción. A partir

de 2014 la concesión de préstamos del CSD ha estado vinculada a la realización de planes concretos de saneamiento o a la realización de actuaciones específicas, por lo que el total se reduce

significativamente. Cabe resaltar que, tanto en 2016 como a partir de 2021, las federaciones no han dispuesto de esta forma de financiación pública.



AÑO	PRÉSTAMOS CONDEDIDOS POR EL CSD
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526
2018	799.384
2019	1.200.000
2020	733.121
2021	0
2022	0
2023	0



# **IV. FONDO DE MANIOBRA**

## FONDO DE MANIOBRA

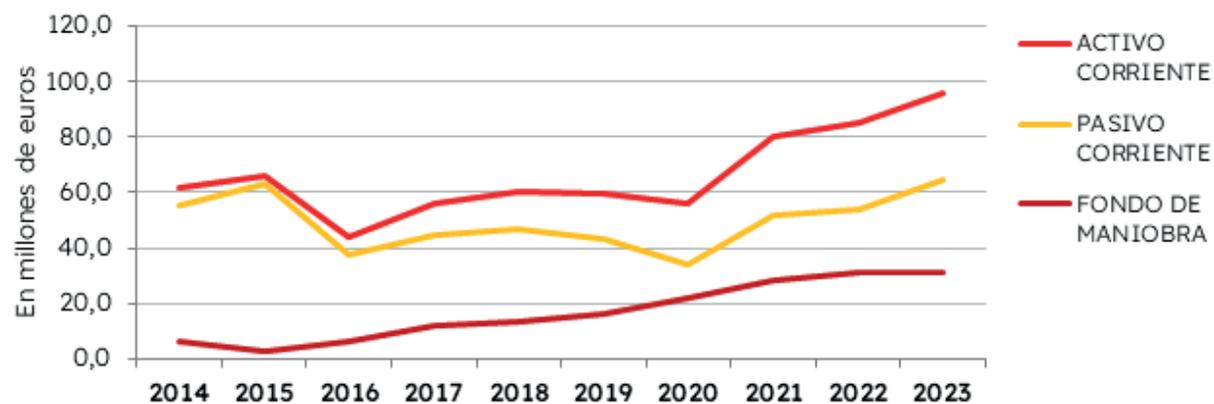
El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. En el año 2014 se consignaron valores positivos, lo que se ha mantenido a lo largo de toda la serie temporal hasta alcanzar los 30,8 millones de euros reconocidos por las federaciones deportivas para 2023.

Se puede apreciar que desde el año 2021 se registra un notable crecimiento del activo corriente. Esto permite compensar los incrementos ya analizados de las deudas a corto plazo de las federaciones deportivas, manteniendo niveles importantes del fondo de maniobra.

En estos tres últimos años de la serie se revierten las consecuencias negativas de la Covid-19 y su incidencia en la caída de la actividad general del sector.

En todo caso, estos efectos no alteraron la subida paulatina del fondo de maniobra que, como se puede observar en el gráfico, presenta una clara tendencia al crecimiento desde 2014.

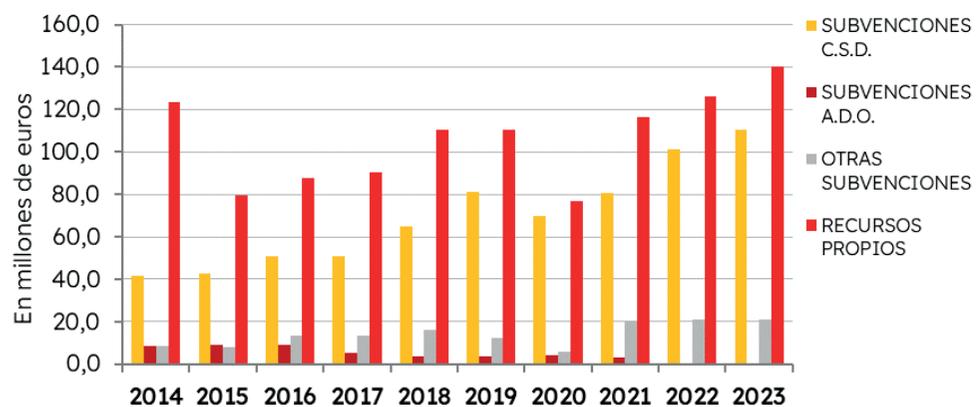
AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.937.733	37.723.657	6.214.076
2017	56.345.505	44.398.293	11.947.212
2018	60.079.520	47.055.591	13.023.929
2019	59.787.633	43.302.954	16.484.679
2020	56.179.603	34.323.062	21.856.541
2021	80.516.637	51.936.742	28.579.895
2022	84.939.593	54.010.755	30.928.838
2023	95.629.815	64.785.319	30.844.496



# **V. EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS**

## EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2014	182.290.038	175.181.328	<b>7.108.710</b>
2015	138.996.696	141.344.387	<b>-2.347.691</b>
2016	160.435.373	155.215.873	<b>5.219.500</b>
2017	160.257.835	165.870.686	<b>-5.612.851</b>
2018	194.951.977	189.150.670	<b>5.801.307</b>
2019	207.623.750	201.021.661	<b>6.602.089</b>
2020	156.642.989	152.279.459	<b>4.363.530</b>
2021	220.197.087	215.562.547	<b>4.634.540</b>
2022	248.364.255	243.572.871	<b>4.791.384</b>
2023	271.720.645	270.009.250	<b>1.711.395</b>

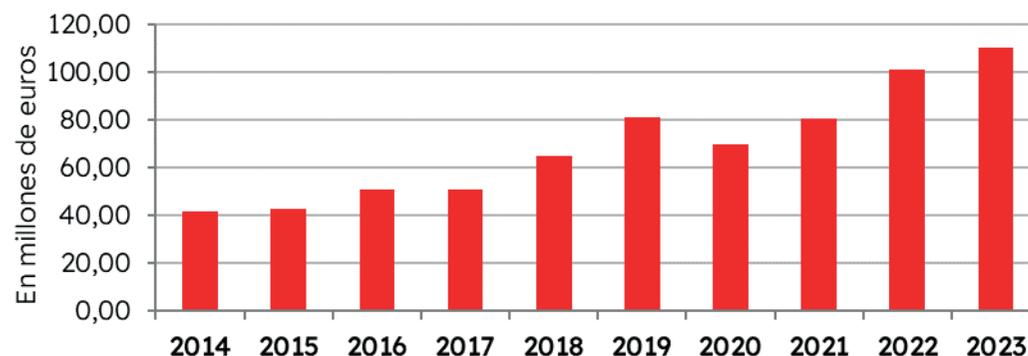


### PORCENTAJES SOBRE LOS INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES CSD	SUBVENCIONES ADO	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,74	5,54	8,23	54,48
2017	31,68	3,34	8,43	56,55
2018	33,39	1,90	8,13	56,58
2019	39,19	1,68	6,05	53,07
2020	44,60	2,57	3,62	49,21
2021	36,66	1,40	9,09	52,85
2022	40,82	0,00	8,40	50,78
2023	40,65	0,00	7,64	51,71

## 1. Subvenciones del CSD

AÑO	SUBVENCIONES CSD
2014	41.788.181
2015	42.617.433
2016	50.925.781
2017	50.763.002
2018	65.092.869
2019	81.376.743
2020	69.862.473
2021	80.715.920
2022	101.379.336
2023	110.456.581



En la tabla y el gráfico anteriores se puede apreciar una clara tendencia al crecimiento de la aportación del CSD a la financiación de las federaciones deportivas españolas a lo largo de la serie, con la excepción del año 2020, como consecuencia de la bajada en las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales.

Conviene aclarar que las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional, que llegan al resto de federaciones deportivas, no tienen un efecto directo en los resultados del ejercicio, puesto que son en gran medida finalistas y, por tanto, suponen un aumento paralelo de los gastos.

Se observa un crecimiento sensible desde 2018 debido a que, desde este año, se incluyen las ayudas para la protección social de los DAN y el apoyo a los deportistas que participen en competiciones internacionales representando a España procedentes del 1% de los derechos audiovisuales.

En el último año, la contribución del CSD sobrepasa los 110 millones de euros, lo que representa un 164,32 por ciento de incremento a lo largo del período objeto de estudio y del 8,95 por ciento en el último año.

**En el último año, la contribución del CSD a las federaciones deportivas españolas sobrepasa los 110 millones de euros, casi un 9% más que en el ejercicio anterior**

## 2. Subvenciones ADO

La Asociación de Deportes Olímpicos (ADO) ha asignado históricamente las ayudas a las federaciones deportivas españolas por períodos de cuatro años coincidiendo con los ciclos olímpicos. Dichas subvenciones estaban vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de la ADO.

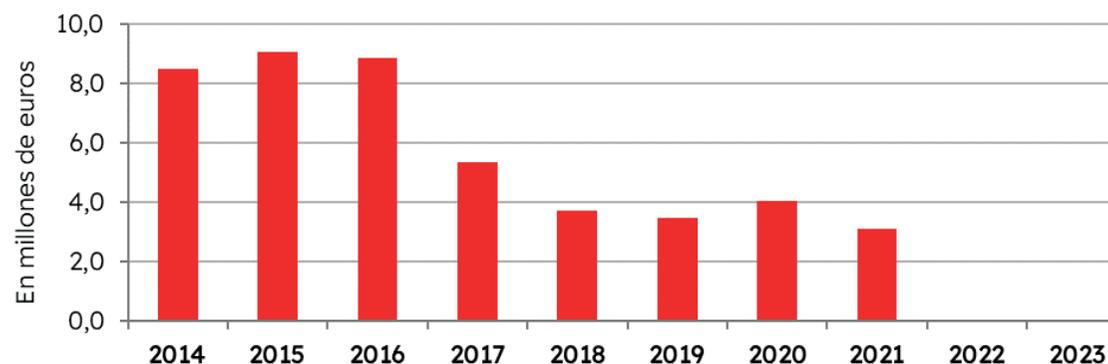
En el cuadro y el gráfico aparecen los tres últimos años del ciclo de Río de Janeiro 2016 y completo el correspon-

diente a los JJOO de Tokio 2020 cuya celebración fue aplazada a 2021 como consecuencia de la pandemia.

La aportación procedente de ADO desaparece desde el año 2022 ante la falta de aportación privada, pero no supone un efecto negativo en los ingresos de las federaciones deportivas puesto que se ve compensado con las cantidades percibidas por las ayudas del CSD para la protección social de los DAN y

el apoyo a los deportistas que participan en competiciones internacionales representando a España. Estas ayudas, como se explica en el apartado anterior se incluyen en el referido a Subvenciones del CSD.

AÑO	SUBVENCIONES ADO
2014	8.513.098
2015	9.065.204
2016	8.892.397
2017	5.346.777
2018	3.705.148
2019	3.491.125
2020	4.031.528
2021	3.092.844
2022	0
2023	0



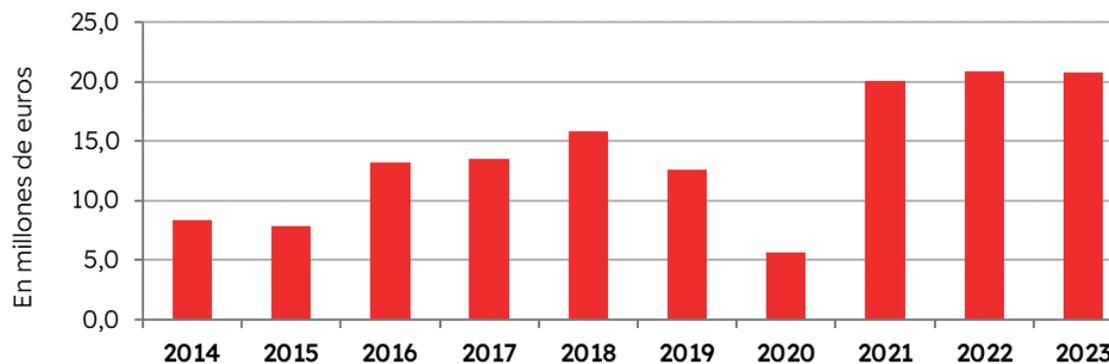
### 3. Otras subvenciones

Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversas administraciones públicas (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales y Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

En muchos casos, se trata de una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable. Como puede verse, el año 2020, por la coyuntura sanitaria, conllevó la suspensión de gran parte de la actividad deportiva, que se vio recuperada a partir del año 2021 de forma muy estable en el entorno de los 20 millones de euros.

**Las subvenciones de otras administraciones públicas se han mantenido estables en torno a los 20 millones de euros en los últimos tres ejercicios**

AÑO	OTRAS SUBVENCIONES
2014	8.344.626
2015	7.834.809
2016	13.205.725
2017	13.514.794
2018	15.848.511
2019	12.565.797
2020	5.663.293
2021	20.007.786
2022	20.853.244
2023	20.758.575



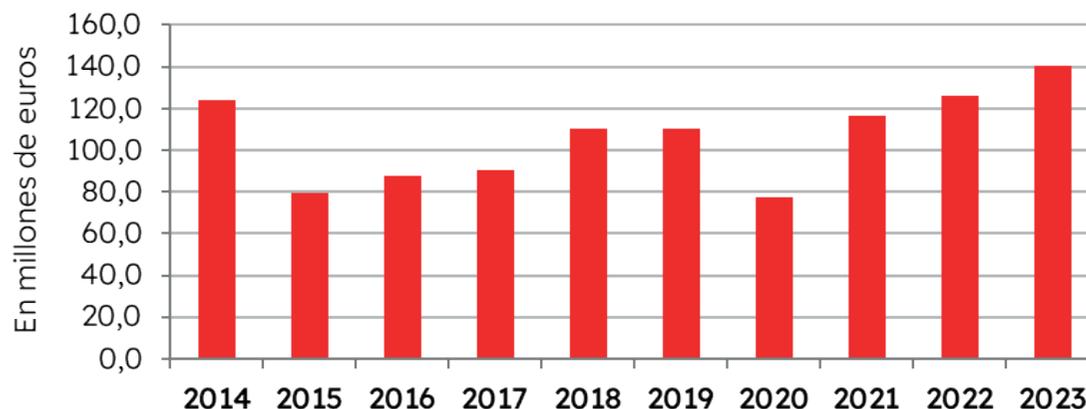
## 4. Recursos propios

Las fuentes de financiación propias de las federaciones deportivas más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en los apartados siguientes.

Como puede apreciarse, el importe registrado por las federaciones deportivas para el año 2023 refleja un incremento del 11,40 por ciento, en relación con el ejercicio anterior, hasta los 140,5 millones de euros, en que se puso claramente de manifiesto la recuperación de los niveles anteriores a la pandemia.

**El importe registrado por las federaciones deportivas para el año 2023 supera los 140 millones de euros, un 11,40% más que en el ejercicio anterior**

AÑO	RECURSOS PROPIOS
2014	123.644.133
2015	79.479.249
2016	87.411.470
2017	90.633.262
2018	110.305.448
2019	110.190.086
2020	77.085.695
2021	116.380.536
2022	126.131.675
2023	140.505.490

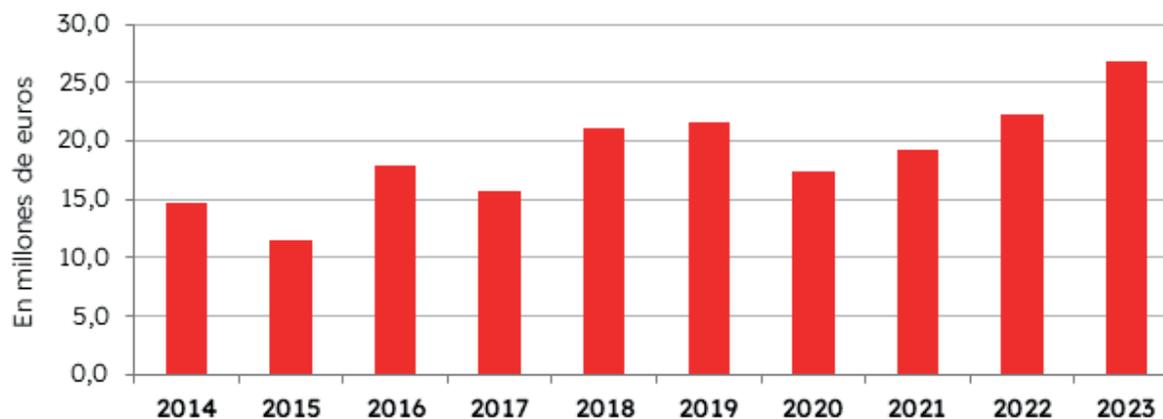


## 4.1. Publicidad y patrocinios

Los ingresos por publicidad y patrocinios para el conjunto del sector dependen en gran medida de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren cada año, siendo especialmente significativa en un número relativamente reducido de federaciones deportivas, entre las que destacan atletismo, baloncesto, balonmano, tenis y triatlón.

Como puede observarse, se produce una bajada en el año 2020, como consecuencia de la crisis sanitaria, que se recupera en parte en 2021, con crecimientos sucesivos en los años posteriores, hasta alcanzar los 26,7 millones de euros en el año 2023, un 20,10 por ciento más que en el año precedente y un 81,26 por ciento superior al primer año de la serie temporal.

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	17.929.056
2017	15.784.142
2018	21.009.129
2019	21.640.190
2020	17.354.705
2021	19.160.637
2022	22.256.679
2023	26.729.943



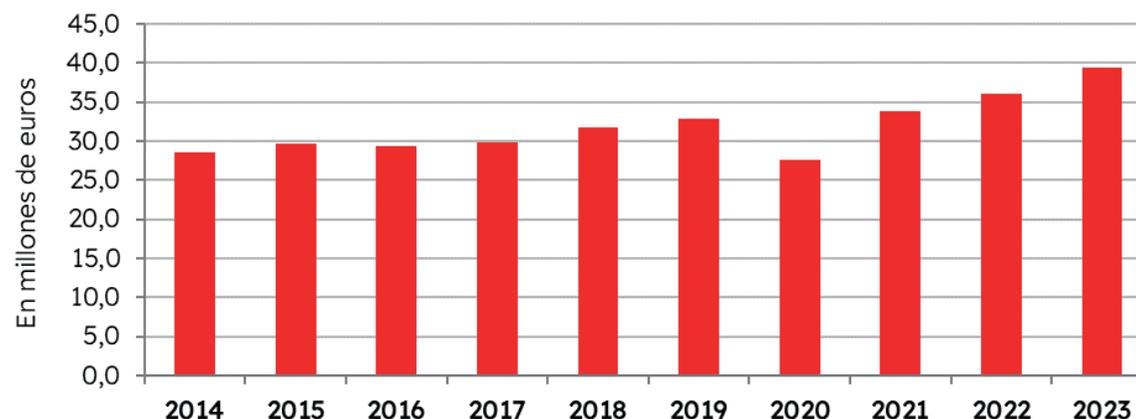
## 4.2. Licencias y cuotas

Recoge los importes pagados a las federaciones deportivas españolas por deportistas y clubes por la habilitación para participar en las actividades o competiciones oficiales organizadas por éstas en las distintas modalidades deportivas.

Las licencias y las cuotas de los clubes son la fuente de captación de recursos propios más estables, situándose en 2023 en el 28,09 por ciento del total de los ingresos propios federativos. En el año 2020, al reducirse el total de ingresos por recursos propios debido a la situación sanitaria ya comentada, este porcentaje se elevó al 35,9 por ciento, lo que prueba la fiabilidad de esta fuente de financiación, puesto que incluso en esta situación excepcional la cantidad recaudada por este concepto se vio poco alterada.

La cifra para 2023 supone alcanzar los 39,5 millones de euros, el valor más alto del período objeto de análisis, y confirma la línea de tendencia al crecimiento que se aprecia a lo largo de la serie.

AÑO	LICENCIAS Y CUOTAS
2014	28.541.346
2015	29.641.604
2016	29.290.833
2017	29.890.563
2018	31.659.521
2019	32.856.888
2020	27.661.116
2021	33.729.562
2022	35.966.881
2023	39.464.728

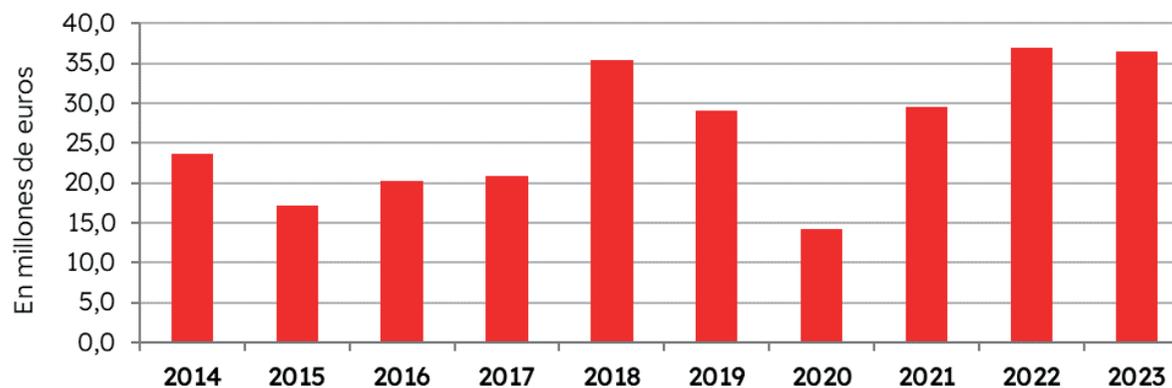


### 4.3. Competiciones

Se corresponde con los ingresos percibidos por las federaciones deportivas españolas por la realización de las competiciones que llevan a cabo en el desarrollo de su actividad ordinaria. Como no podía ser de otra forma, se vieron reducidos en 2020 por las razones ya comentadas.

Esta forma de financiación tiene especial importancia comparativa en las federaciones deportivas españolas de baloncesto, balonmano, gimnasia, hípica y triatlón, entre otras, según los datos aportados por éstas al cierre del ejercicio 2023, y constata que se mantienen los niveles del ejercicio anterior en que se recuperaron los valores registrados antes de la pandemia.

AÑO	COMPETICIONES
2014	23.715.266
2015	17.229.066
2016	20.195.896
2017	20.926.543
2018	35.371.988
2019	29.145.757
2020	14.268.762
2021	29.531.277
2022	37.005.639
2023	36.474.794



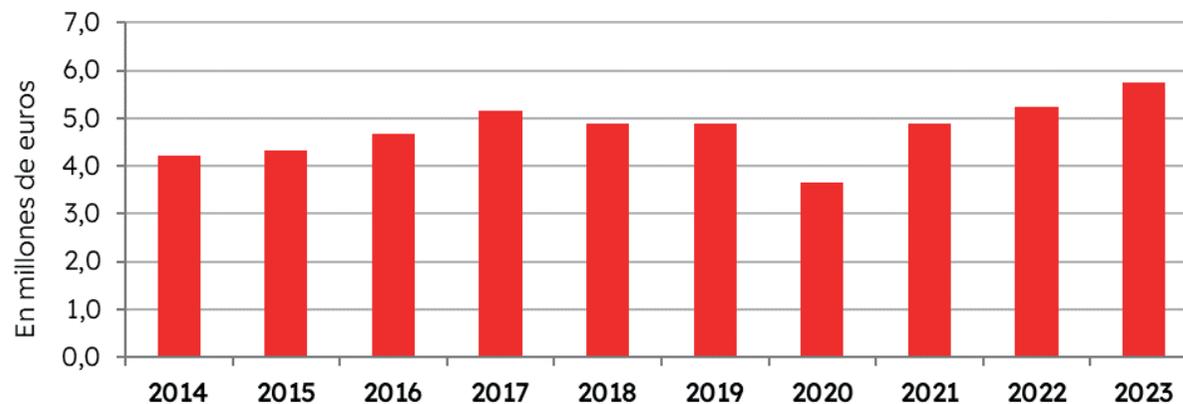
## 4.4. Actividad de formación

Se observan valores por encima de los 4 millones de euros a lo largo de toda la serie, con excepción de los correspondientes al año 2020, por las razones ya expuestas anteriormente.

Una vez recuperados los niveles anteriores a la pandemia en el año 2021, los dos últimos ejercicios muestran una tendencia de incremento constante hasta situar la cifra de 2023 como el valor más elevado de la serie temporal con 5,8 millones de euros, un 10,03 por ciento más que el año precedente y un 35,95 por ciento superior al registrado el primer año del estudio.

Esta fuente de financiación incorpora, además, un valor añadido al ser fundamental para mejorar la preparación de los deportistas y los técnicos, tanto en la gestión como en el desarrollo de la práctica deportiva.

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.665.387
2017	5.169.713
2018	4.879.661
2019	4.883.567
2020	3.662.492
2021	4.891.228
2022	5.226.752
2023	5.751.020

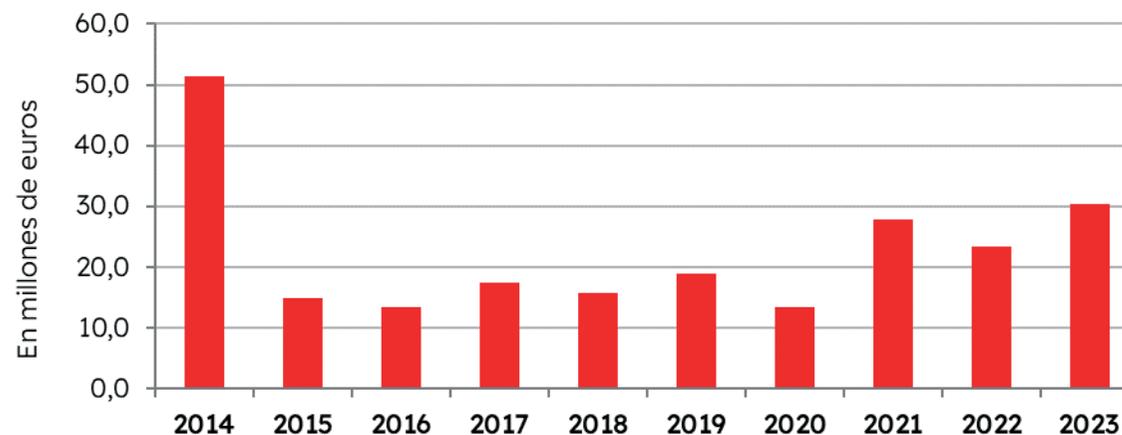


## 4.5. Otros recursos propios corrientes

Son ingresos de las federaciones deportivas que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores. En concreto, las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos propios no incluidos en el resto de los apartados. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que puedan presentar grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, la cantidad que se registró para el año 2014, y que se aprecia en la tabla y el gráfico anteriores, se debió fundamentalmente a la celebración en España del Mundial de baloncesto. A partir de ahí, se observa una tendencia gradual al crecimiento hasta alcanzar los 30,5 millones de euros del año 2023.

AÑO	OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES
2014	51.455.867
2015	14.786.724
2016	13.330.391
2017	17.525.172
2018	15.820.531
2019	19.016.230
2020	13.438.185
2021	27.909.814
2022	23.309.389
2023	30.468.138

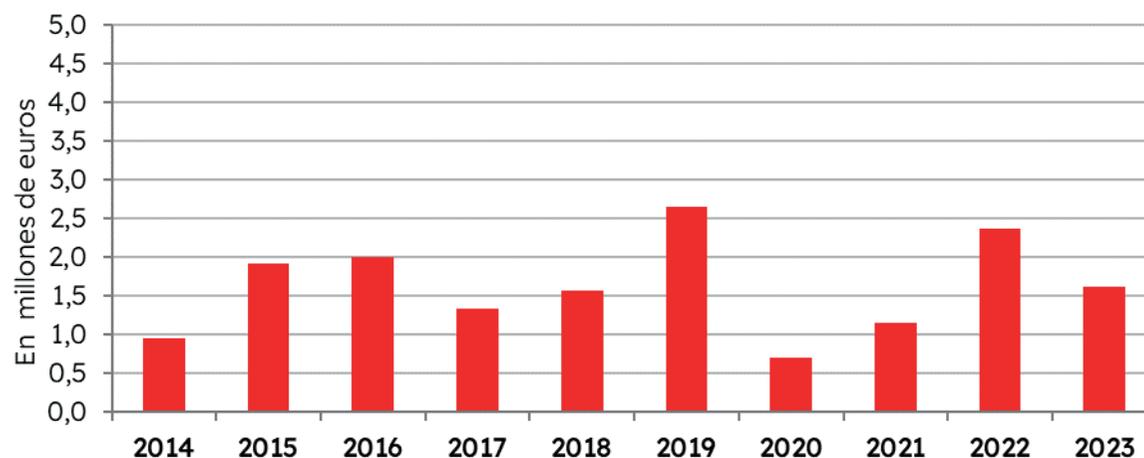


## 4.6. Recursos propios excepcionales

En este apartado se incluyen ingresos no previstos que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas españolas y que, por esta razón, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores. Se puede ver que a lo largo de la serie los valores son irregulares, mostrando una línea de tendencia con forma de dientes de sierra. Está por debajo de los 3 millones de euros, lo que representa su escaso peso sobre el total de recursos federativos.

Como en casi todas las magnitudes analizadas, el año 2020 presenta una sensible disminución, más teniendo en cuenta que el año precedente registraba el valor más alto de la serie. Sin embargo, este valor se eleva claramente en 2022 hasta los 2,4 millones de euros, que disminuyen nuevamente a 1,6 millones en 2023.

AÑO	RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES
2014	954.297
2015	1.921.513
2016	1.999.907
2017	1.337.129
2018	1.564.618
2019	2.647.454
2020	700.434
2021	1.158.018
2022	2.366.335
2023	1.616.867



# **VI. EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS**

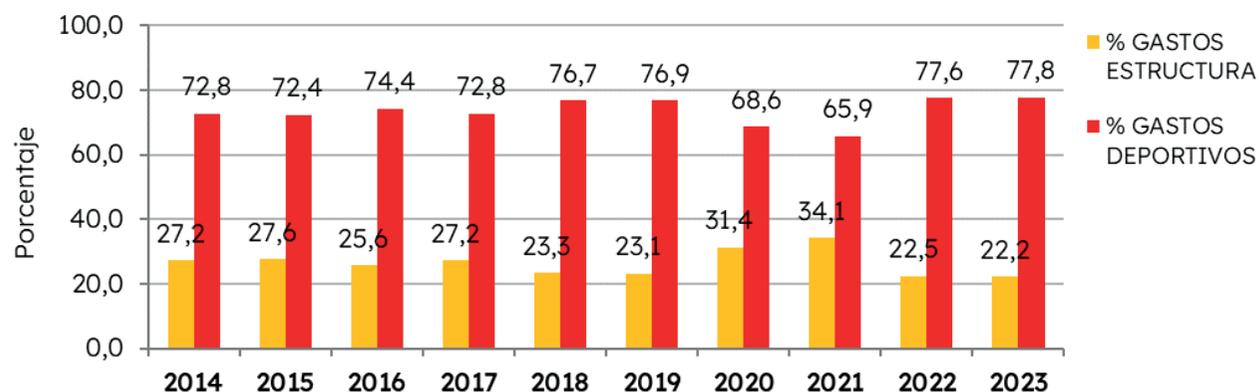
# EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS

## 1. Gastos deportivos. Gastos de estructura

Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie se mantienen porcentajes bastante estables en el reparto de los gastos deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las federaciones.

Sin considerar los años 2020 y 2021 -en los que al disminuir la actividad deportiva aumentó el peso relativo de los gastos de estructura por tener un carácter más fijo y por lo tanto menos coyuntural-, los dos últimos años de la serie muestran una subida del porcentaje de los gastos deportivos, lo que pone de manifiesto que el esfuerzo de las federaciones deportivas españolas se encamina a potenciar cada vez más la actividad deportiva como su principal objeto.

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	25,6	74,4
2017	27,2	72,8
2018	23,3	76,7
2019	23,1	76,9
2020	31,4	68,6
2021	34,1	65,9
2022	22,5	77,6
2023	22,2	77,8



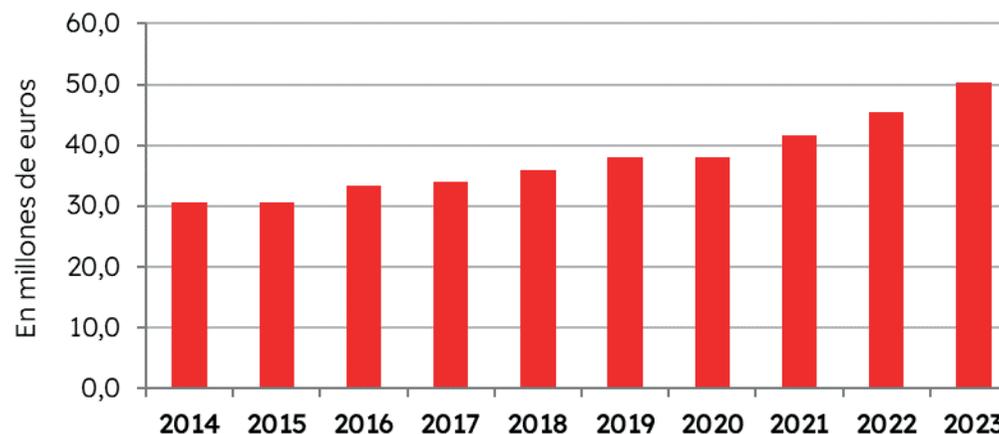
## 2. Total gastos de personal

Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes incluidos en la nómina del trabajador como los relativos a la Seguridad Social a cargo de la federación, como empleadora.

En la tabla y el gráfico se puede ver una clara tendencia estable al crecimiento a partir del año 2014, con un aumento paulatino hasta 2023 en que se registra el valor más alto de la serie temporal, para alcanzar los 50,4 millones de euros, un 64,93 por ciento de incremento a lo largo de los 10 años analizados.

Como se comentaba en el apartado anterior, se puede apreciar claramente la estabilidad de los gastos de gestión o estructurales de las federaciones deportivas españolas al tratarse de gastos fijos.

AÑO	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
2014	30.539.914
2015	30.669.454
2016	33.307.490
2017	33.890.353
2018	35.903.295
2019	37.989.825
2020	37.934.969
2021	41.583.736
2022	45.440.839
2023	50.369.831



### 3. Número de empleados

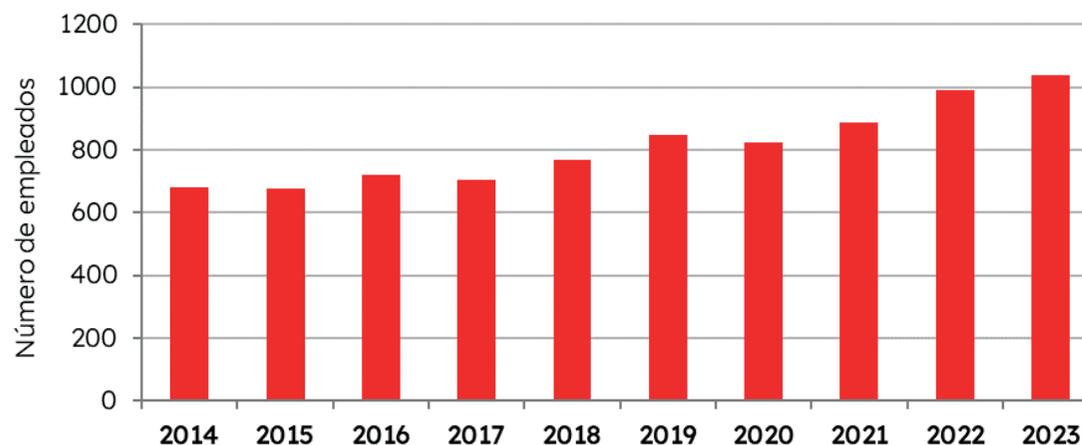
Como es lógico, se aprecia el paralelismo entre los datos correspondientes a gastos de personal y al número de empleados de las federaciones deportivas españolas.

El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasó de 680 en 2014 a 675 en 2015. A partir de 2016, se inicia un incremento

gradual de la contratación en las federaciones deportivas hasta llegar a los 1038 empleados en 2023, lo que representa el valor más alto de la serie y confirma una clara tendencia al alza del 52,61 por ciento a lo largo del período objeto de análisis.

**En el año 2023 se superan los mil empleados en las federaciones deportivas españolas**

AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2014	680
2015	675
2016	720
2017	703
2018	770
2019	848
2020	824
2021	889
2022	992
2023	1038



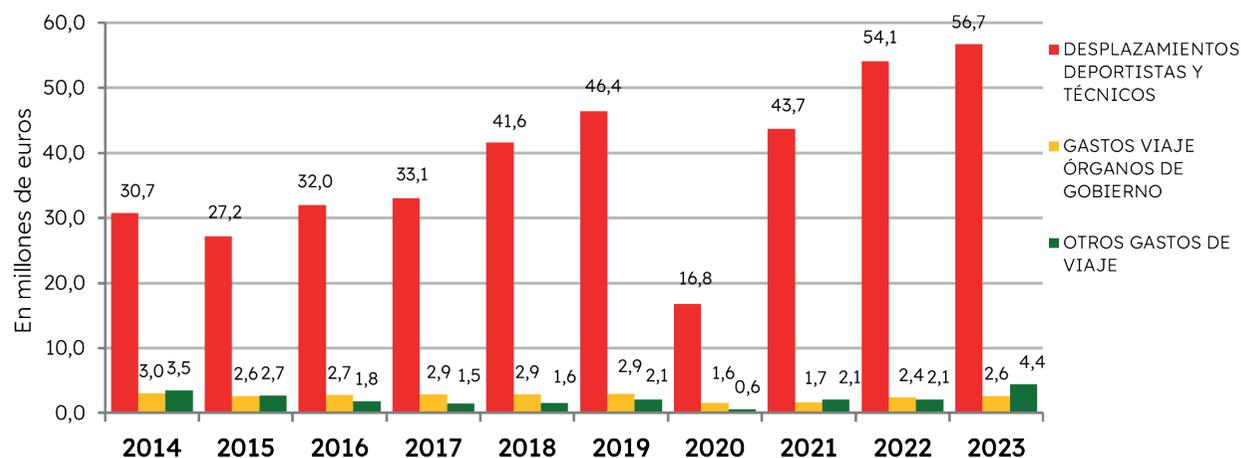
## 4. Gastos de viajes

Los gastos de viaje de deportistas y técnicos recuperan en 2022 los valores anteriores a la crisis sanitaria de la Covid-19, hasta alcanzar los 54,1 millones de euros, un 222,05 por ciento más que la cantidad registrada el año de la pandemia. La llamativa disminución del año 2020 encaja con la pérdida de actividad deportiva por la suspensión o aplazamiento de gran parte de las competiciones programadas.

A lo largo de 2022 y 2023 crecen todos los gastos de viaje, de forma especialmente notable los de deportistas y técnicos para la preparación y participación en las competiciones deportivas. Así, el año 2023 presenta un aumento del 84,44 por ciento y 56,7 millones de euros al comparar estos gastos con los registrados en el primer año de la serie.

A lo largo de la serie histórica, se aprecia una tendencia moderada al descenso de los gastos de viaje de los órganos de gobierno y de los otros gastos de viaje, aunque se recuperan en los dos últimos ejercicios.

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.021.666	2.747.515	1.831.663
2017	33.071.442	2.867.504	1.482.562
2018	41.589.092	2.863.058	1.598.546
2019	46.377.497	2.926.371	2.071.593
2020	16.793.107	1.589.591	587.895
2021	43.696.438	1.677.349	2.078.989
2022	54.081.887	2.401.841	2.103.937
2023	56.686.625	2.629.600	4.430.853





**CONCLUSIONES**



Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

**1.** En el año 2023 se obtiene un **resultado del ejercicio positivo de 1,7 millones de euros** y se mantiene la línea de superávits obtenidos de forma ininterrumpida desde el ejercicio 2018.

Del total de federaciones deportivas españolas, cuarenta y una registran beneficios y veinticuatro pérdidas en 2023.

Los resultados positivos del ejercicio 2023 se alcanzan con un aumento de los

**ingresos totales** y de los **gastos totales**, del 9,40 y del 10,85 por ciento, respectivamente, al compararlos con el ejercicio precedente. Es este mayor crecimiento de los gastos el que explica la reducción del beneficio registrado.

Esta significativa subida de ingresos y gastos totales se produce como consecuencia, fundamentalmente, del aumento de las subvenciones del CSD hasta los 110,5 millones de euros, y de los recursos propios de las federaciones deportivas españolas, con incrementos sensibles en publicidad y patrocinios, li-

cencias y otros ingresos propios, hasta alcanzar los 140,5 millones de euros.

**2.** La **deuda total** en el ejercicio 2023 **se incrementa un 24,46 por ciento** tomando como referencia el año anterior y un 1,13 por ciento si se tiene en consideración toda la serie temporal.

Esta subida se manifiesta en el aumento tanto de la deuda a corto plazo, hasta alcanzar los 64,8 millones de euros, como de la deuda a largo plazo, hasta los 8,8 millones de euros. En términos relativos, las deudas a corto y largo plazo

se incrementaron un 19,95 y un 71,94 por ciento, respectivamente, al compararlas con el ejercicio anterior.

De esta forma, se recuperan los niveles registrados en los dos primeros años de la serie temporal, aunque con un matiz que es importante resaltar: la subida de las deudas totales se ve compensada a lo largo de estos años con una subida más que proporcional del activo del conjunto del sector, lo que demuestra un incremento del volumen de negocio y, por tanto, de la actividad. De hecho, el total de balance del conjunto de federaciones deportivas españolas crece a lo largo de la serie un 31,31 por ciento, de los 117,1 millones de 2014 a los 153,7 millones registrados en 2023. Sin embargo, el incremento de las deudas totales a lo largo de los diez años aumenta, como se ha comentado anteriormente, un 1,13 por ciento.

En todo caso, para evitar contingencias futuras será necesario vigilar la evolución de las deudas de cada una de las federaciones deportivas españolas de forma individualizada.

**3. El fondo de maniobra** es el indicador principal de la liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

La situación al cierre de 2023 coloca en 21 las federaciones deportivas con un fondo de maniobra negativo, cifra que empeora en relación con el año anterior, que fue de 12 federaciones, aunque mejora las 34 del ejercicio 2013 en que dieron comienzo las

medidas de control económico y financiero y las 35 del primer año de la serie.

Para el conjunto del sector, el fondo de maniobra de 2023 se mantiene en los valores consignados durante el ejercicio anterior, confirmando los datos positivos obtenidos desde 2014, hasta alcanzar los 30,8 millones de euros, con un crecimiento sostenido a lo largo de los años.

**4. El patrimonio neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las aportaciones de las federaciones deportivas españolas para el año 2023, esta magnitud mejora el 10,69 por ciento en el último año, alcanzando los 80,1 millones de euros y confirmando el crecimiento constante de los últimos ejercicios.

Al cierre de 2023, se elevan a 9 las federaciones deportivas que, según sus propios datos, mantienen un patrimonio neto negativo y, consecuentemente, problemas de solvencia.

En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 31.



Team España  
Consejo  
Superior  
de Deportes





Consejo  
Superior  
de Deportes